

Bærekraft i Sinkaberg

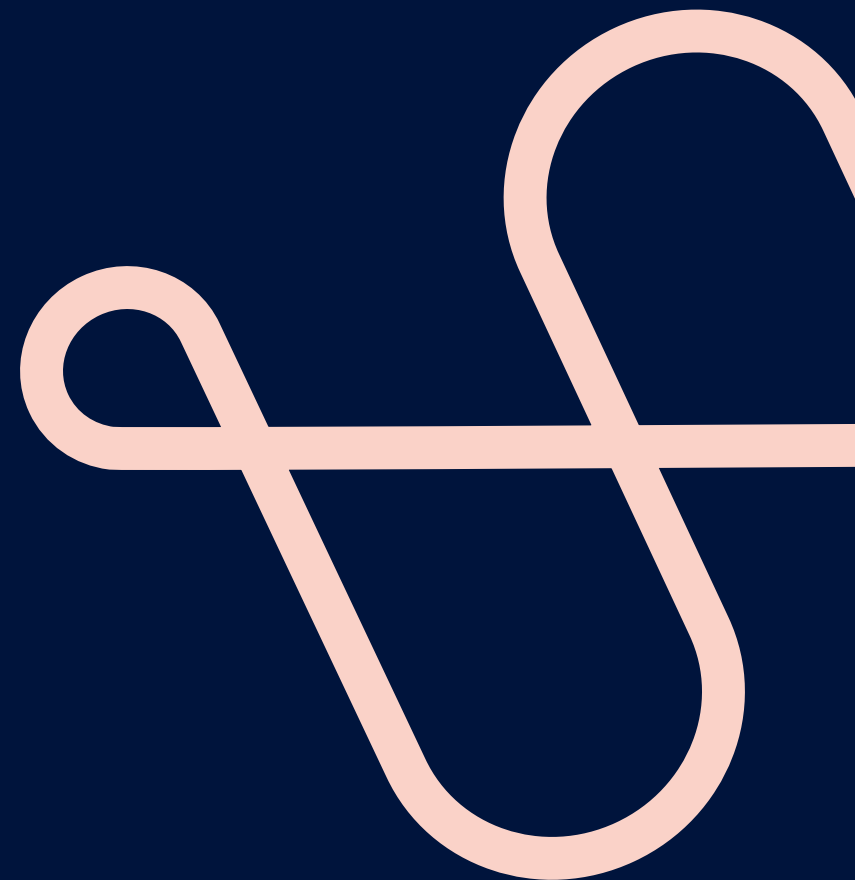
 Bærekraftsrapport 2024



Innhold

03	Om Sinkaberg
06	Her holder vi til
07	Tidslinje
13	Intro
16	Verdikjeden
18	Vesentlighetsanalyse
29	Måltavle
33	Klimaendringer
39	Naturmangfold og økosystem
45	Ressursbruk og sirkulær økonomi
49	Egen arbeidsstyrke
55	Forretningsskikk
61	Etterlatt klimaavtrykk

Om Sinkaberg

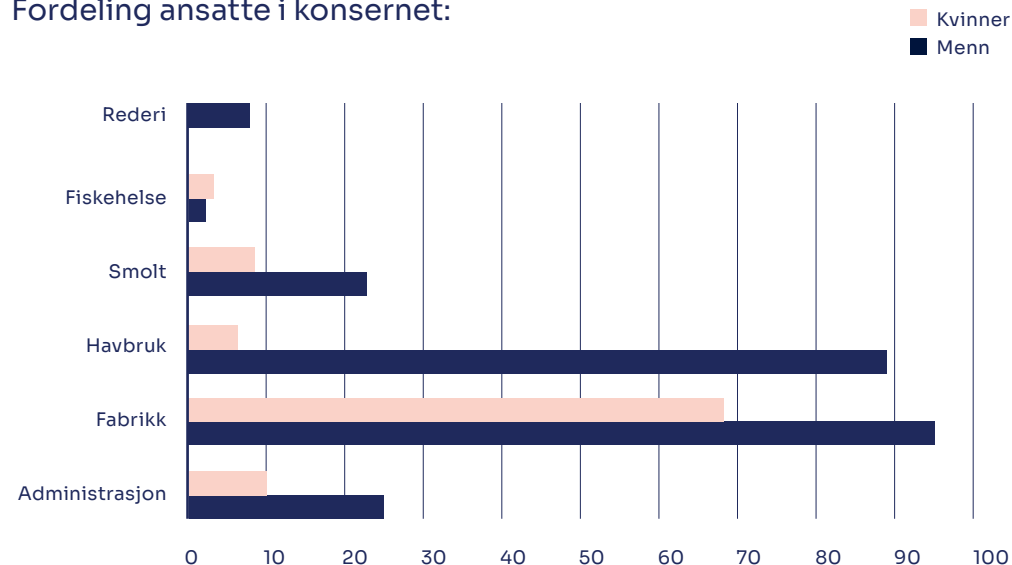


Om Sinkaberg

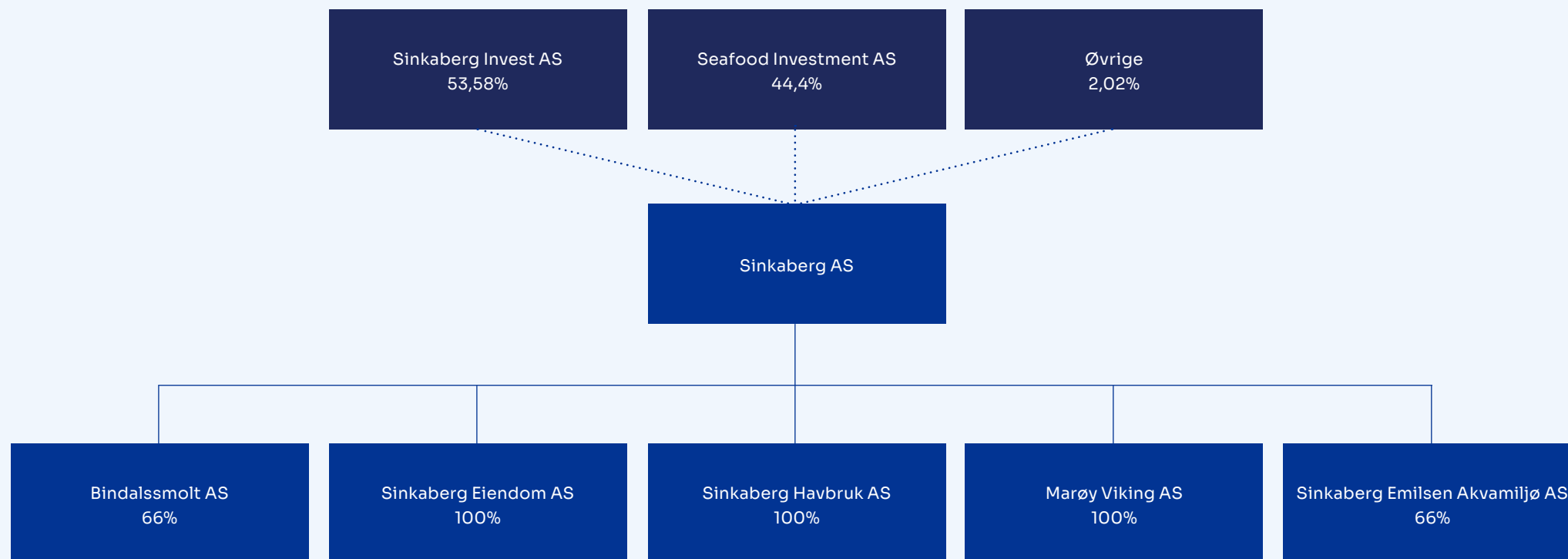
Sinkaberg AS driver produksjon av settefisk og matfisk av laks. Konsernet har eget slakteri- og videreforedlingsanlegg, samt et rederi med eget servicefartøy. Selskapets hovedkontor ligger på Marøya i Nærøysund kommune. Konsernet har i 2024 hatt virksomhet i kommunene Nærøysund, Bindal, Leka, Brønnøy og Herøy.

I Sinkaberg har endringskraft alltid vært nøkkelen til suksess. Det er gjennom denne kraften vi har utviklet ny teknologi og nye metoder for produksjon og produkter. Endringsviljen som bor i selskapet vårt, er avgjørende for å finne en bærekraftig balanse i et sårbart økosystem. 35% av vår fisk ble i 2024 produsert i skjermet miljø. Konsernet ser allerede god effekt på fiskevelferd og biosikkerhet ved å holde fisken skjermet mot lakselus i store deler av sjøfasen. Skjermet drift har et stort potensial når den tilpasses de enkelte lokaliteter best mulig. Konsernets skjermingsstrategi er primært knyttet til Bindalsmodellen, bruk av lukkede merder og selskapets egenutviklede nedsenkbare teknologi.

Fordeling ansatte i konsernet:



Konsernstruktur pr. 31.12.2024



Laksefabrikken
Marøyvegen 110, Nærøysund kommune

Bindalssmolt avd Saglifossen
Årsandøyvegen 924, Bindal kommune

Bindalssmolt avd Svaberget
Saglia 25, Nærøysund kommune

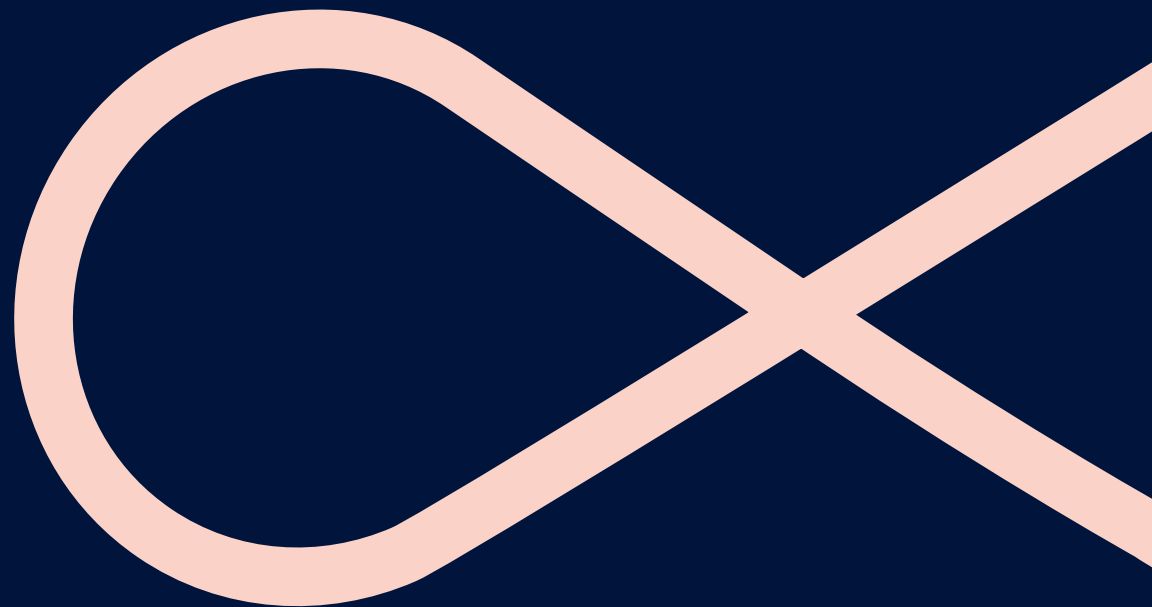
Storvollen
Storvollvegen 168 , Nærøysund kommune

Kjella
Vasshatten 20, Bindal kommune

Båsen
Geitholmen
Gjerdinga
Heggvika
Helligholmen
Klungset
Kråkøya
Kvaløya
Lismåsøy
Mulingen
Nordgjæslingan
Oksbåsen
Oterholmen
Otervika
Skrubholmen
Sørværet
Taregga Øst
Tosen
Varholmen
Øksningen



Tidslinje



Oppstart og pionertid



1977, Rørvik

En mann og et behov for tilleggsnæring. Med forbud mot sildefiske ble kjøp og salg vanskelig. Rundt Nærøysund hadde fiskeoppdrett så smått begynt å vokse frem. Sommeren 1977 fikk den 26 år gamle Finn Wilhelm Sinkaberg konsesjon for oppdrett av matfisk i sjø. Likevel var silda fortsatt hovednæring – oppdrettet et usikkert supplement.

1979, Marøya

Behovet for eget anlegg og kai meldte seg. På Marøya – rett over sundet – var det gamle sildemottaket klart for ny bruk. Nærhet til sjø og merder var avgjørende, og det ble gitt tillatelser for drift. Den lille gjengen satte i gang med det de hadde – materialer, vilje og tro på framtida.

1985, Saglifossen

Bindalssmolt blir etablert av familien Berg-Hansen, og settefiskproduksjon startes opp. Plasseringen ved Saglivatnet gir stabil vanntilførsel. Produksjonen var manuell, men effektiv – og med frivillig dugnadsinnsats fra lokalsamfunnet. Dette ble grunnlaget for hele sjøfasen av oppdrettet.

Samarbeid og struktur



1985 til 1990

Oppdrett var fortsatt preget av svingninger. Biologi, sykdom og økonomi gjorde driften uforutsigbar. Lokaltetene måtte flyttes og brakkes. Likevel sto man på. Mot slutten av tiåret ble samarbeidet med Bindalssmolt formalisert – og framtida mer robust.

1996, Marøya

Et nytt steg ble tatt: foredling. Den første filetlinja ble installert. Nå kunne laksen bearbeides lokalt – fersk, kvalitetssikret og bærekraftig. Alt av avskjær og restråstoff ble utnyttet til olje og mel. Med dette fulgte flere arbeidsplasser og større verdiskaping.

1997–1998, Fusjon

Et tett samarbeid over mange år ble formalisert. Sinkaberg Fiskeoppdrett og Bindalssmolt fusjonerte og ble til SinkabergHansen. Målet var klart: å samle kompetanse, sikre eierskap og vokse på egne verdier. Virksomheten hadde nå ca. 50 ansatte og drift på både Marøya og Svabergget.

Kunnskapsløft og utvikling



2003, Fôrrevolusjon

De første årene ble laksen fôret med sildeavskjær og rekeskall – manuelt, med bøtter. Nå kom fôrflåtene. Med skjermer og sensorer kunne operatørene tilpasse mengden fôr presist – og på avstand. Effektiv fôring ble en sentral del av god fiskehelse og vekst.

2010, Kunnskapsløft

Biologiske utfordringer krevde mer enn erfaring. SinkabergHansen investerte i egne fagmiljøer for fiskehelse og miljø. Samtidig ble produksjonen større, med flere lokaliteter og stadig bedre logistikk. Kvalitet og kontroll ble styrende prinsipper.

2013–2014, Vekst og utvikling

Antall ansatte passerte 100. Produksjonskapasiteten ble doblet. Automatisering og digitale verktøy for overvåking og fôring ble standard. Dette la grunnlaget for bærekraftig vekst i hele regionen.

I 2014 startet vi arbeidet med nedsenkede merder.

Teknologisk nybrott



2016, Svabergget

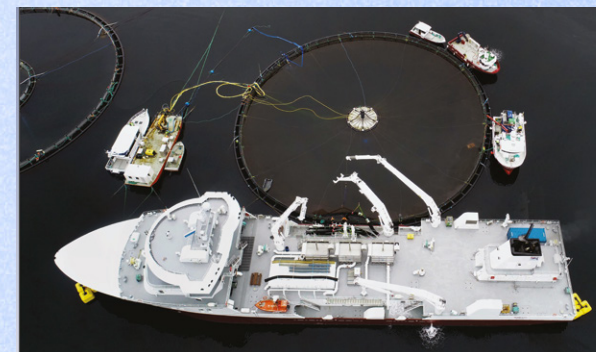
Et nytt RAS-anlegg (resirkulerende akvakultursystem) planlegges. På 14.000 kvm bygges moderne infrastruktur for produksjon av postsmolt opptil 500 gram. Målet er økt biosikkerhet, kontroll på vannkvalitet og fiskevelferd – med lavere fotavtrykk.



2018–2020, Strategi for bærekraft

I 2018 fikk vi utviklingskonsesjon for nedsenket drift.

Bedriften setter seg klare mål: lavere utslipp, høyere utnyttelse av råvarer, og styrket fiskehelse. Det legges en helhetlig plan for fremtiden, med sirkulærøkonomi og lokal verdiskaping som bærende prinsipper.



2021, Lukket og nedsenket

Ved Mulingen utrustes en hel lokalitet med lukkede merder. Vannet hentes fra over 20 meters dyp, fri for lus og partikler. Miljøet i merdene styres presist via avanserte systemer. Det er et teknologisk sprang for hele bransjen.

Vi hadde vårt første utsett med vårt eget konsept for nedsenket drift, SINK, på Skrubbholmen.

Ny tid, ny identitet



2021, Ny laksefabrikk

Etter over 20 år i det gamle slakteriet, åpnes en ny laksefabrikk på Marøya. Kapasiteten er mangedoblet: inntil 9.000 fisk slaktes i timen. Produksjonen overvåkes i sanntid, med søkelys på hygiene, kvalitet og effektivitet.



[Følg fisken gjennom laksefabrikken.](#)

2022, Første smolt fra Svaberg

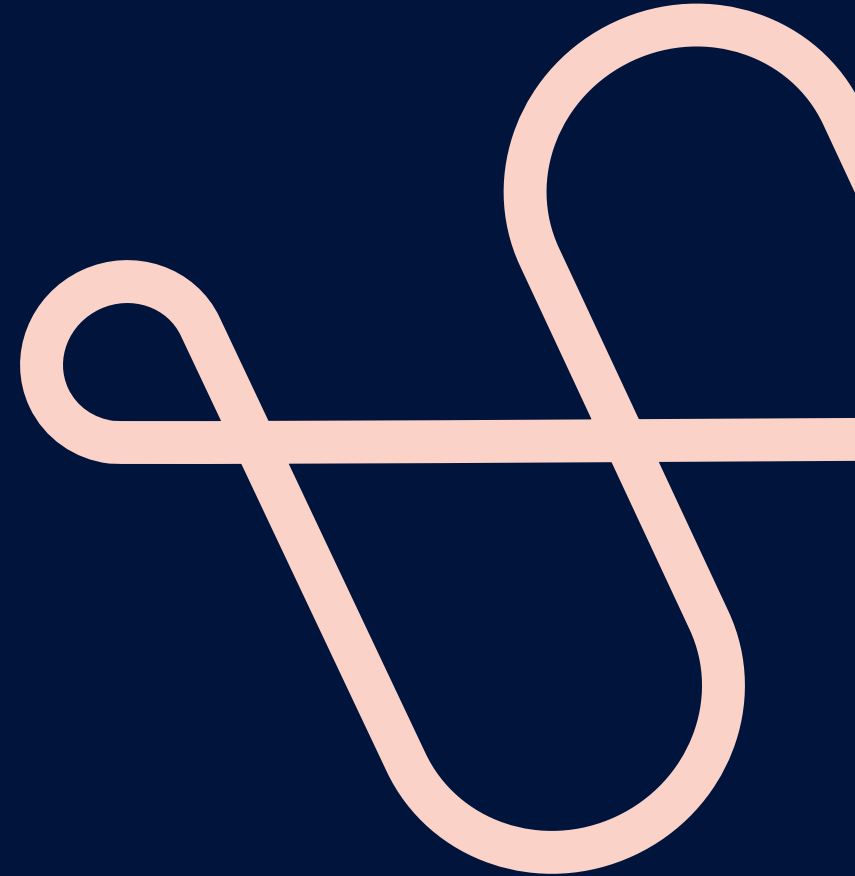
Våren 2022 leveres første smolt fra det nye RAS-anlegget. Kvaliteten er høy, størrelsen forutsigbar, og produksjonen skjer med minimalt vannforbruk og lite håndtering. Dette løftet sjøfasen og forbedret fiskevelferden.

2023–2025, Ny eier – nytt navn

Familien Berg-Hansen selger sin andel til Bewi Invest. Navnet endres til Sinkaberg AS, og en ny visuell profil lanseres. Lokalt eierskap videreføres. Vi bestemmer oss for vår filosofi om at alle utsett skal være skjermet.

Verdiene står støtt for fremtiden: ærlig, nyskapende, kvalitet og kunnskap. Sinkaberg – når naturen får sette standarden.

Intro



Med hjerte for individet

Felles for alt Sinkaberg AS er involvert i, er at det skal bidra til konsernets overordnede strategi: Bærekraftig vekst i hele verdikjeden.

Produksjon av laks er en kunnskaps- og ressurskrevende biologisk utviklingsprosess med naturlig høy mulig risiko. Fra nyklekt yngel til slaktemoden matfisk kreves kontinuerlig kvalifisert oppfølging opp mot tre år for enkelte fiskegrupper.

Som en viktig del av vår strategi har selskapet i år gjennomført en omfattende analyse av våre aktiviteter, interessenter og verdikjede. Formålet har vært å identifisere de tema innen bærekraft som er strategisk viktige for Sinkaberg, og som selskapet skal ha mest trykk på i det videre samlede arbeidet rundt videre grønn omstilling.

Framover vil vi fortsatt innlemme bærekraft i hele vår virksomhet, og vi vil kommunisere vårt arbeid gjennom en årlig bærekraftsrapport. Hvilket rammeverk Sinkaberg tar utgangspunkt i ved rapporteringen, er et valg som vil bli tatt i løpet av 2025.



Svein-Gustav Sinkaberg,
konsernsjef

Bærekraftig vekst betyr å prioritere god fiskevelferd – les trygg biologisk produksjon på laksens premisser.



Svein-Gustav Sinkaberg
Konsernsjef

Bærekraftig vekst betyr å prioritere god fiskevelferd – les trygg biologisk produksjon på laksens premisser. God fiskevelferd viser seg i lavere dødelighet og høyere andel fisk av beste, superior, kvalitet. Til grunn for ønsket resultat ligger et utall faktorer i hele verdikjeden; for sjøfasen handler det særlig om effektive løsninger for forebygging mot lus. Umiddelbar effekt er at antall operasjoner hvor laksen håndteres og utsettes for belastninger kan reduseres til et minimum.

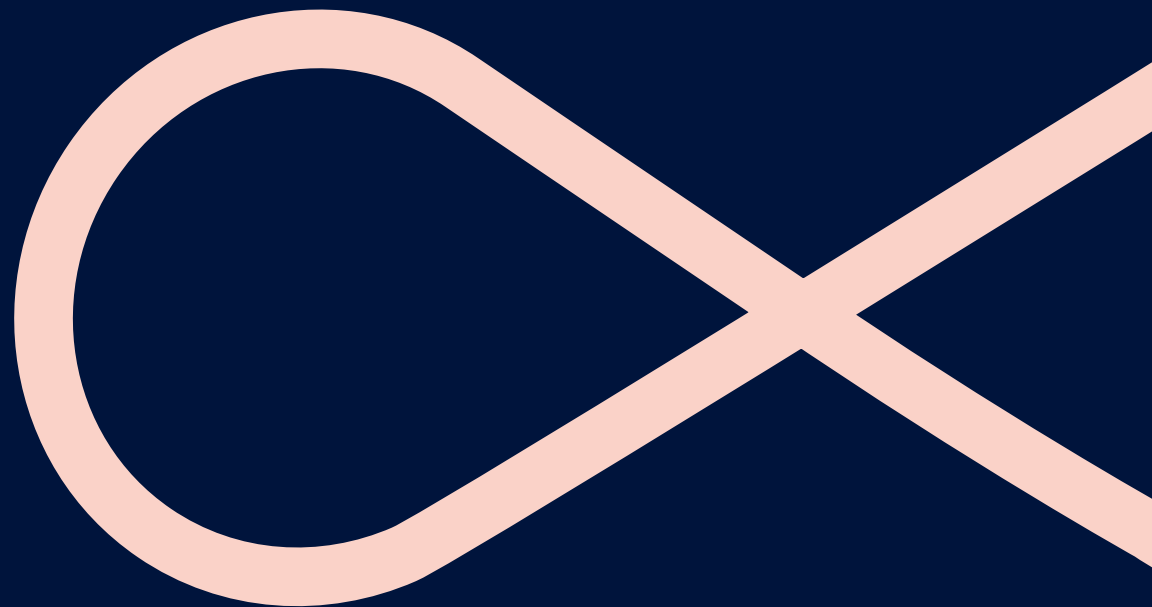
Å sikre god fiskevelferd er ikke bare en etisk forpliktelse, men også et viktig element på veien for framtidig fortsatt lønnsom drift. Dette gjør at vi kan etablere, beholde og videreutvikle nye arbeidsplasser og tilhørende lokalsamfunn, samtidig som vi bidrar til den nødvendige omstillingen i havbruksnæringa.

Gjennom målrettet innsats det siste tiåret har Sinkaberg befestet lederposisjonen på feltet dyp drift; et hovedelement innen skjerming – og den fundamentale oppgaven å skille laks fra lus. I april 2025 er det nøyaktig fire år siden vi første gang senket en fullskala merd med fisk, og i løpet av disse årene har det kontinuerlige utviklingsarbeidet avlet så vel nye teknologiske løsninger som faglig oppdaterte og motiverte medarbeidere.

I en virksomhet som nå teller om lag 330 faste egne folk er det overordnede målet å ivareta alle ressurser best mulig – slik at Sinkaberg kan fortsette å levere høykvalitets mat til et globalt marked med minst mulig press på individ og miljø.

Svein-Gustav Sinkaberg
Konsernsjef

Verdikjeden



2 Smolt

Bindalssmolt AS med underavdelinger står for hovedproduksjonen av smolt vi setter ut i sjøen. Deler av smolten vi produserer selges til eksterne aktører.

4 Slakteri

Slakteriet utøver slaktetjenester for Sinkaberg Havbruk og tilbyr tjenester til eksterne aktører. Pakkekapasiteten er på 30-35 tonn i timen. I 2024 ble det totalt slaktet 86 000 tonn.

6 Salg

Lerøy Seafood AS er vår eksterne samarbeidspartner på salg og distribusjon ut i markedet på basisprodukter. Når det gjelder restråstoff står vi selv for salg av dette i markedet.

1 Avl

Rogna i vår produksjon leveres i dag av Benchmark Genetics Norway AS og AquaGen AS.

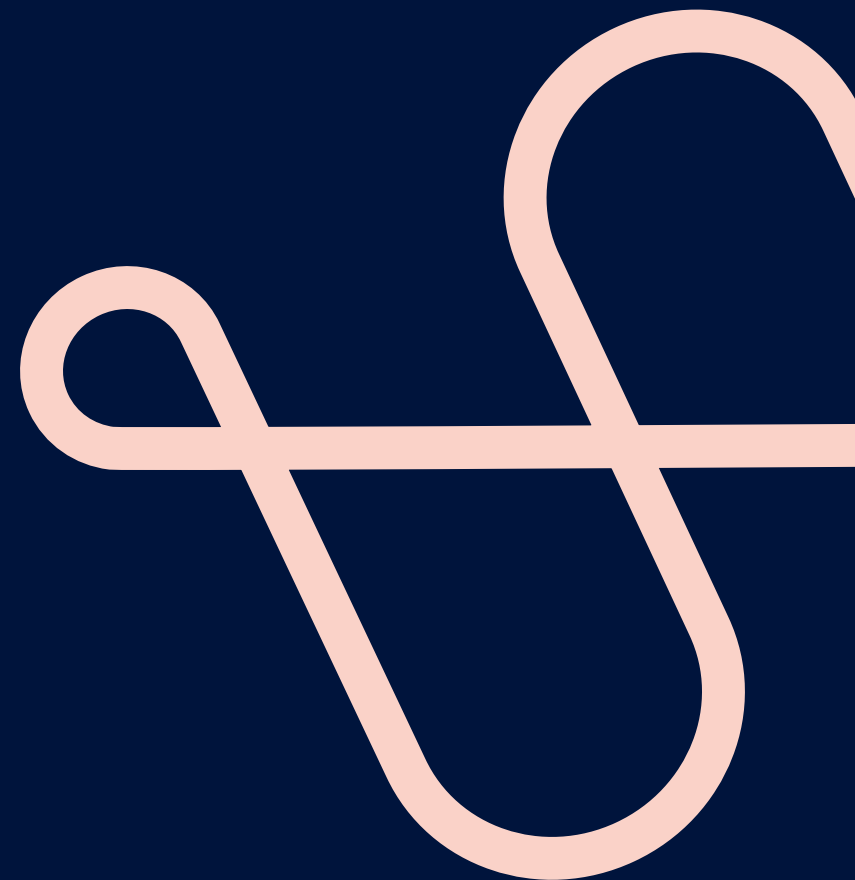
3 Havbruk

Ved utgangen av 2024 har vi en MTB på 13 192 tonn, i tillegg til samdrift og samlokaliseringavtaler med flere aktører. Vi har en god produksjon og har anvendt flere produksjonsteknologier for produksjonstiden i sjø.

5 Videreforedling

Videreforedling utøver hovedsakelig prerigor-filetering og videreforedling til porsjoner. Kapasiteten er på 40 tonn råstoff pr. skift. I 2024 ble det bearbeidet 9 000 tonn råstoff av Sinkaberg sin laks.

Dobbel vesentlighetsanalyse



Dobbel vesentlighetsanalyse

Sinkaberg har gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse for å forberede etterlevelse av mulige rapporteringskrav under EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) og som spesifisert i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Resultatene av den doble vesentlighetsanalysen viser hvordan Sinkaberg på kort, mellomlang og lang sikt påvirker menneskene og miljøet rundt seg (innenfra og ut-perspektiv), og hvordan bærekraftspørsmål og ytre påvirkninger kan ha en finansiell påvirkning på Sinkaberg (utenfra-inn-perspektiv). Vesentlighetsanalysen har til hensikt å identifisere områdene som er strategisk viktige for Sinkaberg, samt bærekraftsforhold Sinkaberg kan bli pålagt å rapportere på under ESRS.

Et bærekraftsforhold anses som vesentlig fra et dobbelt vesentlighetsperspektiv dersom det er vesentlig fra påvirkningsperspektivet, det finansielle perspektivet eller begge. **Vesentlig påvirkning** handler om Sinkaberg sin faktiske eller potensielle påvirkning på mennesker og miljø gjennom egne aktiviteter eller i verdikjeden. **Finansiell vesentlighet** handler om hvordan Sinkaberg påvirkes finansielt av bærekraftsforhold, og kan knyttes til risikoer og muligheter.

Den doble vesentlighetsanalysen er utført ved hjelp av en robust metode veiledet av ESRS-kravene og EFRAG IG 1: «Materiality assessment implementation guidance», samt intern ekspertise og involvering av relevante interessenter fra ulike interessentkategorier.

Beslutning om hvilket rammeverk Sinkaberg skal rapportere etter, vil fattes i løpet av 2025.



Dobbel vesentlighetsanalyse metodikk og prosess

1

2



1

Kartlegging av aktiviteter, verdikjede og innledende analyser

Første steg i dobbel vesentlighetsprosessen var å kartlegge aktiviteter, avhengigheter og ressurser i verdikjeden, både oppstrøms, nedstrøms og egne aktiviteter. Verdikjeden er konsentrert rundt den daglige driften, i tillegg til at kunder / sluttbrukere av Sinkaberg sine produkter og tjenester er tatt med i analysen. Verdikjedegjennomganger ble gjennomført med alle datterselskap av Sinkaberg AS, samt Sinkaberg AS i sin helhet. Oppstrøms- og nedstrømsleddene i verdikjeden ble også analysert for å sikre et solid grunnlag for vesentlighetsanalysen, samt for å bedre kunne identifisere potensielle og faktiske påvirkninger, risikoer og muligheter. Se detaljert oversikt over verdikjeden på neste side.

I tillegg er det gjennomført innledende analyser for å sikre at enhetsspesifikke og sektorspesifikke forhold vurderes sammen med listen over allerede eksisterende bærekraftstema i ESRS standarden.



2

Identifisering og involvering av interessenter

Involvering av berørte interessenter er sentralt i Sinkaberg sin vurdering av vesentlige bærekraftsforhold. Sinkaberg har engasjert både interne og eksterne interessenter for å få bedre innsikt og forståelse av interessenters interesser, perspektiver og bekymringer. Deres innspill har blitt tatt hensyn til i vurderingen av påvirkninger, risikoer og muligheter.

Det har vært viktig å sikre at resultatene av den doble vesentlighetsanalysen tar hensyn til interessentenes forventninger. Funnene fra interessentdialogene var også med på å danne grunnlaget for etableringen av kvalitative terskler for vesentlige emner.

Totalt er 19 interessenter involvert i prosessen gjennom intervjuer, hvorav 15 er eksterne og 4 er interne. Følgende interessentgrupper ble involvert:

- Ledelse / styret
- Ansatte
- Leverandører
- Bank
- Kunde / salg
- Samarbeidspartnere
- Offentlige talerør

Verdikjedeanalyse

1

Dette er Sinkaberg:



	Smolt	Havbruk	Slakteri	Videreforedling
Oppstrømsaktiviteter	• Innkjøp av rogn og fôr • Kjøp av service og vedlikehold av anleggene • Innkjøp av komponenter	• Innkjøp av maskiner, utstyr og tjenester • Innkjøp av fôr • Service og vedlikehold	• Innkjøp av maskiner og utstyr • Vedlikehold av maskiner • Energiforbruk • Mottak av fisk til slakt • Energi	• Mottak av fisk • Salg av fisk til kunde • Avfall
Egen aktivitet	• Produksjon av smolt • Utleie av eiendom • Vedlikehold og service	• Konsesjoner og tillatelser • Vedlikehold og rep. på anlegg • FoU • Fiskefôring • Avlusing • Administrative støtteaktiviteter • Produksjon av laks	• Forberedelse til sløyving av fisk • Sløyving av fisk • Sortering og pakking • Vedlikehold • Renhold	• Bearbeiding og videreforedling av fisk • Pakking
Nedstrømsaktiviteter	• Avfall • Salg av smolt	• Avfall • Fisk til slakt • Transport av fisk til slakteri	• Mottak av fisk • Salg av fisk til kunde • Transport • Avfall	• Salg av bearbeidet fisk • Avfall • Transport

Dobbel vesentlighetsanalyse metodikk og prosess



3 Identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter

For å identifisere påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-er) har prosjektgruppen gjennomført interne workshops. I tillegg til prosjektgruppen ble annet personell involvert i relevante deler av prosessen og bidro med kvalifisert kompetanse på sitt respektive felt. Alle tema, under-tema og under-under-tema i bruttolisten ble gjennomgått og vurdert knyttet til aktiviteter oppstrøms, i egen drift og nedstrøms i alle deler av verdikjeden.

Grunnlaget for identifiseringen av IRO-ene var informasjon relatert til aktiviteter, ressurser, lokasjoner og forretningsforbindelser innhentet fra innledende analyser, inkludert verdikjedegjennomganger og interessentdialoger. Supplert med overnevnte analyser, ble også aktsomhetsvurderinger (åpenhetsloven) og allerede eksisterende risikovurderinger inkludert i vurderingen.

Listen over identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter ble gjennomgått og sikret med involvering av ledelsen og styret i Sinkaberg med formål å vurdere, validere og sikre fullstendighet av de identifiserte beskrivelsene.

4 Scoring og vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter

For hver identifiserte påvirkning er alvorlighetsgrad, omfang og mulighet for reversering (kun negative påvirkninger) vurdert og scoret. For potensielle påvirkninger er også sannsynlighet vurdert (faktisk påvirkning er 100%). Total poengsum for hver påvirkning er basert på gjennomsnittet av alvorlighetsgrad, omfang og mulighet for reversering, multiplisert med sannsynlighet. Det er benyttet en skala på 1 til 5 for alle vurderinger.

For identifiserte risikoer og muligheter er samlet poengsum basert på antatt finansiell konsekvens (tap / gevinst), der skala er i henhold til øvrige finansielle risikoer i konsernet, multiplisert med sannsynlighet. Påvirkninger, risikoer og muligheter er vurdert på kort (< 1 år), mellomlang (1-5 år) og lang (> 5 år) sikt.

Etter gjennomført scoring av påvirkninger, risikoer og muligheter ble det satt passende terskler for å avgjøre hvilke IRO-er som identifiseres av Sinkaberg som vesentlige. Sinkaberg har gjennom diskusjoner i prosjektgruppen besluttet at terskelverdien for vesentlighet er 20, noe som innebærer at påvirkninger, risikoer og muligheter med en samlet poengscore på 20 eller høyere vurderes som vesentlig.

Skalaen og tersklene for vesentlige emner er basert på intervallene:

Terskel	Definisjon	Beskrivelse	Vesentlig
0-14	Uvesentlig	Påvirkningen, risikoen eller muligheten vurderes som uvesentlig	Nei
15-19	Overvåkes	Påvirkningen, risikoen eller muligheten overvåkes	Nei
20-25	Vesentlig	Påvirkningen, risikoen eller muligheten vurderes som kritisk	Ja

5 Kalibrering, vurdering og involvering av ledelsen

Prosjektgruppen har gjennomført kvalitative vurderinger av resultatene på vesentlige IRO-er i ettertid av scoringen. Det ble rettet et spesielt fokus på IRO-er som ble vurdert rundt vesentlighetsgrensen. En vesentlighetsmatrise ble utviklet basert på resultatet (se neste side).

Vesentlige IRO-er og vesentlighetsmatriser på kort, mellomlang og lang sikt ble presentert og diskutert i et møte med ledelsen og styret før godkjenning. Resultatene fra den doble vesentlighetsanalysen forankres jevnlig med ledelse/styret, og vil være sentralt i fremtidige strategiprosesser og risikostyringsprosesser.

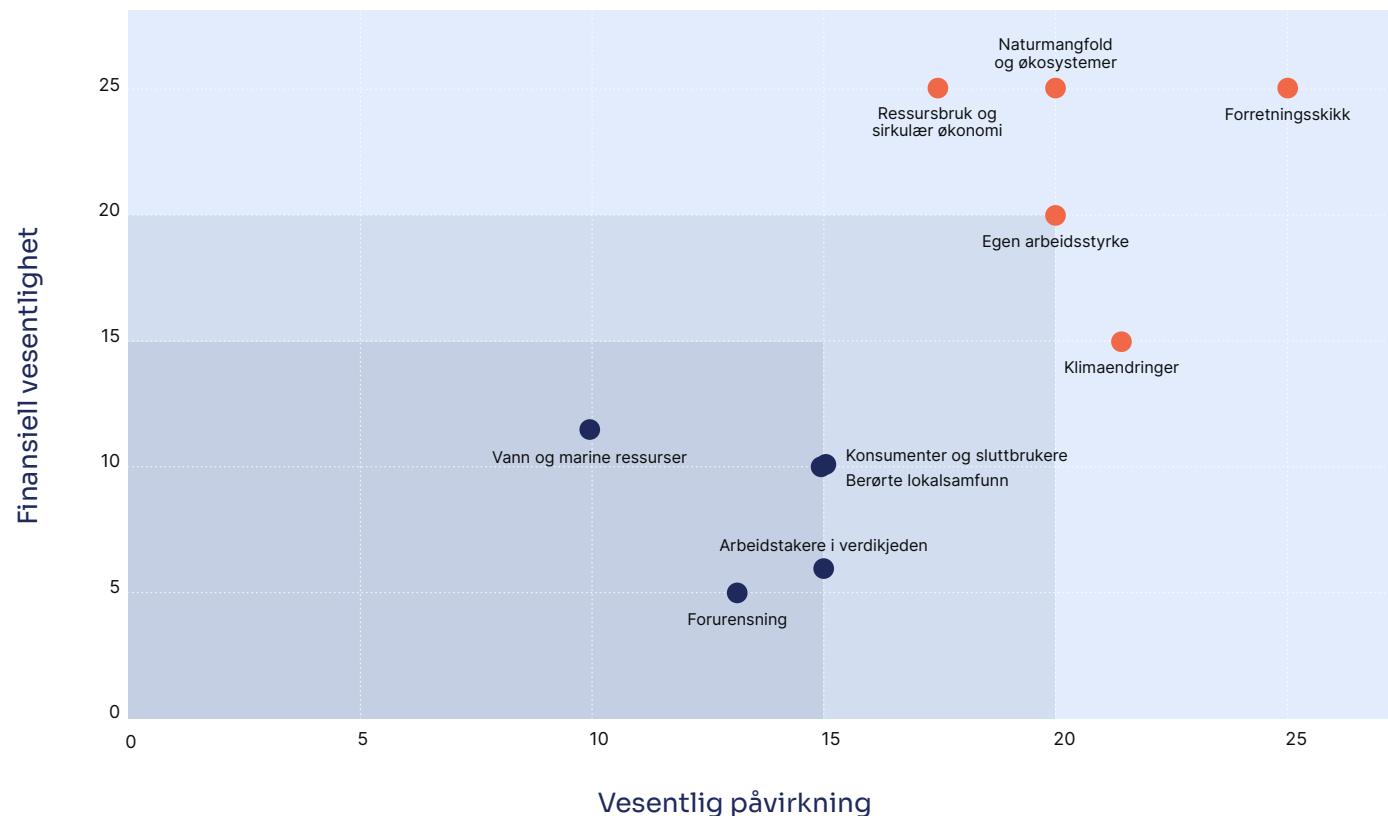
Resultater av den doble vesentlighetsanalysen

Resultatene av den doble vesentlighetsanalysen er illustrert i vesentlighetsmatrisen til høyre, og viser forholdenes vesentlighet både fra et påvirkningsperspektiv- og et finansielt perspektiv.

Resultatet viser at følgende tema er vesentlige for Sinkaberg:

- Klimaendringer (E1)
- Naturmangfold og økosystemer (E4)
- Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5)
- Egen arbeidsstyrke (S1)
- Forretningsskikk (G1)

Sinkaberg har identifisert totalt 260 påvirkninger, risikoer og muligheter på tvers av miljømessige forhold, sosiale forhold og selskapsstyring. Av de fem vesentlige temaene er **E1** vesentlig i et påvirkningsperspektiv, **E5** vesentlig i et finansielt perspektiv, og **E4**, **S1** og **G1** dobbelt vesentlig.



Presentasjon av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter



Oppgradert ventemerdanlegg på Marøya for trygg håndtering og logistikk inn til slakteriet.

El Klimaendringer

Sinkaberg har en vesentlig påvirkning på klimaendringer gjennom handlinger knyttet til energibruk. Dette stemmer med hvordan interessentene trekker frem utslipp fra brønnbåter og utslipp i produksjon av fôr som områder som krever mye energi. Brønnbåter og fôr utgjør en stor del av Sinkaberg sitt totale utslipp. Innsatsfaktorene som går inn i produksjon av fôret stammer fra flere deler av verden og har det største klimaavtrykket. Det eksisterer også gode muligheter for å kutte i utslippet tilhørende brønnbåtene, gjennom eksempelvis bruk av landstrøm og hybridisering. Sinkaberg er allerede godt i gang med utslippsreduserende tiltak, hvor flere av lokalitetene er elektrifisert.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Energi	– Utslipp av CO2 ifbm. vei- og båttransport av fôr og øvrige nødvendigheter som har en innvirkning på global oppvarming	Oppstrøms	Kort – lang
	– Utslipp av CO2 ved produksjon av oppdrettsfôr som har en innvirkning på global oppvarming	Oppstrøms	Kort – lang
	– Utslipp av CO2 fra brønnbåter ute ved oppdrettsanleggene som har en innvirkning på global oppvarming	Egen drift	Kort – lang
	– Utslipp av CO2 ved transport av laks med lastebil fra fabrikk til kunde som har en innvirkning på global oppvarming	Nedstrøms	Kort – lang



Positiv påvirkning



Negativ påvirkning



Mulighet



Risiko



Forventede effekter av dyp drift er mindre håndtering av fisken etter utsett, samt redusert energiforbruk og slitasje på materiell; her representert med lokalitet Klungset.

E4 Naturmangfold og økosystemer

Sinkaberg har påvirkning på naturmangfold og økosystemer gjennom sine egne aktiviteter og aktivitetene i verdikjeden, hvor de opererer både i havet og på land. Selskapet søker gjennom velutviklede driftsplaner og utsettsstrategier å redusere omfanget av eksempelvis lakselus, og kan vise til historisk gode resultater på dette. Sinkaberg påvirkes også finansielt av naturmangfold og økosystemer, hvor de er helt avhengige av at naturen spiller på lag for å ha best mulige vilkår for lakseproduksjon.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Lakselusforebygging	Skjermet drift ved oppdrettsanleggene reduserer omfanget av lakselus som gir en bedre fiskevelferd.	Egen drift	Mellom – lang
Lakselusbehandling	Behandling mot lakselus påvirker laksen negativt ved at det kan oppstå skader på laksen under behandling.	Egen drift	Kort
Direkte påvirkningsdrivere for tap av biologisk mangfold	Omdømmerisiko grunnet tap av biologisk mangfold generelt i oppdrettsbransjen påvirker mulighetsrommet for Sinkaberg til å øke sin vekst.	Egen drift	Kort – mellomlang
Påvirkning på omfanget og tilstanden til økosystemet	Bruk av kunstig intelligens for bedre løsninger på biologi hos laksen kan potensielt gi Sinkaberg konkurransefordeler og bedre finansielt resultat.	Egen drift	Lang
Fiskehelse og -velferd	Skjermet drift ved oppdrettsanleggene reduserer omfanget av lakselus og dermed færre lusebehandlinger. Dette gir en økonomisk gevinst ved at færre lusebehandlinger gir en lavere dødelighet blant laksen.	Egen drift	Lang



Laksefabrikken håndterer store volum. I løpet av året kjører i snitt 21 trailere daglig fra Marøya med fisk.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Sinkaberg har identifisert ressursbruk og sirkulær økonomi som et vesentlig tema gjennom undertemaet ressurstilførsel, inkludert ressursbruk. Vi bruker mye ressurser i sine aktiviteter, både på land og til havs, og på flere av de større kostnadspostene er det blitt identifisert finansielle muligheter på mellomlang og lang sikt.

Sinkaberg er opptatt av å begrense ressursbruken og samtidig opprettholde produksjonen, og de ser muligheter i å utvikle ulike løsninger for å begrense ressursbruk og dermed innkjøpskostnader. Dette kan gi en finansiell effekt på lengre sikt. Sinkaberg har allerede en bra ressursutnyttelse av fôr, men ser muligheter i å oppnå betydelige gevinster ved å utvikle tiltak og løsninger som kan redusere fôrfaktor ytterligere.

Gjennom interessentdialogene ble det også trukket frem at ressursutnyttelse av fôr er et viktig tema, og at dette muligens vil bli enda viktigere med årene. Strategier for å få ned fôrfaktor er allerede i fokus hos Sinkaberg, og på lengre sikt kan det være mulig å hente finansielle gevinster gjennom implementerte tiltak, eksempelvis ved bruk av kunstig intelligens.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Ressurstilførsel, inkludert ressursbruk	⬆️ Løsninger for redusert ressursbruk i produksjonen vil gi redusert innkjøpskostnad.	Egen drift	Mellomlang – lang
	⬆️ Finansielle gevinster ved bedre ressursutnyttelse av fôr hvor fôrfaktor går ned ved bruk av kunstig intelligens under fôringsprosessen.	Egen drift	Mellomlang – lang



Positiv påvirkning



Negativ påvirkning



Mulighet



Risiko



Vaksinering (her rundt 70 gram) er et viktig element i å drive frem sterkt smolt ved RAS-anlegget på Svaberg.

S1 Egen arbeidsstyrke

Sinkaberg har identifisert både vesentlig påvirkning og finansiell vesentlighet hos egen arbeidsstyrke. De ansatte er svært viktig for å ivareta driften, det er derfor identifisert flere påvirkninger som knytter seg til arbeidsforhold hos egen arbeidsstyrke. Det er også identifisert en finansiell mulighet på lang sikt som går på automatisering av arbeidsoppgaver.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Arbeidsforhold	Fast ansettelse gir en trygghet og forutsigbarhet for de ansatte.	Egen drift	Kort – lang
	Selskapet har tariffavtaler som sikrer de ansatte en økonomisk trygghet.	Egen drift	Kort – lang
	Kollektiv forhandling / lønnsforhandling er lik for alle, og alle ansatte tar del i dette uavhengig av organisering.	Egen drift	Kort – lang
	Like muligheter for utvikling hos alle ansatte gir de ansatte mulighet til personlig utvikling og kompetanseutvikling, uavhengig av kjønn, avdeling og stillingsnivå.	Egen drift	Kort – lang
	Automatisering av arbeidsoppgaver og bruk av for eksempel KI i slakteriet, i økonomifunksjonen og ved føring og drift på sjø kan gi en effektiviseringsgevinst.	Egen drift	Lang

G1 Forretningsskikk

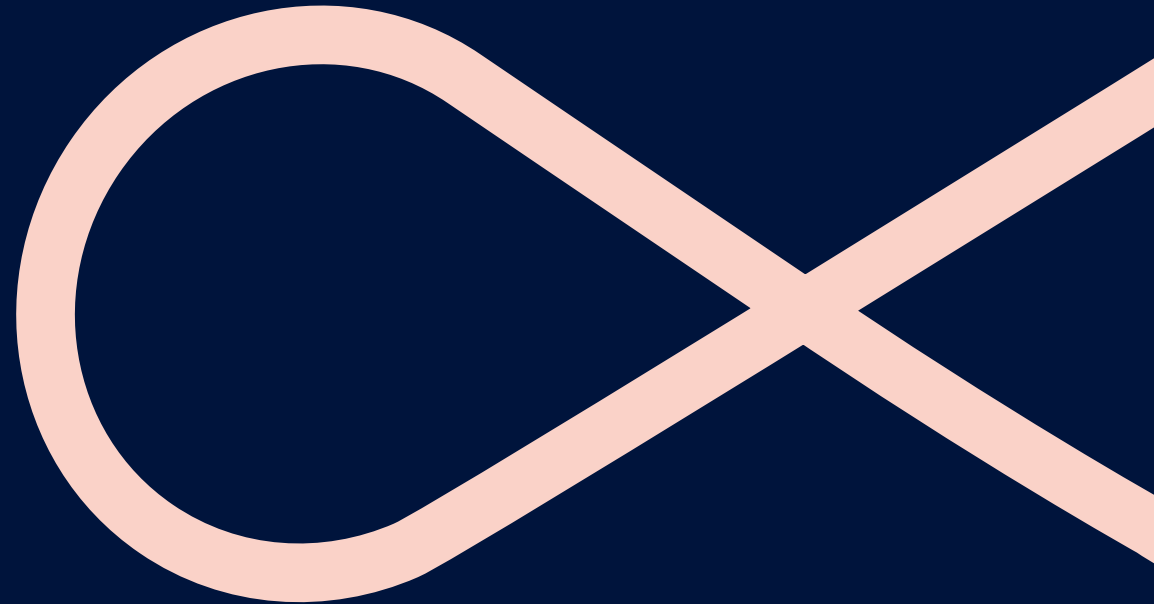
Sinkaberg har en vesentlig påvirkning på både bedriftskultur, styring av relasjoner med leverandører og selskapsstyring. Selskapet er en hjørnesteinsbedrift og får automatisk derfor et større ansvar mot mindre leverandører i lokalsamfunnet. Muligheter er identifisert for bedriftskultur og dyrevelferd, hvor en god bedriftskultur lettere tilrettelegger for gode beslutninger for dyrevelferden. God dyrevelferd gir positive økonomiske konsekvenser og viser seg eksempelvis gjennom lavere dødelighet, høyere andel superior-fisk og effektive løsninger for luseforebygging.



Laks fra skjermet (dyp) drift ved slakteriet: Høy andel superior kvalitet – klar for markedet som enten helfisk eller filet produsert pre-rigor.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Bedriftskultur	Inkluderende bedriftskultur gir trygghet og rom for forbedring og innspill fra de ansatte.	Egen drift	Kort – lang
	God bedriftskultur hvor fokus på fiskevelferd hos ledelsen kan gi finansielle muligheter da et godt samspill mellom ledelse og drift er viktig for å ivareta fiskevelferden.	Egen drift	Kort - lang
Dyrevelferd	Intern policy og prosesser som setter krav til tilstrekkelig plass i merder, bra vannkvalitet, tilstrekkelig med oksygen og human håndtering under slaktning gir en forbedret velferd for fisken.	Egen drift	Kort – lang
	Risiko for at det kreves store investeringer og høyt ressursbruk for å oppnå en vesentlig positiv utvikling på behandling og forebygging av lakselus.	Egen drift	Kort
	Mulighet for å bedre lønnsomhet ved økt superior-andel som et resultat av fokus på fiskevelferd.	Egen drift	Mellomlang - lang
Styring av relasjoner med leverandører	Selskapet påvirker arbeidsforhold hos leverandøren ved å sette krav og forventninger, slik at ansatte hos leverandøren har et godt arbeidsmiljø.	Egen drift	Kort – lang
	Selskapet påvirker sine leverandører, gjerne lokale aktører, ved å sette tydelige krav og forventninger til leveransen og bidrar med egen kompetanse og veiledning i nære samarbeid for å bedre leverandørens leveranse.	Egen drift	Kort – lang
Selskapsstyring	Måten selskapet utfører sin selskapsstyring og verdiskapning på, er viktig for å bevare verdier lokalt ved at selskapsstyringen er fundert i en langsiktig strategi som gir lokal verdiskapning	Egen drift	Kort

Måltavle



Måltavle – Miljømessig bærekraft

Vi har jobbet systematisk, og ser at det gir seg utslag i at de fleste måltallene her går i riktig retning. Vi har hatt negativ utvikling når det gjelder avfallshåndtering og ferskvannsforbruk i laksefabrikken. Når det gjelder avfallshåndtering er det en økning i restavfall sammenlignet med fjoråret. Noe av årsaken til det er bytte av leverandør som innregner avfallet på en annen måte. Vi har økt bevissthet på dette for å få utviklingen som er ønsket. Negativ utvikling i ferskvannsforbruket skyldes at det er marginal endring i antall tonn slaktet, men en vesentlig økning i antall fisk. Det gjør at ferskvannsforbruket pr kilo får en uheldig utvikling.

KPI	Måleenhet	Målsetning 2024	Målsetning 2030	2024	Status 2024
Fôrfaktor	Biologisk faktor på slaktet fisk	<1,05	< 1,05	1,11	
Øke andel på videreforedling	Andel råstoff til filet	45% av egen fisk	100% av egen fisk	53 %	
Antibiotikabruk	Antibiotika brukt i produksjonen	0 behandlinger med antibiotika	0 behandlinger med antibiotika	0	
Miljøundersøkelser	"B-undersøkelse på maksimal belastning"	Indeksverdi <1,1 (tilstand 1)	Indeksverdi <1,1 (tilstand 1)	0,90	
Klimautslipp	tCO2-ekvivalenter scope 1 og 2	10% reduksjon i forhold til indeksåret 2021	10% reduksjon i forhold til indeksåret 2021	11 275	
Klimautslipp	tCO2-ekvivalenter scope 3	13,33% reduksjon i forhold til indeksåret 2021	40% reduksjon i forhold til indeksåret 2021	114 192	
Avfallshåndtering	Øke andel kildesortering	Redusere restavfall med 20% årlig	Redusere restavfall med 20% årlig	32,17 %	
Ferskvannsforbruk i laksefabrikken	Liter pr kg fisk	<2,8 liter	Se løsninger for alt.prosessvann og redusere forbruk av kommunalt drikkevann til et minimum	3,99	

Innenfor målet På vei til å nå målet Utilfredsstillende resultat

Måltavle - Økonomisk bærekraft

Overlevelsen på fisk i sjø er tett opp til kravet vi har satt oss. Når det gjelder overlevelse på smolt så har vi en vesentlig økt overlevelse. Kvaliteten på fisken er stabil, og med vektlegging av skjermet drift har vi forventninger om å nå målet som er satt.

Vi har hatt mange lusebehandlinger i 2024. Vi er langt unna målet om null behandlinger, men skjermet drift viser at vi kan drive frem fisk uten avlusninger. Vi forventer derfor en nedgang i årene som kommer i antall behandlinger.

KPI	Måleenhet	Målsetning 2024	Målsetning 2030	2024	Status 2024
Overlevelse sjøsatt fisk (inkl vrak/utkast)	12 måneders rullerende overlevelse	>95%	> 97 %	94,71 %	●
Overlevelse på smolt	Fra rognkorn til levert smolt	>80%	> 85 %	81,66 %	●
Høy kvalitet på fisken	Andel superior i %	>95%	> 95 %	92,63 %	●
Lusebehandlinger	Antall lusebehandlinger	20% reduksjon fra fjoråret	0 lusebehandlinger	-2,80 %	●

● Innenfor målet ● På vei til å nå målet ● Utilfredsstillende resultat

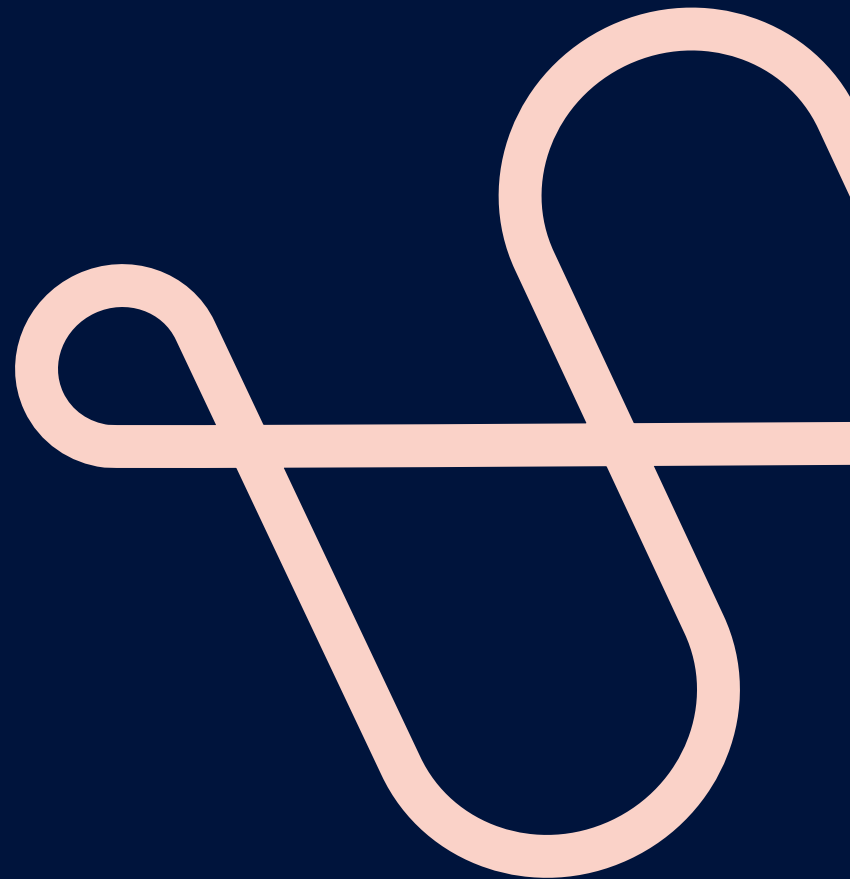
Måltavle – Sosial bærekraft

Måten vi driver på gjør at vi har måloppnåelse på alle punktene, foruten likestilling med tanke på kjønnsfordeling. Hos oss blir alle behandlet likt, uavhengig av kjønn. Det er en bevissthet i konsernet om at vi ønsker en økt kjønnsbalanse, men ut fra vår bransje ser vi at det er overvekt av menn som søker seg jobb hos oss. Vi ansetter ut fra hvem som er den best kvalifiserte søkeren til enhver tid, uavhengig av kjønn.

KPI	Måleenhet	Målsetning 2024	Målsetning 2030	2024	Status 2024
Sykefravær	Totalt sykefravær både kort- og langsiktig	<6%	<4%	5,0 %	●
Tilfredsstille retningslinjer for sosial praksis	Om det er brudd på retningslinjene for sosial praksis	Ingen brudd på retningslinjer for sosial praksis	Ingen brudd på retningslinjer for sosial praksis	0 brudd	●
Likestilling blant ansatte	Antall kvinner / totalt antall ansatte	30 %	40 %	29 %	●
Likestilling blant ledende ansatte	Antall kvinner / totalt antall ansatte (i ledende posisjoner)	20 %	30 %	17 %	●
Tilby sommerjobber på alle avdelinger	Sommerjobb til ungdom	Alle produksjonsavdelinger skal tilby sommerjobb	Alle produksjonsavdelinger skal tilby sommerjobb	100 %	●
Bidra til utvikling av lokale utdanningstilbud	Tilby lærlingeplasser	Alle produksjonsavdelinger skal ha lærling	Alle produksjonsavdelinger skal ha lærling	100 %	●
Bidra til utvikling av lokale utdanningstilbud	Være godkjent lærebedrift i relevante fag	Godkjenning som lærebedrift i relevante fag	Godkjenning som lærebedrift i relevante fag	100 %	●

● Innenfor målet ● På vei til å nå målet ● Utilfredsstillende resultat

Klimaendringer



Mer varme påvirker biologien

Den tempererte, men likevel kjølige, atlantehavsstrømmen langs kystlinjen var selve fundamentet for veksten i norsk lakseoppdrett. Nylige måleresultat bærer bud om endring i selve grunnforutsetningen.

Faktorer som strøm, temperatur og bølgehøyde følges nøye og er sammen med dybde og bunnforhold avgjørende parameter for valg, plassering og endelig driftsform ved våre sjølokaliteter.

Vår erfaring gjennom 2024 er generelt høyere sjøtemperaturer opp mot tidligere år. For Namdalskysten og Søndre Helgeland viste grafen om lag to grader opp i store deler av sommerhalvåret. Om trenden blir vedvarende, endres «spillereglene» for biologisk produksjon.

– En åpenbar følge er at den naturlig forekommende lakselusa utvikler seg raskere. Dermed økes også lusepresset. I næringa gjelder strenge grenseverdier, noe som resulterer i stadig flere behandlinger også i våre produksjonsområder PO7 og PO8, sier Daniel Engen Lauritzen, konsernleder fiskehelse i Sinkaberg.

Videre opplever vi at økt vanntemperatur gjør nye og gamle bakteriesykdommer mer fremtredende og utfordrende. Det primære for fortsatt trygg biologisk drift er aktivt å overvåke status og utvikling ved våre anlegg – samt i tide å vurdere, forberede og iverksette aktuelle tiltak der det trengs.

Faktoren som regulerer mye, lusepresset, gjør seg særlig gjeldende for merder i overflateposisjon. Vår strategi er i størst mulig grad å skjerme fisken – i hovedsak ved at laks og lus skilles fra hverandre. Dyp drift, semilukkede merder og bestemte «barnehagelokaliteter» med lav salinitet utenfor den dominerende kyststrømmen er her våre fremste verktøy.

Erfaringen med nedsenkede anlegg er at vi i høy grad reduserer antall behandlinger. Dette viser betydningen av å utvikle ny teknologi og ha skjermet drift som en sentral rettesnor. Dette bidrar til å god fiskevelferd da nødvendig håndtering reduseres ned til et minimum.

En ytterligere vesentlig effekt ved dyp drift vi ser er mer stabile hydrografiske parametere som oksygen, temperatur og salinitet sammenliknet med de øvrige vannmasser.



Tronn-Ove Øren, prosjektleder utvikling (til venstre) og Jørgen Walaunet, teknisk leder Nytek, er to blant flere i Sinkaberg som arbeider med ulike løsninger tilpasset drift i sjøfasen.

Dette er faktorer som overvåkes og inngår i det totale velferdsbildet, og som vi mener er mer forutsigbart og gunstig for laksens biologiske behov.



Jørgen Walaunet,
leder teknisk Nytek – havbruk

Fossil energi fases ut

Lokaliteter med fast landstrøm og elektrifiserte servicebåter. Samarbeid med kompetente fagmiljø og aktører gir vesentlige bidrag til miljø, berørte lokalsamfunn og våre ansatte.

Sinkaberg er på god vei til å elektrifisere fire lokaliteter. Dieseldrevne generatorer på forflåtene stilner og erstattes av landstrøm og hybride anlegg.

Videre fases konvensjonelle lokalitetsbåter med forbrenningsmotor ut. Fast strømforsyning og tilhørende infrastruktur for effektiv drift reduserer klimaavtrykket. En positiv sideeffekt er strømforsyning og bedre internettforbindelse for berørte lokalsamfunn.

Elektrifiseringen gir en betydelig reduksjon i samlet fossil energibruk. Ved de fire lokalitetene og vil det samlet fases ut over 650.000 liter diesel årlig. Effekten er redusert klimaavtrykk på 1.700 tonn CO₂.

– Sinkaberg jobber kontinuerlig med å redusere klimaavtrykket, forteller Hallgeir Pedersen, teknisk leder sjø i Sinkaberg. Årlig produserer konsernet vel 35.000 tonn matfisk ved egne sjølokaliteter.

– Samlet er vår virksomhet stor. Vi jobber derfor målrettet, sammen med gode partnere, for å finne nye forbedringer og mer klimavennlige måter å håndtere ulike element i vår verdikjede, sier Pedersen.

Fast strømforsyning krever store investeringer, kompetanse og arbeidsinnsats. Sinkaberg har samarbeidet tett med energikonsernet NTE – som utvikler, produserer og leverer både fornybar energi, digital infrastruktur og energi- og installasjonstjenester.

Lokalitetene Gjerdinga og Klungset i Nærøysund er påkoblet, mens Otervika og Mulingen i Bindal kommune snart fases inn på strømmettet. Samarbeidet mellom Sinkaberg og NTE kom i stand gjennom fornybarklyngen Renergy; som tok initiativ til løsninger som kan bidra til et enda bedre klimaregnskap for havbruksnæringen.

Daglig leder i Renergy, Thomas Bjørdal, mener måten Sinkaberg og NTE har kommet fram til



Elektrifisering av fire Sinkaberg-lokaliteter betyr redusert dieselforbruk på årlig 650.000 liter. Effekten tilsvarer et klimaavtrykk på 1.700 tonn CO₂. Her et motiv fra lokaliteten Gjerdinga i Nærøysund.

løsninger er forbilledlig: Bra for miljøet, dyrevelferden, de ansatte og lokalbefolkning som kan nyte godt av oppgradert og forsterket infrastruktur.

Sjøkabler fra land går ut til de ulike lokalitetene. I tillegg til landstrømanleggene, har Sinkaberg investert i trafoer og batteriløsninger på alle sine fôrflåter slik at anleggene alltid har tilgjengelig energi om det skulle oppstå utfordringer med tilførselen.

Lokalitetene trenger høy datakapasitet for å håndtere videomateriale fra fôrovervåkingen. NTE og Sinkaberg ser på løsninger for å etablere fiber på land og i kabel ut til flåten for en stabil og effektiv forbindelse.

– Foruten mulighet for autonom drift av flåtene, kan det også gi fibertilgang til fastboende, hytteiere og andre næringsdrivende i nærheten av sjølokalitetene, sier prosjektleder Kristian Haug Flakk i NTE.

Elektrifisering av lokalitetsbåter er et viktig tiltak for å møte skjerpede klimakrav internasjonalt og nasjonalt. IMO, den internasjonale sjøfartsorganisasjonen, har vedtatt mål om netto nullutslipp fra skipsfarten innen 2050.

Vår erfaring viser at elektrifisering både er teknologisk og operasjonelt gjennomførbart, og vi vurderer videre elektrifisering av fartøyflåten i takt med utvikling av infrastruktur og teknologi.

Sinkaberg har i 2024 tatt i bruk to hybrid-elektriske lokalitetsbåter, «Una» og «Børge Ednar». Viktige steg mot målet om utslippsfrie lokaliteter.

Fartøyene, modell NabCat 1585, benyttes til daglige tilsyn og lettere transportoppgaver mellom anlegg og landbase. Begge har batteripakker på 564 kWh, og med lading på natten kan båtene operere omtrent 60 prosent av arbeidsdagen elektrisk. Med fullt batteri om morgenen kan båtene i praksis gå ut til, og jobbe på, lokaliteten helelektrisk. Ingen støy eller eksos for ansatte på dekk, samt mindre forstyrrelser for fisken i anlegget.

For å lykkes med videre elektrifisering, ser Sinkaberg behov for bedre tilgang til ladeinfrastruktur og forutsigbare rammevilkår knyttet til kraft og nettilkobling på lokaliteter.



Hallgeir Pedersen
Teknisk leder – sjø

Beregning viser, at NabCat 1585 Hybrid kan spare samlet om lag 200 tonn CO₂ i året med forutsetning om lading fra land hver natt, og videre om lag en time daglig gange mellom landbase og lokalitet.

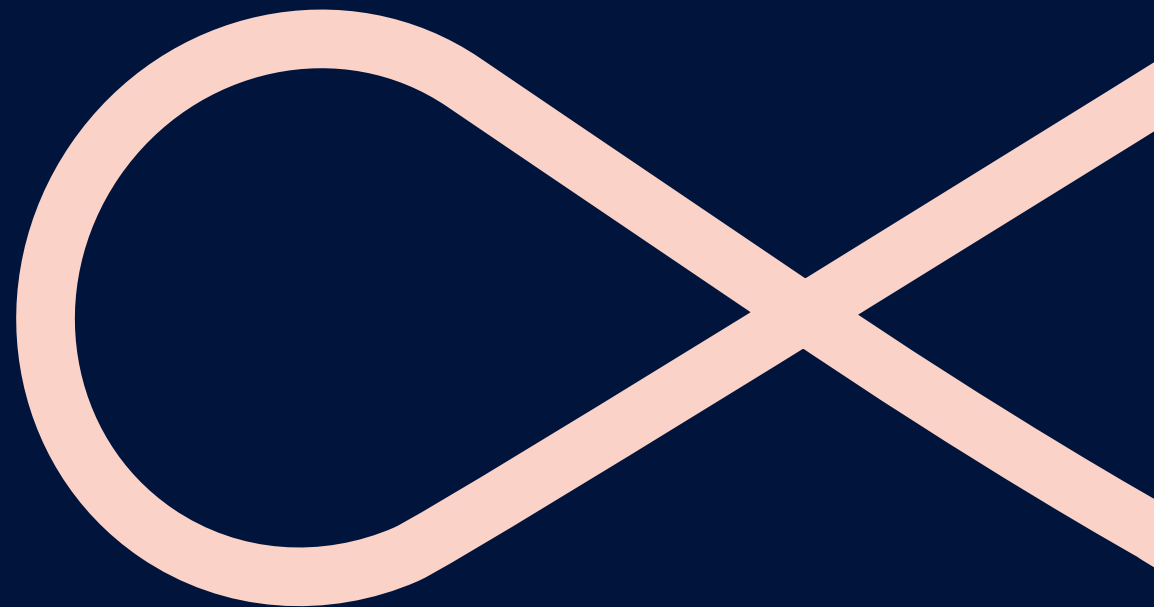
– Fartøyene skal primært lade på landbasen, og nå som flåter får landstrøm, ønsker vi lademuligheter også der, sier Hallgeir Pedersen. Teknisk leder sjø vektlegger også det positive økonomiske bidraget.

– På få år er drivstoffprisen nær doblet. Det er også estimert å spare cirka 80.000 liter diesel per år sammenlignet med et konvensjonelt fartøy, og med 12 kr per liter innebærer dette 960.000 NOK kostnader spart på drivstoff (før strømforbruk).



«Børge Ednar» er den ene av to hybrid-elektriske lokalitetsbåter som Sinkaberg tok i bruk i 2024. Fartøy med denne teknologien er viktige steg mot målet om utslippsfrie sjøanlegg.

Naturmangfold og økosystem



Strandrydding siden 2017

Siden 2017 har Sinkaberg – på lag med partnere i regionen – stått for betydelig rydding av marint avfall i strandsonen. Fra øyer, holmer og skjær er det på Namdalskysten og Søndre Helgeland samlet vel 600 tonn fremmedmateriale som i sin tur er ansvarlig håndtert.

Ulike spesialtilpassede båter brukes i arbeidet med strandrydding. Her fra landbasen i Rørvik.

Arbeidet med strandrydding organiseres gjennom Oppdretternes Miljøservice (OMS) i Rørvik. Primært er dette et logistikkfirma for brønnbåter, hvor Sinkaberg i dag innehar 50 prosent. Øvrige eiere/interessenter er SalMar (25,1 prosent), Emilsen Fisk (21,3 prosent) og Val Skoler (3,5 prosent).

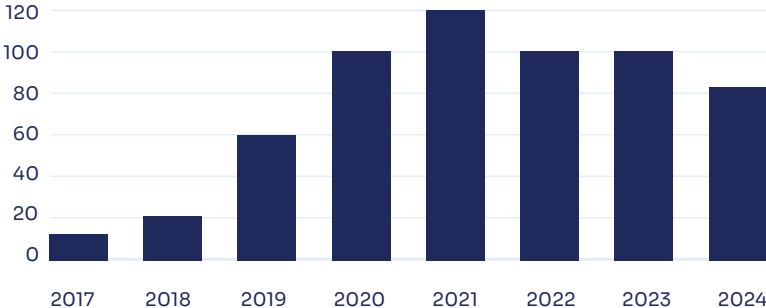
Ved oppstart i 2017 var hovedmålet å rydde i områder hvor oppdrettsanlegg lå i tilknytning til strandsoner. Det første året var totalt 35 ungdommer engasjert – og 15 tonn avfall ble samlet.





Gjennom vel åtte år er hundrevis av tonn marint avfall hentet inn fra strandsonen. Her en pulje unge som i løpet av tre uker juli 2024 hentet vel 15 tonn avfall i sitt tildelte område.

Avfallsmengder (tonn)



I 2018 ble områdene Vikna Sør og Ytre Vikna prioritert. 20 tonn avfall/søppel ble logget etter innsatsen til 22 personer.

I 2019 ble egen prosjektkoordinator ansatt, en person med lang erfaring fra SNO (Statens Naturoppsyn) og ditto stor kunnskap om Viknas geografi, samt dyre- og fuglelivet på trøndelagskysten. Ytterligere profesjonalisering med skolering av arbeidsledere, og dette ble året da OMS kom skikkelig i gang med områderyddinger; større sammenhengende areal. Investering i egnede hurtiggående og sjøsikre aluminiumsbåter. Totalt 45 personer engasjert. Foruten intern finansiering kr 1.000.000 i støtte fra Miljødirektoratet, 420.000 fra Vikna kommune og 350.000 kroner fra Nærøy kommune.

2020 – videreføring av prosjektarbeidet, 45 personer engasjert. Samarbeid med Handelens Miljøfond (HMF) etablert. Prioriterte områder av ytre kyst ble påbegynt ryddet. Støtte fra HMF inntil 2,8 millioner kroner. Avtale med HMF for rydding av ytre kystområder i 2021 og 2022 tegnet.

2021 – ytterligere profesjonalisert drift: To nye helårsansatte, seks personer engasjert på heltid 1. mars – 30. september. Videre skolering av heltidsansatte på HMS, VHF, sikkerhet, båtførerprøver og ledelse. Heltidsansatte som arbeidsledere for 60 ungdommer i sommerjobb. Investert i ytterligere to båter som kan operere hele året (med hus), og som er svært egnet i ytre kystområder. Kostnader 2021: 8 millioner kroner eks mva.

2022 – 40 personer deltakere i sommerjobb, samt fem i egen stab

2023 – 31 personer i sommerjobb – fire i egen stab

2024 – 26 i sommerjobb, og fem i egen stab. Lengden på sesongen de siste årene er fra mars til september/oktober. For tida brukes primært tre dedikerte båter i strandryddingen.



Ja, det nytter å rydde!
Etter mange sesonger med målrettet innsats synes det på landskapet – selv om behovet for gjenrydding og «vedlikehold» av områder viser seg.

Avfallstyper: I oppdrettstunge områder utgjør oppdrettsrelatert avfall rundt 10-12 prosent. Ellers er om lag 70 prosent av avfallet som ryddes av utenlandsk opprinnelse.

Nytter det å rydde? Ja åpenbart, men erfart klar nødvendighet av gjenrydding og «vedlikehold» av områder. Strandrydding er og bør være en fast renovasjonsjobb. OMS har tidligere testet gjenrydding av tidligere ryddede områder. I 2018/19 ble Vikna-Sør, hele området fra Ryum til Garstad, alle øyer holmer og skjær ryddet. Våren 2020 gikk vi over enkelte øyer igjen, og hver øy hadde om lag ett tonn nytt avfall.

Erfaringer etter ni års arbeid

A) Samarbeidet med skoler og frivillige. For skolene har OMS støttet med buss og båttransport, samt ryddeutstyr. I tillegg til å plukke ut områder de kan rydde.

B) For frivillige henter OMS «frivillig plukket avfall», enten med bil eller båt, og tar kostnad med levering til mottak. Mange henvendelser om sekker fra private som rydder frivillig. Antall kilo ryddet av frivillige per år er vanskelig å estimere, men ansees som betydelig. Kostnadene tilknyttet frivillig ryddet avfall er estimert til 300.000 kroner årlig, hvorav 110.000 er direkte knyttet til levering hos avfallsmottak.

C) Tilbakemeldingene fra ungdom som har bidradd i alle år er fantastiske. De unge vender tilbake år etter år, og med stort engasjement. De ser miljøgevinst og effekt i vårt vakre kystområde. Fra vår side er det all grunn å bifalle ungdom som står på i all slags vær – og i til dels tungt og grisete arbeid.

All fisk settes skjernet

For Sinkaberg blir året 2025 et vendepunkt i sjøfasen: Da settes all vår fisk skjernet; i ulike driftsformer og teknologiske løsninger. Forebygging er kjernen – med ytterligere redusert dødelighet og høynet fiskevelferd som overordnet mål.

Tradisjonelt er tida fra smolten settes i sjøen til matfisk er slakteklar om lag 18 måneder. Skjernet i Sinkaberg-termologi vil innebære ulike faktorer:

Redusert sjøfase gjennom større smolt. Semilukkede merder; eventuelt barnehagelokaliteter i områder med skjernet beliggenhet. Og ikke minst utsett på lokaliteter med senkede nøter i dyp drift.

Brakklegging, samt ulike tiltak og investeringer for økt biosikkerhet er en fellesnevner for alle lokaliteter – uansett hva for teknologi som er valgt. Foruten at kontroll med de biologiske faktorene er vesentlig, har omstilling og vilje til praktisk omstilling av drifta ved sjølokaliteter vært styrende for utviklingen i konsernet.

Overordnet mål med skjerming er at fisken i så liten grad som mulig skal oppleve forstyrrelser av ulike slag. Det være seg avbrudd i planlagt drift og tilhørende behandlinger i den sammenheng.

– Vår tilnærming er å ta i bruk og utvikle den beste løsningen ut fra lokalitetens kapasitet, muligheter og begrensninger. I praksis står valget av teknologi åpent, mens erfaring og konkret kunnskap om lokaliteten og området får avgjøre driftsformen, sier konsernsjef Svein-Gustav Sinkaberg.

Gjennom det siste drøye tiåret, fra 2014, har Sinkaberg sammen med ulike partnere utviklet dagens konserntilpassede dype drift – gjerne omtalt som SINK. Det handler ikke bare om bestemt materiell og praktiske løsninger, men i høy grad også om kunnskap og medvirkning hos ledere og folket ansvarlig for fisken ved den enkelte lokalitet.

Oppnådde resultat for dyp drift har gjennomgående vært gode og bekreftet at satsningen er riktig. I april var det fire år siden vi først senket fisk i dypet med eget konsept. Selv om laksen står under lusebeltet, finner enkelte parasitter veien til fisken lengre ned i vannsøylen. Ulike lokaliteter har sine egne særegenheter, noe som fører til at inngående kunnskap om hver enkelt lokalitet er avgjørende for å lykkes.



Mulingen i Bindal består av seks lukkede merder; noe som gjør lokaliteten til landets eneste med kun denne løsningen.

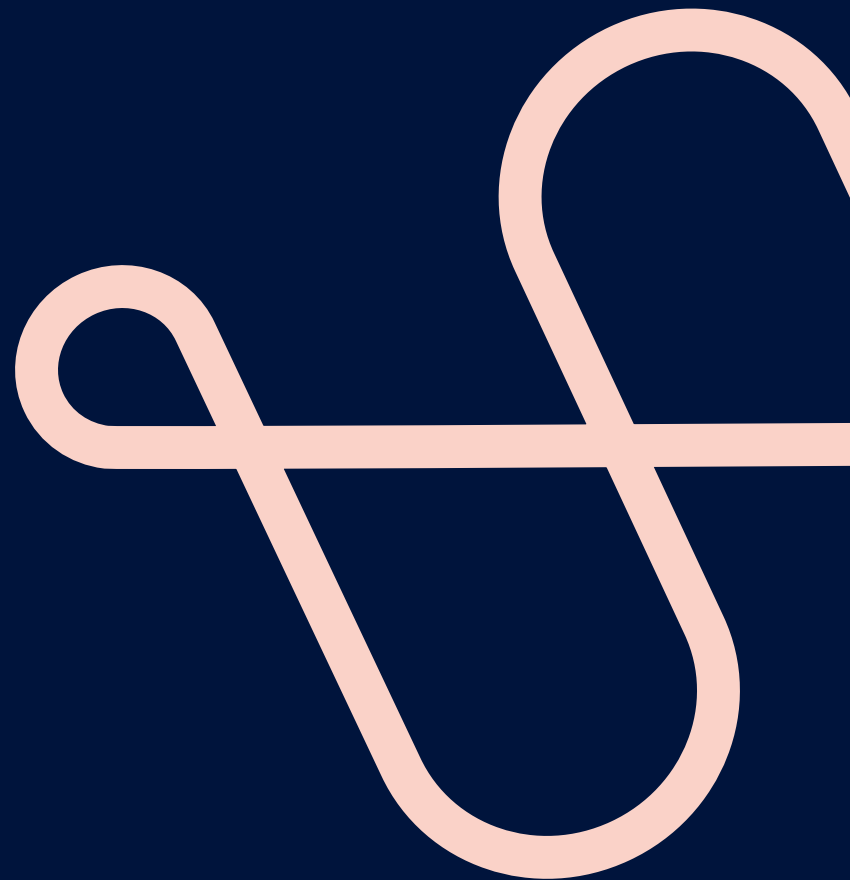
Imidlertid erfarer vi at lakselusa i dypet ikke utvikler seg på samme måte – og selv i soner hvor anlegg med tradisjonelle overflatemerder har gjennomført opp mot 10 avlusingsoperasjoner per utsett, har dyp drift i samme fjordsystem greid seg med en eller to operasjoner.

Resultat og data ved utslakt forteller også at fisken i dyp drift opplever en helt annen, i praksis mer rolig og skjermet, tilværelse enn laksen i tradisjonell overflatedrift. For Sinkaberg er det nå i senere år konkret tale om enkeltmerder med overlevelse på om lag 98 prosent fra utsett til slakt; og videre superiorandel på opp mot 99 prosent.

Status for SINK, dyp drift i vår regi, er et fortsatt dynamisk utviklingsarbeid. Erfaring, nye ideer og praktisk tilnærming har satt Sinkaberg i tet på dette feltet, samtidig som våre medarbeidere er våkne for alle de muligheter og begrensninger som følger av utvikling og valg av teknologiløsninger.

– Med vårt eget konsept SINK har vi satt oss i posisjon til å lykkes med dypdrift på alle lokaliteter som er egnet for denne driftsformen, sier Tronn-Ove Øren, prosjektleder utvikling i Sinkaberg.

Ressursbruk og sirkulær økonomi



Organisk materiale ivaretas

Ressursen organisk materiale fra prosessvann? Og hva med bedre nytte av fisk som dør i merd? To eksempel fra arbeidet med å ivareta ulike element i verdikjeden.

Gjennom prosjektet PROGRESS vil FHF (Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering) kartlegge organisk materiale i prosessvann fra slakteri- og videreforedlingsanlegg i norsk sjømatindustri.

Produksjon av laks og ørret er base for arbeidet, hvor Sinkaberg er med i både prosjekt- og referansegruppen. Utgangspunktet er økende krav som norsk sjømatindustri står overfor med hensyn til bærekraft og ressursutnyttelse.

I drifta skapes store mengder prosessvann, med til dels mye organisk materiale. Dette gir en utfordring i forhold til nye miljøkrav og representerer også en uutnyttet ressurs. PROGRESS vil derfor kartlegge mengde og type organisk materiale i prosessvann.

Sinkaberg sitt nye slakteri og foredlingsanlegg på Marøya i Nærøysund er blant de første som oppfyller nye og omfattende renskrav. Prosjektet samler og analyserer prøver fra ulike anlegg, deriblant vårt, for å få oversikt over innholdet av organisk materiale.

– Viktig for Sinkaberg å vise at virksomheten tar ansvar for de miljøkrav som vi blir pålagt. Og ikke minst vesentlig at vi evner å utnytte alt mulig råstoff gjennom våre produksjonsprosesser. Dette er et av flere avgjørende bidrag i å gjøre vår produksjon bærekraftig, sier konsernleder fabrikk Eskil Laukvik.

Materiale og analyse bidrar til et kunnskapsgrunnlag for å vurdere hvordan slike ressurser kan håndteres mer effektivt. Enten gjennom bedre rensing, gjenvinning eller sågar videreforedling. Resultatene fra PROGRESS gir sjømatnæringen et bedre beslutningsgrunnlag for å forbedre miljøavtrykket og øke ressursutnyttelsen.

Kartleggingen kan bidra til utvikling av nye løsninger, og støtte opp under næringens arbeid med å nå nasjonale og internasjonale bærekraftsmål.

Det er viktig for Sinkaberg
å vise at virksomheten tar ansvar
for de miljøkrav vi blir pålagt.
Det er vesentlig at vi evner
å utnytte alt mulig råstoff gjennom
våre produksjonsprosesser.

∞ Eskił Laukvik
Konsernleder fabrikk



Laksefabrikken på Marøya imøtekommer nye og omfattende renskrav til utslippsvann. Det betyr at anlegget kan levere betydelige mengder organisk materiale – både til analyse og senere mulig bruk som ressurs.

dFUSE er et annet FHF-prosjekt hvor Sinkaberg er med, som del av referansegruppe. Bedre ressursutnyttelse og økt verdiskaping fra fisk som dør i merd er hovedmål. Her handler det om nye metoder, anvendelse og dokumentasjon som kan gjøre det mulig å få mer av dødfisken inn i en førkjede.

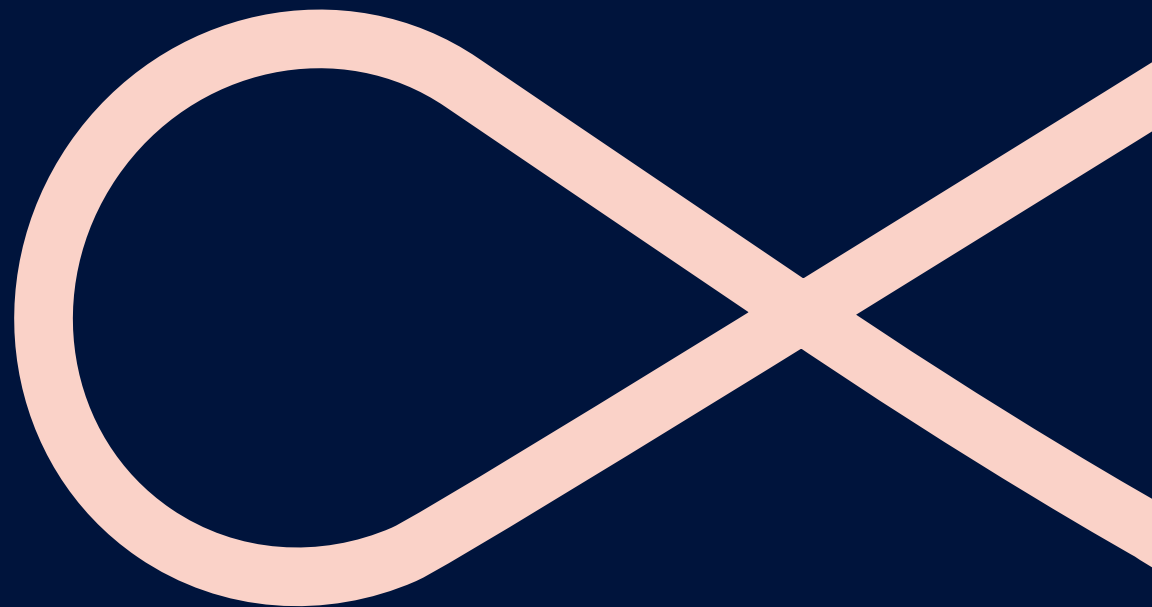
Prosjektet ser på omfang og årsaker til dødfisk, utvikler metoder for å bevare kvaliteten, sikre biosikker bruk i fôr og utarbeide et veikart for økt verdiskaping fra denne ressursen.

Næringen legger mye i å sikre god fiskehelse og -velferd, men dødeligheten i sjøfasen har over tid ligget høyt på landsbasis. Sykdom og avlusningsprosesser er blant primærårsakene. Foruten hovedmålet å redusere antallet, er det også behov for mer bærekraftige løsninger å utnytte dødfisk som uansett oppstår.

Via trygg og effektiv håndtering, kan klima- og ressursregnskapet forbedres. Videre er redusert matsvinn og økt verdiskaping del av utfordringsbildet. Prosjektarbeidet vil også styrke dokumentasjonen rundt biosikker bruk av denne ressursen, samt gi anbefalinger for videre utvikling og implementering.

– I vår virksomhet har over tid mer enn 95 prosent overlevelse per generasjon for sjøsatt fisk vært et mål. Og selv om med resultat i henhold til dette, er det vesentlig for Sinkaberg å bidra til forbedret utnyttelse av den fisken som faktisk går ut under produksjonen, framholder John-Ove Sinkaberg, konsernleder havbruk.

Egen arbeidsstyrke



Styrket kultur og idrett

Sinkaberg vil bidra til at ulike lokalsamfunn i Nærøysund er et godt sted å bo og leve. Å styrke breddeidretten og kulturtilbudet er et viktig tilskudd til dette.

Målsetningen om lokal ringvirkning var også blant de sentrale delene i samarbeidsavtalen mellom Kolstad Håndball og Sinkaberg som ble signert i 2021. For virksomheten med base på Namdalskysten ligger det ingen utfordringer, derimot mange spennende muligheter, ved å være engasjert i en eliteklubb i Trondheim.

De siste årene har Kolstad i samarbeid med lokale idrettslag og Sinkaberg gjennomført håndballskoler, inspirasjonssamlinger, trenerseminar og treningskamper med elitelaget. Videre kommer en rekke andre tilhørende aktiviteter. Alt for å skape økt aktivitet og engasjement i Rørvik og Nærøysund. I det samlede bildet ser vi at element som idrettsglede, samhold og opplevelse av mestring ligger.

Da Sinkaberg i 2024 tok steget opp og ble Generalpartner i Kolstad Håndball, innebar dette også et mål om å skape enda mer aktivitet i regionen Ytre Namdal og Bindal. – Tiltak særlig overfor barn og unge har over år vært prioritert fra vår side. Samarbeidet med Kolstad som inspirasjonskilde og bidragsyter til aktivitet føyer seg her godt inn. Støtte til lokal kultur og aktivitet er også noe våre egne ansatte gir positiv tilbakemelding på, sier John-Ove Sinkaberg, konsernleder havbruk.



Den store folkefesten i Sinkaberg Arena 9. februar 2025 var resultatet av bevisst innsats og godt samarbeid mellom Kolstad Håndball, generalpartner Sinkaberg og ikke minst mange lokale lag og foreninger.



Med Sinkaberg som sentral samarbeidspartner, åpnet også muligheten seg for at unge lokale spillere får innspill fra trenere og andre aktører på høyt nivå.

Sommeren 2024 la Kolstad Håndball klubbens årlige treningsleir til Nærøysund i samme uke som den årvisse folkefesten Rørvikdagan. Det ga mulighet for åpne familieaktiviteter opp mot publikum, hvor eliteutøvere og barn/ungdom kunne møtes og la seg inspirere. Og for tredje år på rad ble håndballskole og inspirasjonssamlinger arrangert i slutten av august; igjen ledet av engasjerte utøver- og lederprofiler i Kolstad.

9. februar 2025 ble historie skapt i Rørvik og Sinkaberg Arena. I samarbeid mellom Kolstad Håndball, Sinkaberg, Rørvik IL og mange andre ble det arrangert eliteseriekamp mellom Kolstad og Fjellhammer. For anledningen 1.000 ekstra sitteplasser bidro til at over 1.500 publikummere fikk oppleve et stort og variert kulturarrangement. Målet var å vise mangfold, aktivitet og tilbud i Nærøysund og Bindal. Selv om ressursene i særlig grad går til barn og unge, tenker Sinkaberg at den positive energien også når foreldre, foresatte og regionen samlet.

Markedssjef Vegard Selven i Kolstad Håndball mener hele denne dagen ble et unikt uttrykk for hva bevisst satsning og målrettet arbeid kan gi av ulik ringvirkning.

– Samarbeidet mellom Sinkaberg og Kolstad Håndball har skapt noe som folk i alle aldre, og fra mange ulike lag- og foreninger, vil dra veksler på. Det er vår klare oppfatning, sier Selven. Gjennom samarbeidsavtalen har antall barn og unge som spiller håndball økt, noe som også speiles i deltakelsen fra deres foresatte. Kamparrangementet i februar skapte glede og positive

– slike «folkefester» oppleves trolig som samlende og åpner for stolthet blant deltakere og innbyggerne generelt.

– **Både Kolstad og Sinkaberg** har opplevd betydelig vekst de siste årene, og vi har begge store ambisjoner for framtida. Gjennom hardt arbeid over tid har vi evnet å skape resultater. Det er lett å kjenne seg igjen i de samme holdningene hos hverandre, ved å framstå som offensive og samfunnsengasjerte, samtidig som vi er ydmyke. Vi tenker dette spiller gode verdier som gjør at vi kan fortsette den samme fine utviklingen, sier markedssjef Vegard Selven i Kolstad Håndball.

Like muligheter for utvikling

Rundt 330 ansatte (per mai 2025). «Sinkaberg-familien» er sammensatt: ulike opprinnelige hjemland og ditto ulik bakgrunn. Men alle har noe til felles; fast jobb, norsk arbeidsspråk – og åpen mulighet for utvikling.

– Vi har ønske om å løfte ferdighetene til våre folk. I ulike settinger, og på forskjellige nivå, er læring og styrket kompetanse målet for aktiviteten. Det framholder Frode Lauritzen, konsernleder HR i Sinkaberg.

I regionen er Sinkaberg en stor aktør. Våre kjernekommuner Nærøysund og Bindal teller ikke mer enn knappe 10.000 innbyggere til sammen. I løpet av et driftsår er godt over 500 medarbeidere i vår virksomhet. Over 50 av disse er i kategorien ledere, mens andre igjen møter med ferdigheter som trenger tid og egeninnsats for å fungere som ønsket i arbeidsmiljøet.

Når vi så vet at Sinkaberg sine ansatte er fordelt på over 20 lokasjoner, blir kompetanse og innsikt på ulike nivå en nøkkelfaktor. Norskurs for ansatte som vil kommunisere bedre og sikrere i hverdagen (både jobb og fritid) er ett eksempel.

– Deltakerne er både ivrige på å lære og ikke minst å praktisere kunnskapen. Vår ser at dette gjør mye for selvtillit og at den enkelte tar det rommet i hverdagen som forventes på arbeidsplassen. Det gir effekt både på HMS og det sosiale området, sier lærer Monica Duun Ulsund ved voksenopplæringen i Nærøysund.

Videre vektlegges å ta inn elementer rundt etikk, moral og eventuell konflikthåndtering – alt for at den enkelte skal fungere best mulig i fellesskapet.

En annen viktig satsning er planmessig utvikling av mellomledere, med mål om at de kan fungere bedre i sine roller og funksjoner. I samarbeid med Nogva Management er det etablert et systematisk program som skal styrke ledere i deres rolle og bidra til økt samhandling, personlig utvikling og faglig kompetanse.

– **Målet til Sinkaberg** er å utvikle trygge og kompetente ledere som bidrar til god kultur, høy medarbeiderinvolvering og målrettet organisasjonsutvikling, sier Andrea Nogva i Nogva Management.

I Sinkaberg skal uttrykket «Livslang læring» gis innhold og mening. I praksis betyr det at medarbeideren aldri blir ferdig utlært, selv om den formelle utdanningen er over.

∞ Frode Lauritzen
Konsernleder HR



Språkopplæring (norsk kurs) via voksenopplæringen i vertskommunen Nærøysund er et av aktivitetene som avholdes i Sinkaberg. Dette er fra en samling i januar 2025 med lærer Monica Duun Ulsund.

Eksempellet lederutvikling skjer via faglige kurs, casearbeid og teamøvelser. Programmet omfatter temaer som situasjonsbestemt ledelse, endringsledelse, effektive team, konflikthåndtering, vanskelige samtaler og relasjonsledelse.

Fellesnevner for tid og ressurser som legges ned er at alle som deltar i de ulike tiltakene gis anledning til å utvikle seg på tilpasset måte. Det grunnleggende for Sinkaberg er mål om et sikrere og bedre miljø.

Tre faktorer kan løftes opp i sammenhengen: Å skape og forsterke attraktive jobber. Ansatte som mestrer og dermed blir gode ambassadører. Og å utvikle gode ledere på alle nivå.

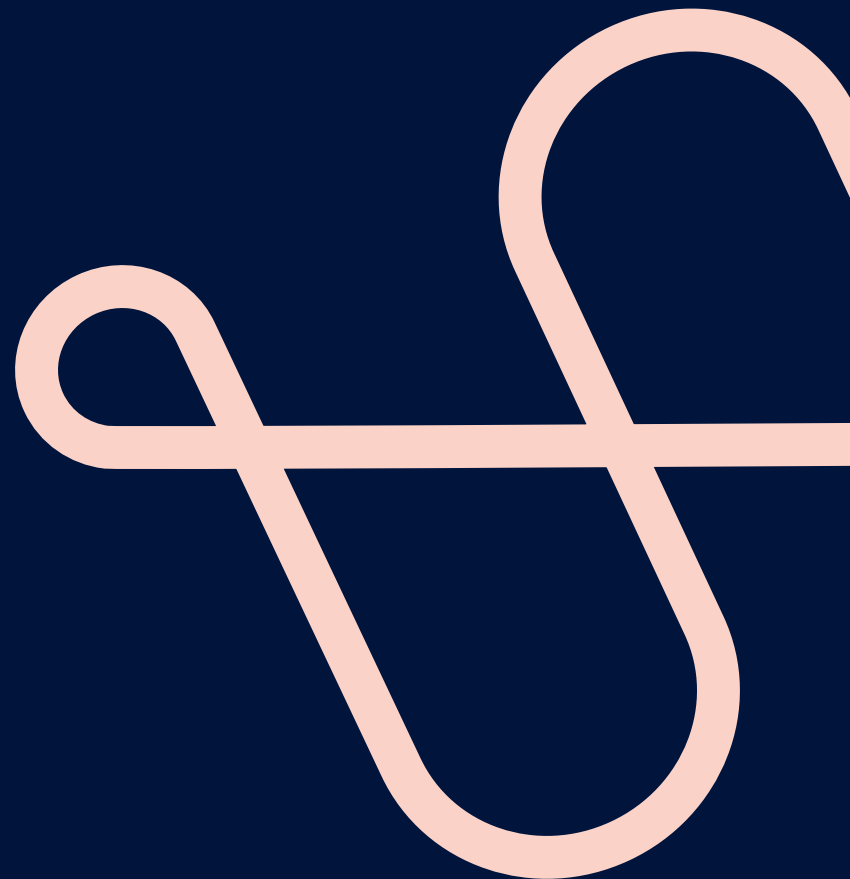
I Sinkaberg skal uttrykket «Livslang læring» gis innhold og mening. I praksis betyr det at medarbeideren aldri blir ferdig utlært, selv om den formelle utdanningen er over. Utviklingen teknisk og teknologisk ved de fleste avdelinger i Sinkaberg – både på sjø og land – er i dag av slik karakter at stadig påfyll blir vesentlig.

Kurs, erfaringsdeling og ny innsikt blir da et middel for at virksomheten hele tida skal levere ønsket resultat som samlet enhet. Og ikke minst at den enkelte medarbeider skal kunne prestere og ha det bra i jobben.



Det satses på videreutvikling av ledere. Her er kursleder Andrea Nogva sammen med en gruppe ledere fra Laksefabrikken.

Forretningskikk



Ord og handling hånd i hånd

Dødelighet og fiskevelferd. To ord som nesten uavhengig av innhold har gitt havbruksnæringen svekket omdømme. Oppdrett av fisk i havet er en biologisk matproduksjon på linje med all annen animalsk produksjon på land.

Uavhengig av art er det krevende, uansett om det er på land eller i sjøen. I lukkede anlegg eller fjøs, eller mer «i pakt med naturen». Havbruk er kanskje sammen med reindrift de husdyrproduksjonene hvor dyrene er nærmest sitt opprinnelige miljø.

Havbruk, eller oppdrett av laks i sjøen slik vi i Sinkaberg gjør, er nok den mest krevende formen. Benytter vi tradisjonelle «åpne» merder har vi tilnærmet ingen kontroll på hva som måtte «komme rekende» med vannet. Det vi har mest kontroll på er fisken og teknologien. Likevel, selv om vi har kontroll på det, kan vi gjøre det vi gjør enda bedre.

Noe av det vi har gjort er å videreutvikle vår nedsenkede løsning. Vi har gjort en rekke erfaringer gjennom utsett de siste fire årene. Erfaringer som gjør at selve løsningen oppgraderes og forbedres for hver gang vi rigger en ny lokalitet. Vi er opptatt av gjenbruk, så der det er mulig er det snakk om forbedringer på utstyr vi allerede har eller reviderte prosedyrer for å gjøre alt litt bedre i morgen enn i dag. Vi lærte mye etter hendelsen på Otervika i februar 2024 som fisken vi nå setter i sjøen skal nyte godt av.

Vi tar ansvar og det ser vi på resultatene. Høy overlevelse – rundt 95 prosent – på vår fisk på våre lokaliteter i 2024. En superiorandel på omtrent det samme viser at vi er på god vei. Mange velger å omtale utfordringene i havbruksnæringen som om de gjelder alle. Det kan nok stemme at vi alle har omtrent samme type utfordringer, men hvor store de er avhenger av mange forhold. Både geografi og vær betyr mye, mens hvor gode vi er til å håndtere utfordringene er viktig for å redusere følgene mest mulig. Akkurat der mener vi at det vi gjør og våre resultater viser at vi gjør mye riktig. Noe av kritikken næringen får føler vi derfor ikke helt gjelder oss.



Nedsenket og skjermet drift gjør at vårt personell nytter kamerateknologi i hver enkelt merd for å overvåke fiskevelferd og eventuell utvikling av lus.

Hvordan skal vi ta dette videre? Jo, for det første skal vi bli enda flinkere til å lære av det vi gjør riktig, og ikke minst det vi ikke gjør riktig. Det er en evig forbedringsprosess. For det andre kan vi informere utad i mange kanaler, og ikke minst i vår kontakt med myndigheter og politikere hva vi gjør, hvorfor vi gjør det, og hva som blir resultatet.

Våre løsninger, særlig lukket og nedsenket, og våre ambisjoner om at vi skal skjerme all vår fisk på en eller annen måte i løpet av 2025, gjør at vi har realistiske ambisjoner om både enda høyere overlevelse og bedre fiskevelferd fremover.

I Sinkaberg gjør vi mer enn å snakke om det – vi handler også!

Stein for stein

Fiskehelserapporten for 2024 kom i mars året etter. Der omtales og settes helsestatus for næringen. Et hovedtema er dødelighet og hvorfor det dør så mye fisk.

57,8 millioner laks mistet i året 2024 livet i sjøfasen. En liten nedgang fra foregående, men fortsatt er det høye tall.

Så står man her med det store spørsmålet – hvordan løser vi det? Joda, via det som tittelen tilsier: Stein for stein.

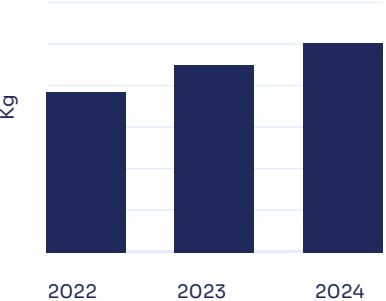
Du husker kanskje Bobbysocks vant Melodi Grand Prix? Så du på «Live Aid» på TV med Queen, Dire Straits, Elton John, Pink Floyd og hele rekken artister som hadde samlet seg for å samle inn penger til hungersnøden i Etiopia? Eller hva med «Tilbake til fremtiden», husker du når den filmen kom på kino? Felles for alt dette er at det skjedde i 1985, samme år som Bjørn Berg-Hansen satte sitt første spadetak her på Svaberget.

Lite visste de den gang, pionerne, at vi fire tiår senere skulle sitte her ved en av de største arbeidsplassene i Bindal kommune, og en av de beste produsentene av smolt i regionen. Men slik som Roma ble ei heller dette bygd over natten. Stein for stein ble virksomheten til; både fysisk og i overført betydning.

For veien har ikke vært enkel. Flere utfordringer ble møtt og måtte løses. Rogn – hvor får vi egentlig tak i det? Startfôring av yngel, hva fungerer der? Hvordan flytter vi smolt til en merd på sjøen? Alt dette var nytt, og trengte svar.

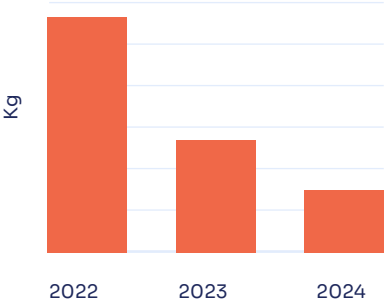
I tillegg lurte sykdommer på sjøen som gjorde produksjonen vanskelig, og som nær knakk næringen fullstendig. Løsningene kom, men som med garn i sjøen: Selv om du bøtte hele nota forrige uke, så oppstår alltid nye hull. Nye spørsmål måtte besvares, og det uten en fasit å gripe etter. Men kanskje nettopp det har vært vår styrke. Vi har ikke gitt oss – vi har endret og utviklet oss, og vært en del av svaret. Stein for stein har vi bygget noe som står stødig i møte med framtida.

Figur 1:
Biomasseproduksjon
Bindalssmolt AS (kg)



En ferd belagt med utfordringer.
Det befruktede rognkornet
markerer starten av laksens to års
reise fram mot slaktemoden fisk.

Figur 2:
Biomasse dødelighet (kg)



Det sentrale stedet å starte når du skal produsere god laks med liten dødelighet, er selvfølgelig på fødestua. Hos oss på settefisk – det er her hele livsgrunnlaget til fisken settes. Så når det nye RAS-anlegget på Svaberg skal ruller i gang i april 2021, så var det store forventninger til den store nye smolten som skulle komme herfra. Så der står vi igjen med det grunnleggende: Hvordan skaper vi en god smolt? Stein for stein, eller i praksis: yngel for yngel.

Ved å kartlegge faktorene som virker inn på et lite individ kunne vi begynne å tilpasse slik at vi fikk en best mulig produksjon. Temperatur ble et viktig startpunkt. Ved å senke temperaturen sammenlignet med det som var standard i næringen, ble veksttempoet redusert betraktelig. Laks er vekselvarm og bare så varm som miljøet rundt. Arten vokser og utvikler seg derfor saktere ved lave temperaturer. Dermed får vi noe lengre produksjonstid, men gir samtidig organer og vitale systemer tid til å utvikle seg i et sunnere tempo. Første stein – check!

Vannkvaliteten for fisken ble neste stein. I prosjektering av anlegget ble det investert i en del prosesser som gir oss renest mulig vann. Inntaksvannet renses av en membranrigg som gir oss krystallklart og tilnærmet sterilt vann, noe som sikrer høy biosikkerhet. Fraværet av algegroer på karkanter er en klar indikator og gir fisken et gunstig miljø uten noe smittepress fra vannkilden. Andre stein – check!

Mange flere steiner har etter dette blitt lagt; både for lysstyring, smoltifisering, mineraler og salter i vannet og så videre. Det er ikke rom i denne rapporten til å vise alle tiltak som er gjort, og hvilken positiv effekt det har hatt for fiskehelsen, men disse grafene gir et godt bilde på utviklingen:

Figur 1: Biomasseproduksjon (kg) ved Bindalssmolt AS for årene 2022–2024.

Figur 2: Biomassedødelighet (kg) ved Bindalssmolt AS for årene 2022–2024.

Som figurene viser, har biomasseproduksjonen ved Bindalssmolt en total økning på 34 prosent fra 2022 til 2024. Samtidig har vi oppnådd en markant nedgang i dødeligheten – her er mengden



Med drøye 40 år i næringa, blir motivet fra Bindalssmolt i tidlig pionerfase et talende bilde på den store – og stegvise – utviklingen.



Dagens to anlegg ved Svaberget; nærmest avdeling Saglifossen (gjennomstrømning) og bak nye avdeling Svaberget (RAS).

reduisert med 74 prosent fra 2022 til 2024. Det gir at vi ikke bare produserer mer, men at vi også gjør det på en mer bærekraftig og velferdsmessig bedre måte. Tallene støtter det vi opplever i hverdagen: At forbedringene virker.

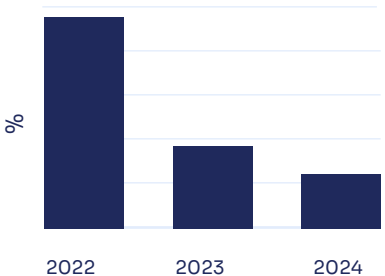
Ser vi videre på dødelighet i løpet av første 30 dager etter utsett i sjø, viser tallene også der en tydelig nedgang.

Figur 3: Prosentvis akkumulert dødelighet 30 dager etter utsett til sjø for årene 2022-2024.

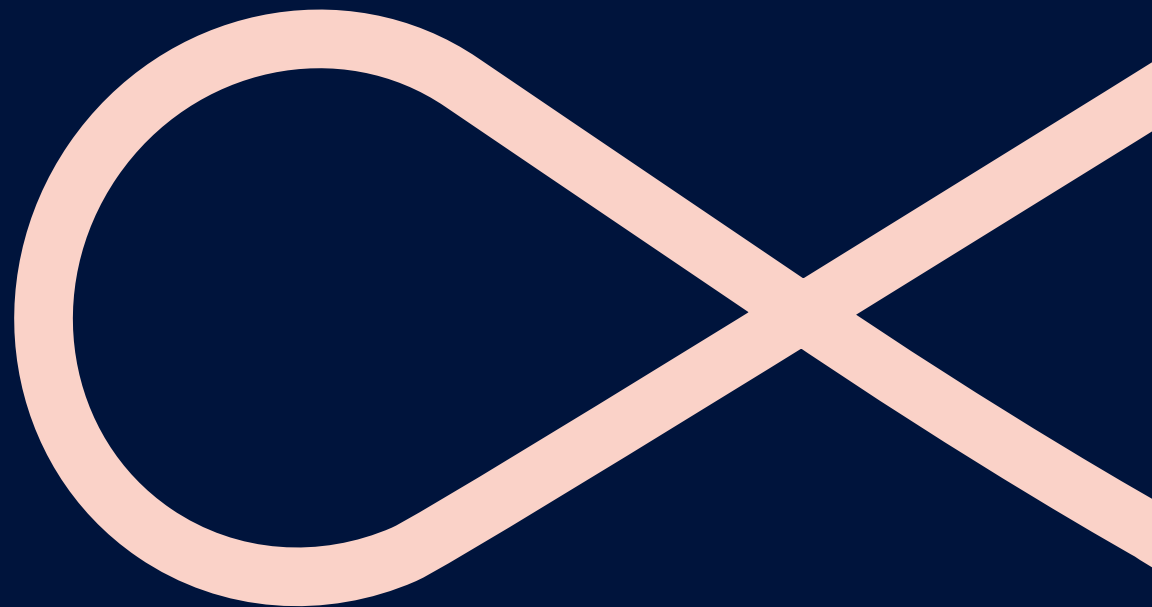
Resultatene taler for seg selv. Dødeligheten i første fase på sjø er markant redusert. Nedgangen her har vært på 77 prosent fra 2022-2024.

Konklusjon: Siste stein er ikke lagt, og det er nok heller ikke meningen at vi noen gang skal bli helt «ferdige». Men stein for stein, gjennom utvikling, innovasjon og samspill med biologien, kommer vi stadig nærmere målene vi setter oss. utfordringene som 2025 bringer, står vi godt rustet til å møte. Vi gleder oss til å fortsette arbeidet!

Figur 3: Prosentvis dødelighet etter 30-dager sjø



Etterlatt klimaavtrykk



Rapporteringsstandards, avgrensning og datakilder

Rapporteringsstandards

Konsernets rapportering på klimautslipp er utarbeidet i henhold til rapporteringskravene for klima- og energirelaterte utslipp i ESRS E1, og rapporteringsstandarden for klimagassregnskap, Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (GHG-protokollen), med supplerende Scope 2- og Scope 3-standards samt tekniske guider.

Organisatorisk avgrensning

De organisatoriske grensene for klimaregnskapet definerer hvilke deler av selskapet som skal inkluderes i rapporteringen. I de tilfeller flere selskaper inngår i et konsern, skal operasjonell kontroll benyttes i konsolideringen. Dette innebærer at alle heleide selskaper, og selskaper hvor rapporterende selskap har operasjonell kontroll, skal konsolideres inn i klimaregnskapet.

Omfanget av rapporteringen begrenser seg til Sinkaberg AS, dens datterselskaper, og tilknyttede selskaper basert på eierandel.

Klimagassutslipp knyttet til drift av samarbeidspartneres konsesjoner er inkludert.

Den organisatoriske avgrensningen er forklart i mer detalj i neste seksjon.

Operasjonell avgrensning

Omfanget av rapporterte utslipp inkluderer indirekte oppstrømsutslipp fra verdikjeden, samt utslipp knyttet til egen drift.

I tråd med GHG-protokollen kategoriseres klimautslipp i tre overordnede kategorier:

Scope 1: direkte utslipp fra kilder som eies eller kontrolleres av virksomheten, som gjennom forbrenning eller direkte utslipp slipper ut klimagasser til luft. Relevante utslippskilder er brønnbåtaktiviteter og andre fartøy kontrollert av selskapene.

Scope 2: indirekte utslipp fra produksjon av kjøpt elektrisitet, oppvarming og kjøling som benyttes i egne lokaler og anlegg.

Scope 3: Indirekte utslipp som oppstår i verdikjeden, forårsaket bl.a. av innkjøp og salg av varer og tjenester. Dette kan omfatte utslipp fra eksempelvis fôr, produksjonsutstyr, brønnbåttjenester, avfall, transport og distribusjon.

Datakilder

I tråd med GHG-protokollen baseres rapporteringen på to hovedtyper av data: primær- og sekundærdata.

Primærdata omfatter aktivitets- og/eller utslippsdata samlet inn direkte fra egen drift eller leverandørkjeden. I klimaregnskapet betraktes primærdata som kvantifiserte data fra aktiviteter, som forbruk av drivstoff eller strøm, kombinert med så spesifikke utslippsfaktorer som mulig.

Sekundærdata er alle andre estimerte eller beregnede data. Dette kan for eksempel være stipulert strømforbruk på lokasjoner der måleravlesning ikke foreligger, eller utslippsberegninger basert på kostnader.

Beregningsmetodikk, basisår og segment

Beregningsmetodikk

Datakildene kobles sammen ved hjelp av flere beregningsmetoder:

Aktivitetsbasert metode beregner utslipp fra primære datakilder med spesifikke utslippsfaktorer. Klimaeffekten av direkte og indirekte utslipp beregnes gjennom konvertering av primærdata til utslipp gjennom utslippsfaktorer. Eksempelvis hentes måleravlesninger inn og kilowattimene multipliseres med en utslippsfaktor for å estimere klimagassutslipp knyttet til forbruk av energi. Dette er den mest spesifikke og pålitelige metoden for beregning av klimagassutslipp.

Spend-basert metode brukes når tilgang på primærdata ikke foreligger, hvor utslipp beregnes fra sekundære datakilder ved bruk av kostnadsdata. Dette gjelder indirekte verdikjedeutslipp knyttet til driftskostnader. MoreScope er en miljøutvidet input-output modell, for å beregne utslipp basert på data fra økonomi- og regnskapssystemer. MoreScope ble brukt til å beregne samtlige klimagassutslipp, basert på SAF-T filer eller andre regnskapsdata trukket fra selskapenes ERP-systemer.

MoreScope er en ESG-plattform som kombinerer spend-basert og aktivitetsbasert metode for å gi et fullstendig og nøyaktig klimagassregnskap.

Klimagassutslippet omregnes til globalt oppvarmingspotensial (gitt som CO₂-ekvivalenter) etter siste tilgjengelige omregningsverdier gitt av IPCC.

Vedlegg gir ytterligere detaljer om metodene som er brukt for hvert scope og tilhørende underkategorier.

Basisår og terskel for tilbakeregning

Det har siden konsernets første klimaregnskap i 2021 vært en kontinuerlig forbedring av rapporteringsomfang, beregningsmetodikk og datakvalitet. I noen tilfeller vil forbedringer eller retting av eventuelle feil eller mangler ha vesentlig betydning for resultatene og sammenlignbarheten med tidligere år. Hvis endringer i selskapsstruktur, beregningsmetoder eller feil i klimaregnskapet utgjør mer enn fem prosent av selskapets oppstrøm eller nedstrøm klimagassutslipp, vil tidligere år tilbakeregnes for å sikre sammenlignbarhet.

Det er i 2024 ikke rapportert sammenligningstall ved bruk av unntaket i loven (ESRS 1 paragraf 136). I denne sammenhengen er basisåret oppdatert fra 2021 til 2024.

Segment

I tillegg til en fremstilling av utslipp på konsernnivå er resultatene delt inn i tre segmenter. Segmentene Settefisk, Havbruk og Slakteri representerer utslipp knyttet til aktiviteter før¹, i² og etter³ sjø.

¹ Settefisk – Bindalssmolt AS inkl. 10% av Sinkaberg AS avd. administrasjon.

² Havbruk – Sinkaberg Havbruk AS, Sinkaberg AS (Service og Stovolden), Sinkaberg Emilsen Akvamiljø AS og Marøy Viking AS, inkl. 57% av Sinkaberg AS avd. administrasjon og TS**

³ Slakteri – Sinkaberg AS (slakteri, videreforedling, kantine) og Sinkaberg Eiendom AS inkl. 33% av Sinkaberg AS avd. administrasjon.

** Oppdretternes Miljøservice AS, Nærøysund Aquaservice AS, Flatanger Settefisk AS og AS Aqua.

Organisatorisk avgrensning og selskapsstruktur

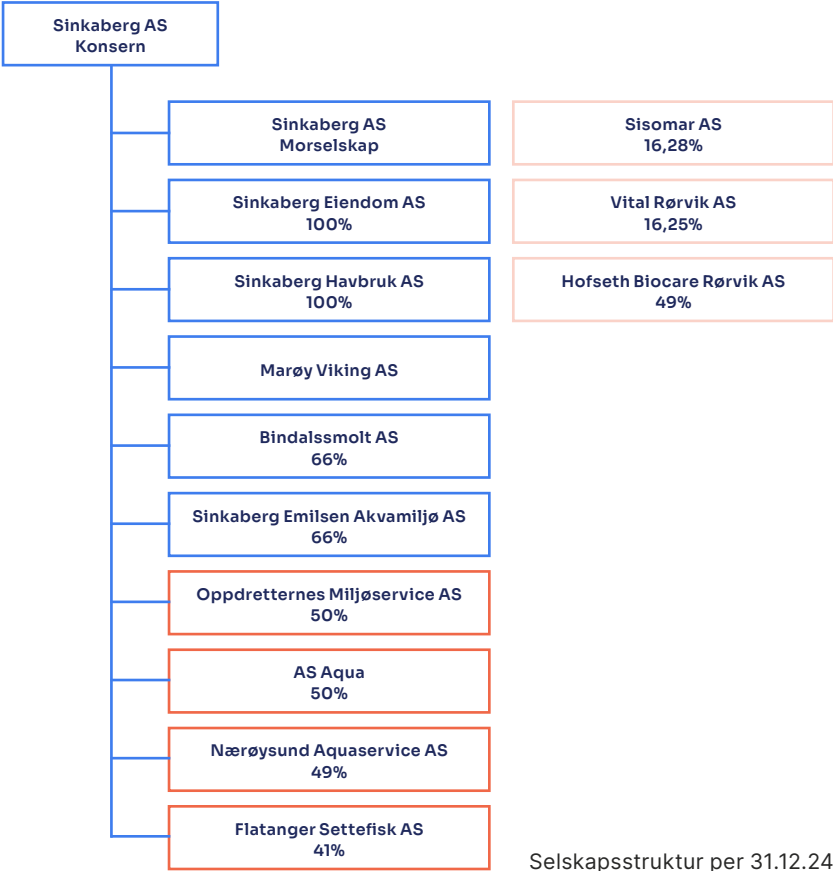
Organisatorisk avgrensning

Klimaregnskapet er basert på Sinkaberg AS sin selskapsstruktur per 31. desember 2024. Dette inkluderer utslipp fra egen drift, i tillegg utslipp fra datterselskaper og tilknyttede selskaper etter eierandel.

Øvrige selskap hvor Sinkaberg har eierandeler som verken klassifiseres som datterselskap eller tilknyttede selskap, er ekskludert fra årets klimaregnskap. Dette gjelder selskapene: Sisomar AS, Vital Rørvik AS og Hofseth Biocare Rørvik AS.

Forklaring

- ☐ **Eierskap med operasjonell kontroll**
Scope 1-3 konsolidert opp på konsernnivå
- ☐ **Eierskap uten operasjonell kontroll**
Scope 1, 2 og hvis vesentlig scope 3 (inkludert i scope 3.15 i henhold til eierandel)
- ☐ **Øvrige selskaper uten operasjonell kontroll**
Ekskludert (ikke vesentlig)



Totale klimagassutslipp

Retrospektivt

Klimagassutslipp i Scope 1	Basisår	2023	2024
Brutto klimagassutslipp scope 1 (tCO2e)	10 612		10 612
Andel av klimagassutslipp i scope 1 som stammer fra regulerte kvotehandelssystemer	-		-
Klimagassutslipp i Scope 2			
Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp scope 2 (tCO2e)	663		663
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp scope 2 (tCO2e)	26 330		26 330
Klimagassutslipp i Scope 3			
Brutto indirekte klimagassutslipp scope 3 oppstrøm (tCO2e)			
1 Innkjøpte varer og tjenester	84 273		84 273
2 Kapitalvarer	4 607		4 607
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (ikke inkludert i Scope 1 eller 2)	2 717		2 717
4 Transport og distribusjon (oppstrøm)	556		556
5 Avfall fra egen drift	131		131
6 Forretningsreiser	44		44
7 Ansattpendling	458		458
8 Leide eiendeler (oppstrøm)	3 799		3 799
15 Investeringer	11 882		11 882
Totale klimagassutslipp (tCO2e)			
Totale klimagassutslipp (lokasjonsbasert)	119 742		119 742
Totale klimagassutslipp (markedsbasert)	145 409		145 409

Rapporterte kategorier

Klimagassutslipp fra egen drift

Scope 1 – Direkte utslipp

Refererer til direkte utslipp fra egne aktiviteter, som for eksempel forbrenning av fossile brensel i kjøretøy og/eller maskiner.

Utslipp er beregnet ved hjelp av utslippsfaktorer fra DEFRA, (2,6616 kg CO₂e/L) for diesel og (2,3537 kg CO₂e/L) for bensin.

Scope 2 – Indirekte utslipp fra energiforbruk

Utslipp knyttet til produksjon av kjøpt elektrisitet og oppvarming i selskapets lokaler.

Lokasjonsbaserte klimagassutslipp beregnes ved bruk av en utslippsfaktor for den norske forbruksmiksen fra NVE¹ (15 g CO₂e/kWh).

Markedsbaserte klimagassutslipp kan beregnes på to måter. I de tilfeller det er kjøpt inn opprinnelsesgarantier eller fornybarsertifikater, benyttes utslippsfaktor 0 g CO₂e/kWh. For øvrige markedsbaserte Scope 2 klimagassutslipp benyttes NVEs² residualmiks (599 g CO₂e/kWh).

Klimagassutslipp fra verdikjeden

Andre indirekte utslipp i verdikjeden (Scope 3) utgjør den største kilden til klimagassutslipp for Sinkaberg AS. Disse utslippene oppstår indirekte gjennom bl.a. kjøp av varer og tjenester, investeringer og investeringsvarer. Sinkaberg AS rapporterer på alle Scope 3 utslippskategorier hvor det er beregnet utslipp, uavhengig av vesentlighet. Dette gjelder alle kategorier med unntak av Scope 3 kategori 9 til og med 14.

Indirekte utslipp i verdikjeden beregnes ved hjelp av spend-basert metode gjennom driftskostnadene for 2024, med unntak av kategoriene 1, 7 og 15. For disse kategoriene er andre datakilder benyttet i tillegg (se forklaring for hver kategori nedenfor).

Scope 3 – kategori 1: Innkjøpte varer og tjenester

Omfatter utslipp knyttet til utvinning, produksjon og transport av varer og tjenester kjøpt eller anskaffet gjennom rapporteringsåret.

Scope 3 – kategori 2: Investeringsvarer

Denne kategorien omfatter utslipp fra produksjon av kapitalvarer kjøpt eller anskaffet i løpet av rapporteringsåret.

Scope 3 – kategori 3: Brensel- og energirelaterte aktiviteter

Utslipp fra utvinning, produksjon og transport av drivstoff og energi kjøpt eller anskaffet av rapporteringsselskapet i rapporteringsåret, som ikke dekkes av Scope 1 eller Scope 2.

For elektrisitet benyttes en total oppstrøms utslippsfaktor fra IEA (5,4 g CO₂e/kWh), som inkluderer overførings- og distribusjonstap (T&D losses) samt øvrige livsløpsutslipp knyttet til norsk strøm³.

For drivstoff er det benyttet WTT utslippsfaktorer fra DEFRA (0,62409 kg CO₂e/L) for diesel og (0,60664 kg CO₂e/L) for bensin.

Scope 3 – kategori 4: Oppstrøms transport og distribusjon

Utslipp knyttet til innkjøpte transport- og distribusjon i rapporteringsåret.

¹Norges vassdrag- og energidirektorat (NVE): Klimadeklarasjon for fysisk levert strøm.

²Norges vassdrag- og energidirektorat (NVE): Varedeklarasjon for strømløp og distribusjon.

³International Energy Agency (IEA): IEA Life Cycle Upstream Emission Factors (Pilot Edition) (2022)

Rapporterte kategorier

Scope 3 – kategori 5: Avfall generert under drift

Inkluderer utslipp fra avhending og behandling av avfall generert i løpet av rapporteringsåret.

Scope 3 – kategori 6: Forretningsreiser

Indirekte utslipp fra ansattes forretningsreiser i kjøretøy eid eller drevet av tredjeparter, som fly, tog, busser og leiebiler. Kostnadsførte reiseutgifter sammen med spend-basert metode for samme periode, gjennom reisefradrag og kilometergodtgjørelse, ble benyttet til å beregne utslipp i denne kategorien.

Scope 3 – kategori 7: Pendling for ansatte

Utslipp relatert til ansattes pendling til og fra arbeidsplassen. Dette inkluderer utslipp fra bruk av personbiler, offentlig transport, sykling, og andre transportmidler som ikke eies eller kontrolleres av rapporteringsselskapet.

I denne kategorien beregnes utslipp basert på selskapsspesifikk informasjon på de ansattes reisevei, valg av transportmiddel fra den nasjonale reisevaneundersøkelsen¹, samt utslippsfaktorer fra DEFRA²

Scope 3 – kategori 8: Oppstrøms leasede eiendeler

Omfatter utslipp knyttet til drift av leide eiendeler, ikke allerede inkludert i rapporteringsselskapets Scope 1- eller Scope 2-rapportering. Dette inkluderer bl.a. bygninger og annet utstyr.

Scope 3 – kategori 9 til 14

Ingen rapporterte utslipp.

Scope 3 – kategori 15: Investeringer

Denne kategorien omfatter utslipp fra investeringer, som for Sinkaberg AS gjelder tilknyttede selskaper hvor konsernet ikke har operasjonell kontroll.

Dette inkluderer:

- AS Aqua
- Oppdretternes Miljøservice AS
- Nærøysund Aquaservice AS
- Flatanger Settefisk AS

¹Den nasjonale reisevaneundersøkelsen, 2023: vegvesen.no

²Department for Energy Security and Net Zero: [Greenhouse gas reporting: convention factors 2024](#)

³GHG Protocol: [Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions](#)



Marøyvegen 110,
7900 Rørvik
+47 74 38 91 70

sinkaberg.no