

Bærekraft i Sinkaberg

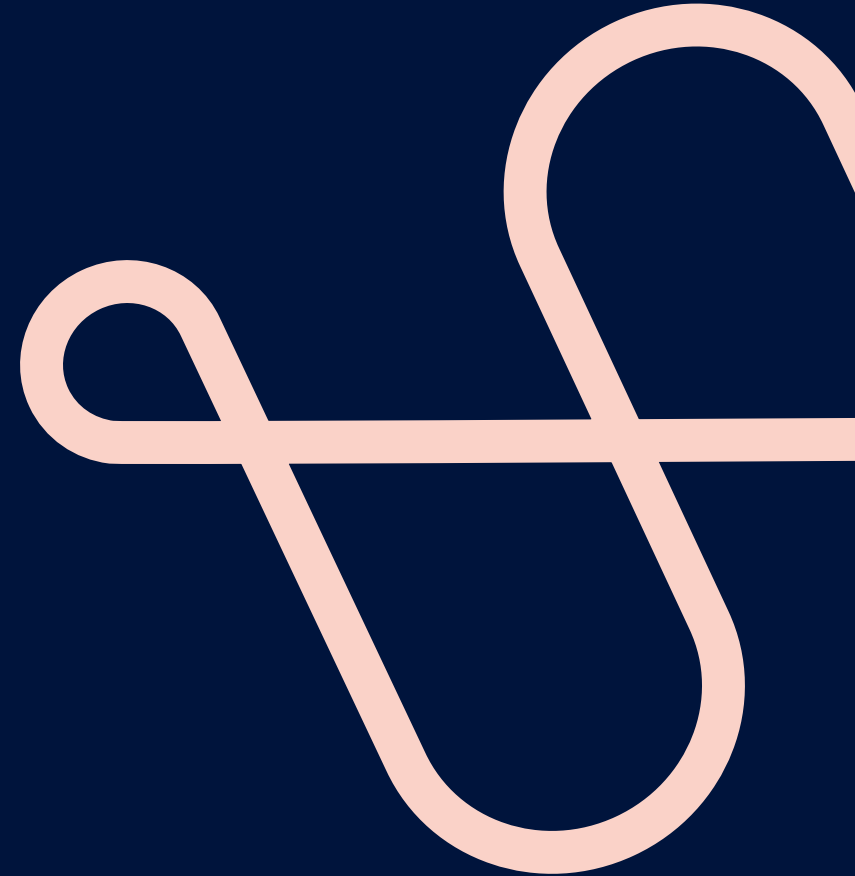
 Bærekraftsrapport 2025



Innhold

03	Om Sinkaberg
06	Her holder vi til
07	Tidslinje
13	Konsernsjefens ord
16	Verdikjeden
18	Vesentlighetsanalyse
29	Måltavle
34	Fiskevelferd
42	Ressursutnyttelse
52	Klima
65	Etterlatt klimaavtrykk

Om Sinkaberg

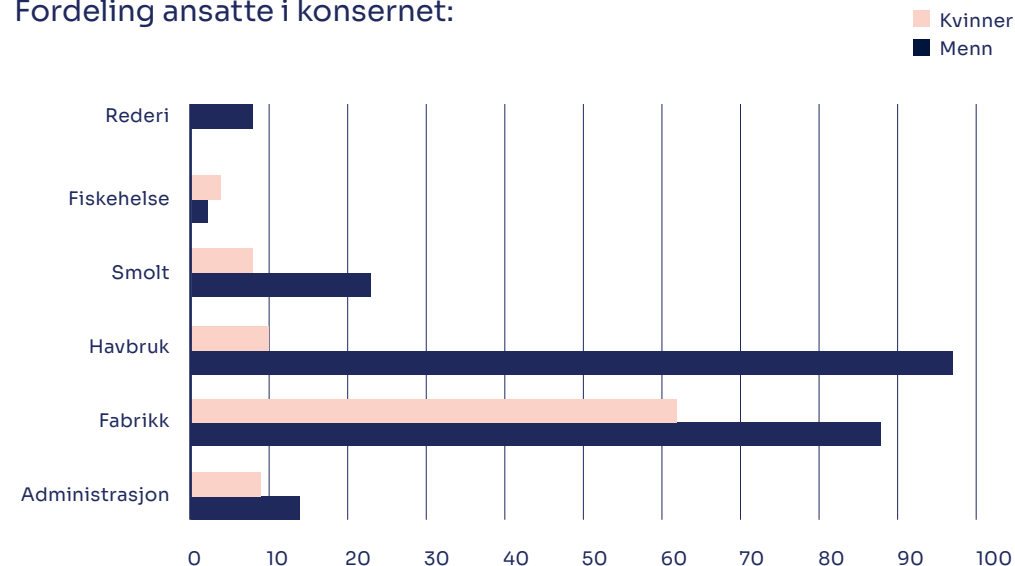


Om Sinkaberg

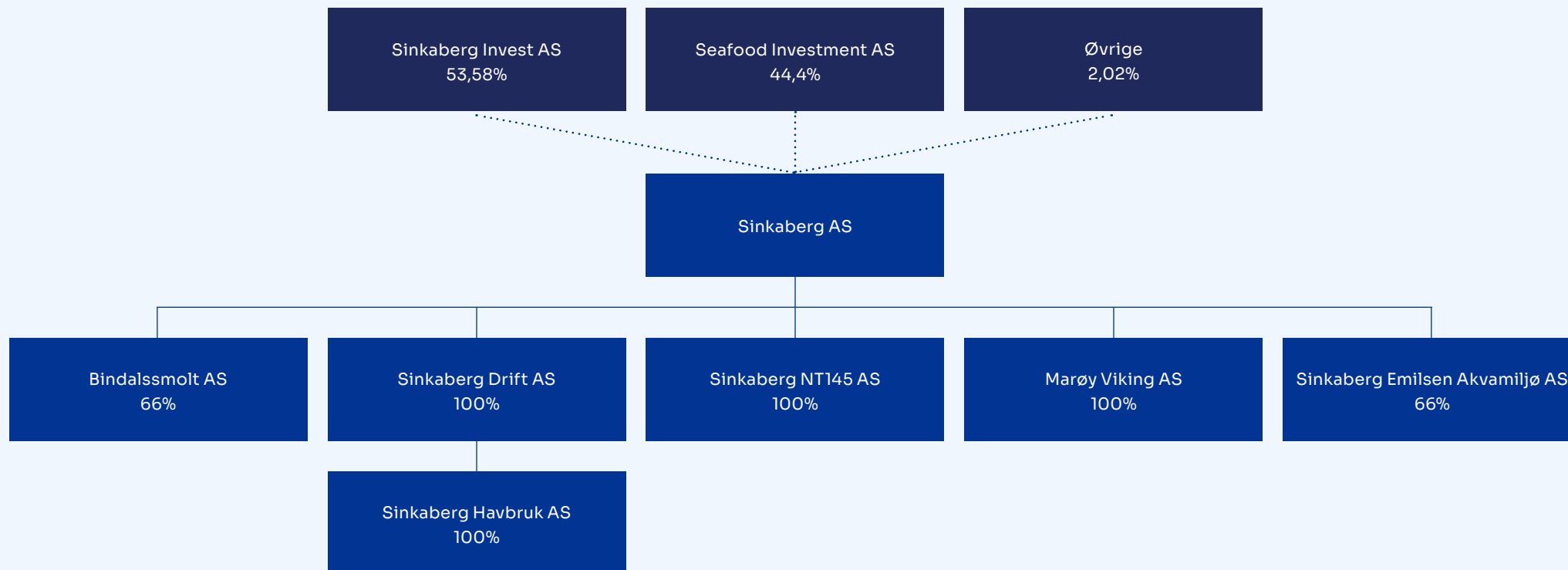
Sinkaberg AS driver produksjon av settefisk og matfisk av laks. Konsernet har eget slakteri- og videreforedlingsanlegg, samt et rederi med eget servicefartøy. Selskapets hovedkontor ligger på Marøya i Nærøysund kommune. Konsernet har i 2025 hatt virksomhet i kommunene Nærøysund, Bindal, Leka, Brønnøy og Herøy.

I Sinkaberg har endringskraft alltid vært nøkkelen til suksess. Det er gjennom denne kraften vi har utviklet ny teknologi og nye metoder for produksjon og produkter. Endringsviljen som bor i selskapet vårt, er avgjørende for å finne en bærekraftig balanse i et sårbart økosystem. Fra oktober 2025 blir 100% av vår fisk produsert i skjermet miljø. Konsernet ser allerede god effekt på fiskevelferd og biosikkerhet ved å holde fisken skjermet mot lakselus i store deler av sjøfasen. Skjermet drift har et stort potensial når den tilpasses de enkelte lokaliteter best mulig. Konsernets skjermingsstrategi er primært knyttet til Bindalsmodellen, bruk av lukkede merder og selskapets egenutviklede nedsenkbare teknologi.

Fordeling ansatte i konsernet:



Konsernstruktur pr. 31.12.2025



6 Her holder vi til

Innhold

Sinkaberg ∞ Bærekraftsrapport 2025

Laksefabrikken

Marøyvegen 110, Nærøysund kommune

Bindalssmolt avd Saglifossen

Årsandøyvegen 924, Bindal kommune

Bindalssmolt avd Svaberget

Saglia 7, Nærøysund kommune

Storvollen

Storvollvegen 168, Nærøysund kommune

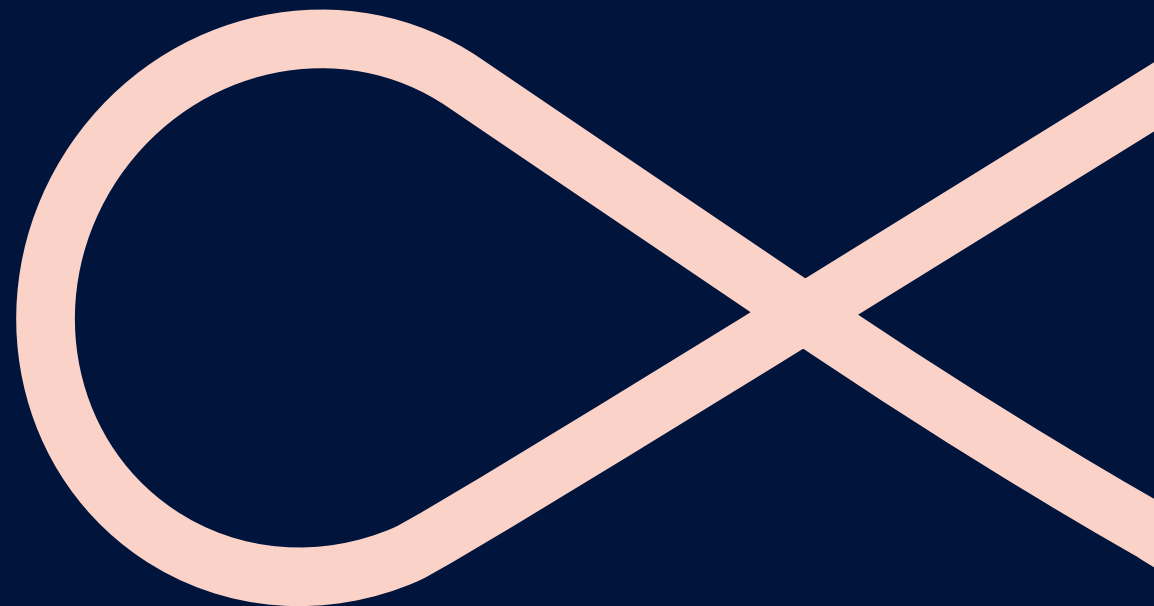
Kjella

Vasshatten 20, Bindal kommune

Båsen
Gjerdinga
Heggvika
Helligholmen
Klungset
Kråkøya
Kvaløya
Lismåsøy
Mulingen
Nordgjæslingen
Oksbåsen
Otervika
Skrubbholmen
Sørværet
Taregga Øst
Tosen
Varholmen
Øksningen



Tidslinje



Oppstart og pionertid



1977, Rørvik

En mann og et behov for tilleggsnæring. Med forbud mot sildefiske ble kjøp og salg vanskelig. Rundt Nærøysund hadde fiskeoppdrett så smått begynt å vokse frem. Sommeren 1977 fikk den 26 år gamle Finn Wilhelm Sinkaberg konsesjon for oppdrett av matfisk i sjø. Likevel var silda fortsatt hovednæring – oppdrettet et usikkert supplement.

1979, Marøya

Behovet for eget anlegg og kai meldte seg. På Marøya – rett over sundet – var det gamle sildemottaket klart for ny bruk. Nærhet til sjø og merder var avgjørende, og det ble gitt tillatelser for drift. Den lille gjengen satte i gang med det de hadde – materialer, vilje og tro på framtida.

1985, Saglifossen

Bindalssmolt blir etablert av familien Berg-Hansen, og settefiskproduksjon startes opp. Plasseringen ved Saglivatnet gir stabil vanntilførsel. Produksjonen var manuell, men effektiv – og med frivillig dugnadsinnsats fra lokalsamfunnet. Dette ble grunnlaget for hele sjøfasen av oppdrettet.

Samarbeid og struktur



1985 til 1990

Oppdrett var fortsatt preget av svingninger. Biologi, sykdom og økonomi gjorde driften uforutsigbar. Lokalitetene måtte flyttes og brakkes. Likevel sto man på. Mot slutten av tiåret ble samarbeidet med Bindalssmolt formalisert – og framtida mer robust.

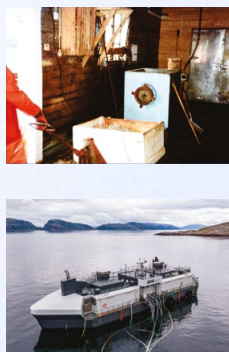
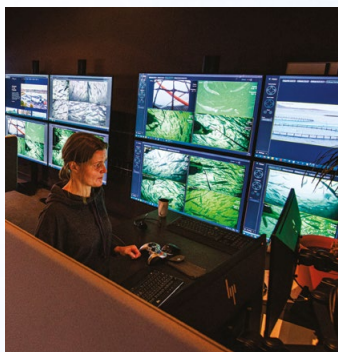
1996, Marøya

Et nytt steg ble tatt: foredling. Den første filetlinja ble installert. Nå kunne laksen bearbeides lokalt – fersk, kvalitetssikret og bærekraftig. Alt av avskjær og restråstoff ble utnyttet til olje og mel. Med dette fulgte flere arbeidsplasser og større verdiskaping.

1997–1998, Fusjon

Et tett samarbeid over mange år ble formalisert. Sinkaberg Fiskeoppdrett og Bindalssmolt fusjonerte og ble til SinkabergHansen. Målet var klart: å samle kompetanse, sikre eierskap og vokse på egne verdier. Virksomheten hadde nå ca. 50 ansatte og drift på både Marøya og Svaberget.

Kunnskapsløft og utvikling



2003, Førrevolusjon

De første årene ble laksen føret med sildeavskjær og rekeskall – manuelt, med bøtter. Nå kom førflåtene. Med skjermer og sensorer kunne operatørene tilpasse mengden før presist – og på avstand. Effektiv føring ble en sentral del av god fiskehelse og vekst.

2010, Kunnskapsløft

Biologiske utfordringer krevde mer enn erfaring. SinkabergHansen investerte i egne fagmiljøer for fiskehelse og miljø. Samtidig ble produksjonen større, med flere lokaliteter og stadig bedre logistikk. Kvalitet og kontroll ble styrende prinsipper.

2013–2014, Vekst og utvikling

Antall ansatte passerte 100. Produksjonskapasiteten ble doblet. Automatisering og digitale verktøy for overvåking og føring ble standard. Dette la grunnlaget for bærekraftig vekst i hele regionen.

I 2014 startet vi arbeidet med nedsenkede merder.

Teknologisk nybrott



2016, Svabergget

Et nytt RAS-anlegg (resirkulerende akvakultursystem) planlegges. På 14.000 kvm bygges moderne infrastruktur for produksjon av postsmolt opptil 500 gram. Målet er økt biosikkerhet, kontroll på vannkvalitet og fiskevelferd – med lavere fotavtrykk.

2018–2020, Strategi for bærekraft

I 2018 fikk vi utviklingskonsesjon for nedsenket drift.

Bedriften setter seg klare mål: lavere utslipp, høyere utnyttelse av råvarer, og styrket fiskehelse. Det legges en helhetlig plan for fremtiden, med sirkulærøkonomi og lokal verdiskaping som bærende prinsipper.

2021, Lukket og nedsenket

Ved Mulingen utrustes en hel lokalitet med lukkede merder. Vannet hentes fra over 20 meters dyp, fri for lus og partikler. Miljøet i merdene styres presist via avanserte systemer. Det er et teknologisk sprang for hele bransjen.

Vi hadde vårt første utsett med vårt eget konsept for nedsenket drift, SINK, på Skrubbholmen.

Ny tid, ny identitet



2021, Ny laksefabrikk

Etter over 20 år i det gamle slakteriet, åpnes en ny laksefabrikk på Marøya. Kapasiteten er mangedoblet: inntil 9.000 fisk slaktes i timen. Produksjonen overvåkes i sanntid, med søkelys på hygiene, kvalitet og effektivitet.



[Følg fisken gjennom laksefabrikken.](#)



2022, Første smolt fra Svaberget

Våren 2022 leveres første smolt fra det nye RAS-anlegget. Kvaliteten er høy, størrelsen forutsigbar, og produksjonen skjer med minimalt vannforbruk og lite håndtering. Dette løftet sjøfasen og forbedret fiskevelferden.

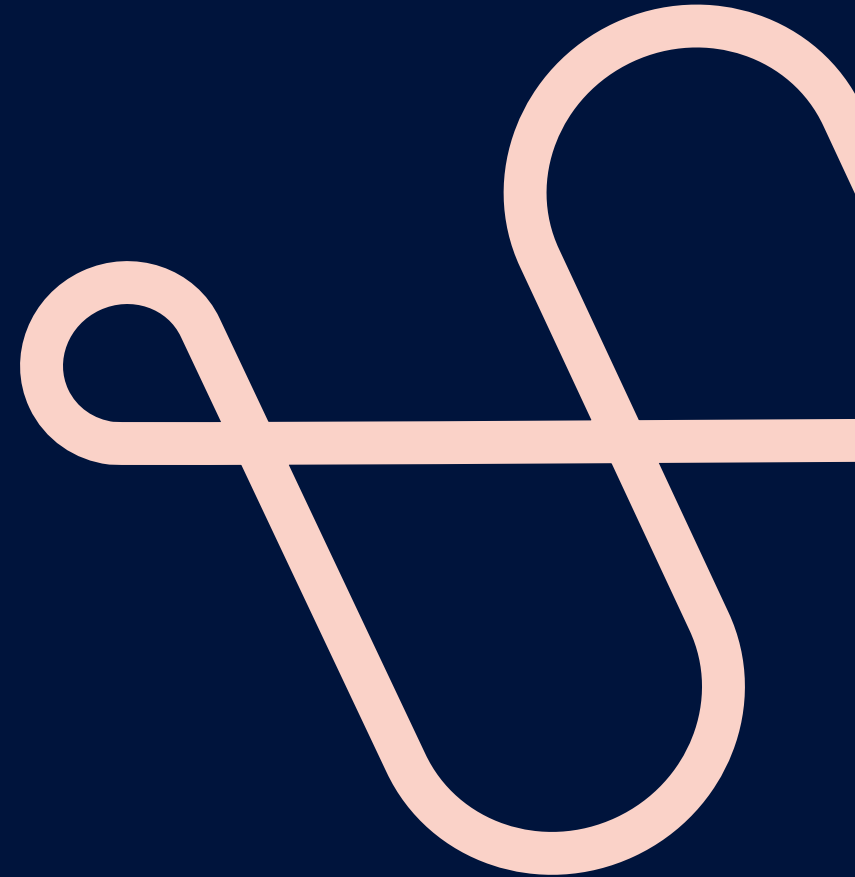


2023-2025, Ny eier - nytt navn

Familien Berg-Hansen selger sin andel til Bewi Invest. Navnet endres til Sinkaberg AS, og en ny visuell profil lanseres. Lokalt eierskap videreføres. Vi nådde i oktober 2025 vår filosofi om at alle utsett skal være skjermet.

Verdiene står støtt for fremtiden: ærlig, nyskapende, kvalitet og kunnskap. Sinkaberg – når naturen får sette standarden.

Konsernsjefens ord



Året som gikk bratt; oppover!

Hvert nytt driftsår er en egen fortelling i en lang sammenflettet utviklingskjede. I så måte ble 2025 hyggelig: kanskje det aller beste i konsernets 48-årige historie.

La meg få nevne noen sentrale trekk: Overgangen fra tradisjonell havbruksdrift til ny teknologi med dyp drift og nye energibærere. Utfordringen via høye investeringer, kombinert med generelt fallende laksepris i markedet – og ikke minst en havbruksdrift som også for vår del, og fortsatt, opplever friksjon og treghet i forvaltning og rammeverk.

Og for å fylle ut i hver ende av vår verdikjede; vanlige utfordringer i settefiskproduksjonen – og at vår slakte- og foredlingsmaskin på Marøya, NT145, i høy grad måtte vri om på drifta. I form av ekstra store volum og vedtatt kursendring i filetproduksjonen.

Det totalbildet høres, og var virkelig, svært så krevende. Nettopp derfor gleder det meg som ydmyk konsernsjef å konstatere at nettopp 2025 ble et av de bedre, kanskje det aller beste, driftsåret i Sinkaberg siden starten i 1977.



Svein-Gustav Sinkaberg,
konsernsjef

Resultatet ble bra produksjon, med høy andel superior og tilhørende lav utgang; i praksis en dødelighet på under fem prosent for året.



Svein-Gustav Sinkaberg
Konsernsjef

Hvorfor ble det slik? Ikke minst fordi vi, på lag med gode partnere, har evnet å skjerme all sjøsatt fisk og få orden på tekniske og biologiske utfordringer. Resultatet ble bra produksjon, med høy andel superior og tilhørende lav utgang; i praksis en dødelighet på under fem prosent for året.

Mens settefisk også håndterte ulike utfordringer godt og dermed kunne rette det meste av oppmerksomheten mot leveranser av sterk smolt. Fra første dag i de faste rogninnleggene er det biologien som alltid definerer dags- og ukeprogrammet for alle våre flinke folk og samarbeidspartnere. Og slik fortsetter det til fisken er slaktet, foredlet og pakket.

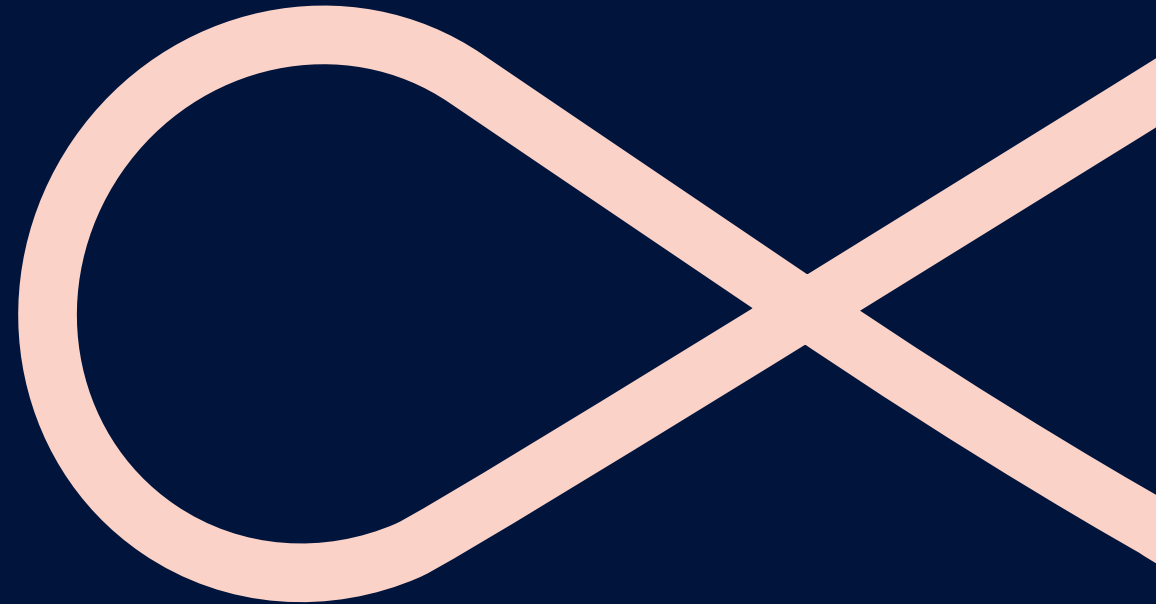
Nettopp de ansatte er en fantastisk gruppe som skal ha æren for konsernets framganger. I dag teller listen over faste om lag 350; og jeg tar neppe munnen for full når jeg hevder at Sinkaberg driver i eliteklassen når det kommer til det som virkelig teller: Innsikt, kompetanse, innsats og lojalitet – på alle felt og i alle avdelinger i vår helintegrerte drift.

Dermed ble det slik at vi gikk inn i 2026 med høy forventning: Sinkaberg har evnen, styrken og lagånden til å håndtere det som vil melde seg. Verken for oss eller næringa samlet er det mangel på utfordringer; enten det handler om biologi, klima, teknologi eller finansielt.

Viktigst av alt, året før vi trer inn i et stort jubileumsår, er at hele konsernet med godt resultat har stått gjennom en transformasjon som har rustet oss til å møte oppgavene som vi vet vil komme.

Svein-Gustav Sinkaberg
Konsernsjef

Verdikjeden



2 Smolt

Bindalssmolt AS med underavdelinger står for hovedproduksjonen av smolt vi setter ut i sjøen. Deler av smolten vi produserer selges til eksterne aktører.

4 Slakteri

Slakteriet utøver slaktetjenester for Sinkaberg Drift og tilbyr tjenester til eksterne aktører. Pakkekapasiteten er på 30-35 tonn i timen.

6 Salg

Lerøy Seafood AS er vår eksterne samarbeidspartner på salg og distribusjon ut i markedet på basisprodukter. Når det gjelder restråstoff står vi selv for salg av dette i markedet.

1 Avl

Rogna i vår produksjon leveres i dag av Benchmark Genetics Norway AS og AquaGen AS.

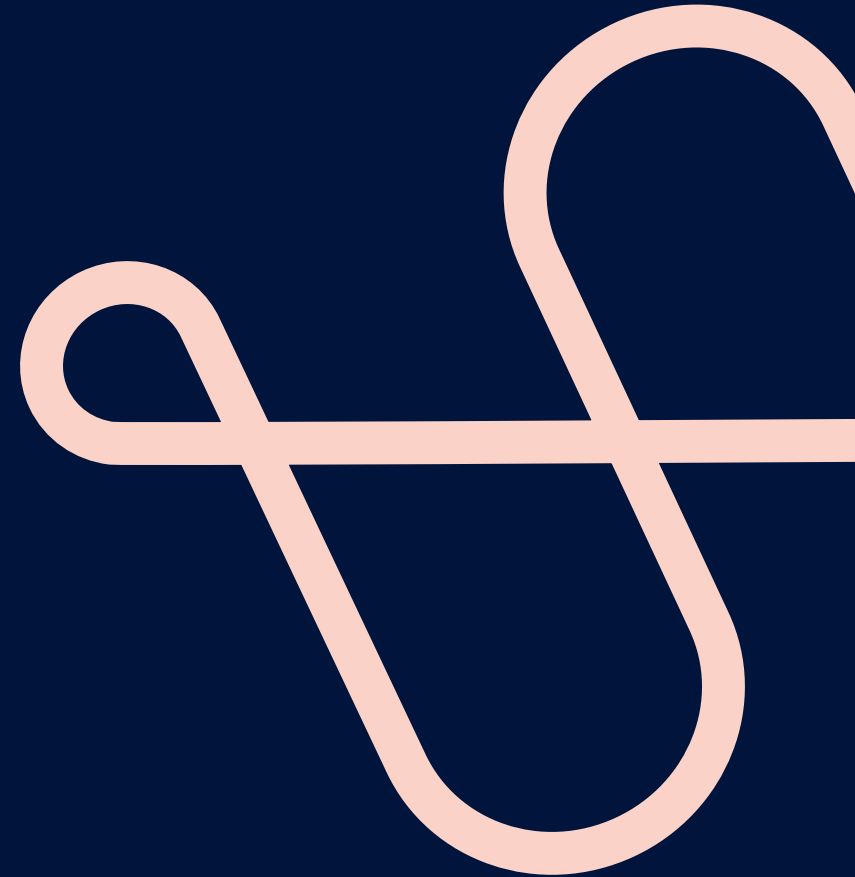
3 Havbruk

Konsernet har en MTB på i overkant av 13 000 tonn, i tillegg til samdrift og samlokaliseringsavtaler med flere aktører. Vi har en god produksjon og har anvendt flere produksjonsteknologier for produksjonstiden i sjø.

5 Videreforedling

Videreforedling utøver hovedsakelig prerigor-filetering og videreforedling til porsjoner. Kapasiteten er på 40 tonn råstoff pr. skift.

Dobbel vesentlighetsanalyse



Dobbel vesentlighetsanalyse

Sinkaberg har gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse for å forberede etterlevelse av mulige rapporteringskrav under EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) og som spesifisert i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Resultatene av den doble vesentlighetsanalysen viser hvordan Sinkaberg på kort, mellomlang og lang sikt påvirker menneskene og miljøet rundt seg (innenfra og ut-perspektiv), og hvordan bærekraftsspørsmål og ytre påvirkninger kan ha en finansiell påvirkning på Sinkaberg (utenfra-inn-perspektiv). Vesentlighetsanalysen har til hensikt å identifisere områdene som er strategisk viktige for Sinkaberg, samt bærekraftsforhold Sinkaberg kan bli pålagt å rapportere på under ESRS.

Et bærekraftsforhold anses som vesentlig fra et dobbelt vesentlighetsperspektiv dersom det er vesentlig fra påvirkningsperspektivet, det finansielle perspektivet eller begge. **Vesentlig påvirkning** handler om Sinkaberg sin faktiske eller potensielle påvirkning på mennesker og miljø gjennom egne aktiviteter eller i verdikjeden. **Finansiell vesentlighet** handler om hvordan Sinkaberg påvirkes finansielt av bærekraftsforhold, og kan knyttes til risikoer og muligheter.

Den doble vesentlighetsanalysen er utført ved hjelp av en robust metode veiledet av ESRS-kravene og EFRAG IG 1: «Materiality assessment implementation guidance», samt intern ekspertise og involvering av relevante interessenter fra ulike interessentkategorier.

Ut fra gjeldende rammebetingelser har Sinkaberg enda ikke tatt noen beslutning om hvilket rammeverk vi skal rapportere etter.



Dobbel vesentlighetsanalyse metodikk og prosess

1 2



1 Kartlegging av aktiviteter, verdikjede og innledende analyser

Første steg i dobbel vesentlighetsprosessen var å kartlegge aktiviteter, avhengigheter og ressurser i verdikjeden, både oppstrøms, nedstrøms og egne aktiviteter. Verdikjeden er konsentrert rundt den daglige driften, i tillegg til at kunder / sluttbrukere av Sinkaberg sine produkter og tjenester er tatt med i analysen. Verdikjedegjennomganger ble gjennomført med alle datterselskap av Sinkaberg AS, samt Sinkaberg AS i sin helhet. Oppstrøms- og nedstrømsleddene i verdikjeden ble også analysert for å sikre et solid grunnlag for vesentlighetsanalysen, samt for å bedre kunne identifisere potensielle og faktiske påvirkninger, risikoer og muligheter. Se detaljert oversikt over verdikjeden på neste side.

I tillegg er det gjennomført innledende analyser for å sikre at enhetsspesifikke og sektorspesifikke forhold vurderes sammen med listen over allerede eksisterende bærekraftstema i ESRS standarden.



2 Identifisering og involvering av interessenter

Involvering av berørte interessenter er sentralt i Sinkaberg sin vurdering av vesentlige bærekraftsforhold. Sinkaberg har engasjert både interne og eksterne interessenter for å få bedre innsikt og forståelse av interessenters interesser, perspektiver og bekymringer. Deres innspill har blitt tatt hensyn til i vurderingen av påvirkninger, risikoer og muligheter.

Det har vært viktig å sikre at resultatene av den doble vesentlighetsanalysen tar hensyn til interessentenes forventninger. Funnene fra interessentdialogene var også med på å danne grunnlaget for etableringen av kvalitative terskler for vesentlige emner.

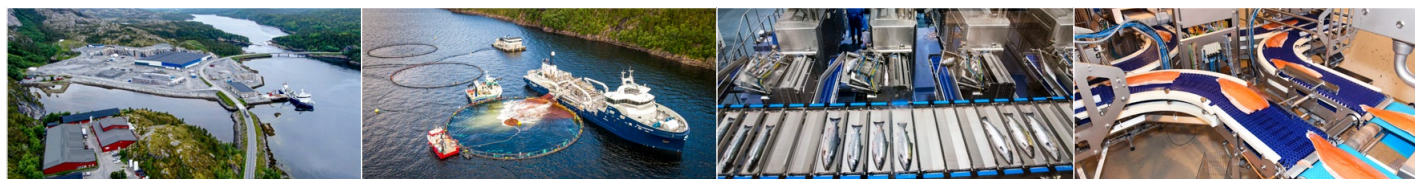
Totalt er 19 interessenter involvert i prosessen gjennom intervjuer, hvorav 15 er eksterne og 4 er interne. Følgende interessentgrupper ble involvert:

- Ledelse / styret
- Ansatte
- Leverandører
- Bank
- Kunde / salg
- Samarbeidspartnere
- Offentlige talerør

Verdikjedeanalyse

1

Dette er Sinkaberg:



Smolt

Havbruk

Slakteri

Videreforedling

Oppstrømsaktiviteter

- Innkjøp av rogn og fôr
- Kjøp av service og vedlikehold av anleggene
- Innkjøp av komponenter

- Innkjøp av maskiner, utstyr og tjenester
- Innkjøp av fôr
- Service og vedlikehold

- Innkjøp av maskiner og utstyr
- Vedlikehold av maskiner
- Energiforbruk
- Mottak av fisk til slakt
- Energi

- Mottak av fisk
- Salg av fisk til kunde
- Avfall

Egen aktivitet

- Produksjon av smolt
- Utleie av eiendom
- Vedlikehold og service

- Konesjoner og tillatelser
- Vedlikehold og rep. på anlegg
- FoU
- Fiskeføring
- Avlusing
- Administrative støtteaktiviteter
- Produksjon av laks

- Forberedelse til sløyving av fisk
- Sløyving av fisk
- Sortering og pakking
- Vedlikehold
- Renhold

- Bearbeiding og videreforedling av fisk
- Pakking

Nedstrømsaktiviteter

- Avfall
- Salg av smolt

- Avfall
- Fisk til slakt
- Transport av fisk til slakteri

- Mottak av fisk
- Salg av fisk til kunde
- Transport
- Avfall

- Salg av bearbeidet fisk
- Avfall
- Transport

Dobbel vesentlighetsanalyse metodikk og prosess



3 Identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter

For å identifisere påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO-er) har prosjektgruppen gjennomført interne workshops. I tillegg til prosjektgruppen ble annet personell involvert i relevante deler av prosessen og bidro med kvalifisert kompetanse på sitt respektive felt. Alle tema, under-tema og under-under-tema i bruttolisten ble gjennomgått og vurdert knyttet til aktiviteter oppstrøms, i egen drift og nedstrøms i alle deler av verdikjeden.

Grunnlaget for identifiseringen av IRO-ene var informasjon relatert til aktiviteter, ressurser, lokasjoner og forretningsforbindelser innhentet fra innledende analyser, inkludert verdikjedegjennomganger og interessentdialoger. Supplert med overnevnte analyser, ble også aktsomhetsvurderinger (åpenhetsloven) og allerede eksisterende risikovurderinger inkludert i vurderingen.

Listen over identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter ble gjennomgått og sikret med involvering av ledelsen og styret i Sinkaberg med formål å vurdere, validere og sikre fullstendighet av de identifiserte beskrivelsene.

4 Scoring og vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter

For hver identifiserte påvirkning er alvorlighetsgrad, omfang og mulighet for reversering (kun negative påvirkninger) vurdert og scoret. For potensielle påvirkninger er også sannsynlighet vurdert (faktisk påvirkning er 100%). Total poengsum for hver påvirkning er basert på gjennomsnittet av alvorlighetsgrad, omfang og mulighet for reversering, multiplisert med sannsynlighet. Det er benyttet en skala på 1 til 5 for alle vurderinger.

For identifiserte risikoer og muligheter er samlet poengsum basert på antatt finansiell konsekvens (tap / gevinst), der skala er i henhold til øvrige finansielle risikoer i konsernet, multiplisert med sannsynlighet. Påvirkninger, risikoer og muligheter er vurdert på kort (< 1 år), mellomlang (1-5 år) og lang (> 5 år) sikt.

Etter gjennomført scoring av påvirkninger, risikoer og muligheter ble det satt passende terskler for å avgjøre hvilke IRO-er som identifiseres av Sinkaberg som vesentlige. Sinkaberg har gjennom diskusjoner i prosjektgruppen besluttet at terskelverdien for vesentlighet er 20, noe som innebærer at påvirkninger, risikoer og muligheter med en samlet poengscore på 20 eller høyere vurderes som vesentlig.

Skalaen og tersklene for vesentlige emner er basert på intervallene:

Terskel	Definisjon	Beskrivelse	Vesentlig
0-14	Uvesentlig	Påvirkningen, risikoen eller muligheten vurderes som uvesentlig	Nei
15-19	Overvåkes	Påvirkningen, risikoen eller muligheten overvåkes	Nei
20-25	Vesentlig	Påvirkningen, risikoen eller muligheten vurderes som kritisk	Ja

5 Kalibrering, vurdering og involvering av ledelsen

Prosjektgruppen har gjennomført kvalitative vurderinger av resultatene på vesentlige IRO-er i ettertid av scoringen. Det ble rettet et spesielt fokus på IRO-er som ble vurdert rundt vesentlighetsgrensen. En vesentlighetsmatrise ble utviklet basert på resultatet (se neste side).

Vesentlige IRO-er og vesentlighetsmatriser på kort, mellomlang og lang sikt ble presentert og diskutert i et møte med ledelsen og styret før godkjenning. Resultatene fra den doble vesentlighetsanalysen forankres jevnlig med ledelse/styret, og vil være sentralt i fremtidige strategiprosesser og risikostyringsprosesser.

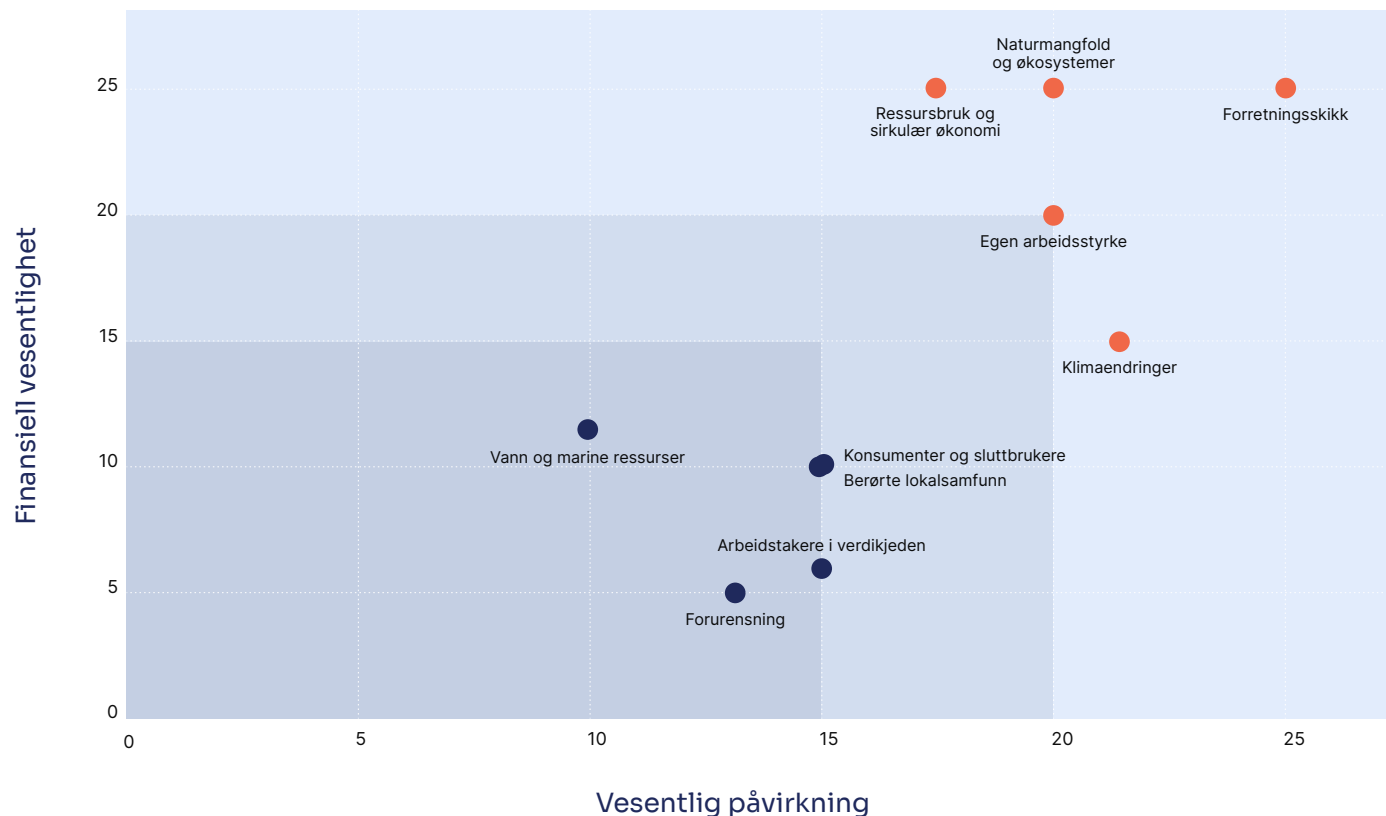
Resultater av den doble vesentlighetsanalysen

Resultatene av den doble vesentlighetsanalysen er illustrert i vesentlighetsmatrisen til høyre, og viser forholdenes vesentlighet både fra et påvirkningsperspektiv- og et finansielt perspektiv.

Resultatet viser at følgende tema er vesentlige for Sinkaberg:

- Klimaendringer (E1)
- Naturmangfold og økosystemer (E4)
- Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5)
- Egen arbeidsstyrke (S1)
- Forretningsskikk (G1)

Sinkaberg har identifisert totalt 260 påvirkninger, risikoer og muligheter på tvers av miljømessige forhold, sosiale forhold og selskapsstyring. Av de fem vesentlige temaene er **E1** vesentlig i et påvirkningsperspektiv, **E5** vesentlig i et finansielt perspektiv, og **E4**, **S1** og **G1** dobbelt vesentlig.



Presentasjon av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter



Oppgradert ventemerdanlegg på Marøya for trygg håndtering og logistikk inn til slakteriet.

E1 Klimaendringer

Sinkaberg har en vesentlig påvirkning på klimaendringer gjennom handlinger knyttet til energibruk. Dette stemmer med hvordan interessentene trekker frem utslipp fra brønnbåter og utslipp i produksjon av fôr som områder som krever mye energi. Brønnbåter og fôr utgjør en stor del av Sinkaberg sitt totale utslipp. Innsatsfaktorene som går inn i produksjon av fôret stammer fra flere deler av verden og har det største klimaavtrykket. Det eksisterer også gode muligheter for å kutte i utslippet tilhørende brønnbåtene, gjennom eksempelvis bruk av landstrøm og hybridisering. Sinkaberg er allerede godt i gang med utslippsreduserende tiltak, hvor flere av lokalitetene er elektrifisert.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Energi	– Utslipp av CO2 ifbm. vei- og båttransport av fôr og øvrige nødvendigheter som har en innvirkning på global oppvarming	Oppstrøms	Kort – lang
	– Utslipp av CO2 ved produksjon av oppdrettsfôr som har en innvirkning på global oppvarming	Oppstrøms	Kort – lang
	– Utslipp av CO2 fra brønnbåter ute ved oppdrettsanleggene som har en innvirkning på global oppvarming	Egen drift	Kort – lang
	– Utslipp av CO2 ved transport av laks med lastebil fra fabrikk til kunde som har en innvirkning på global oppvarming	Nedstrøms	Kort – lang



Forventede effekter av dyp drift er mindre håndtering av fisken etter utsett, samt redusert energiforbruk og slitasje på materiell; her representert med lokalitet Klungset.

E4 Naturmangfold og økosystemer

Sinkaberg har påvirkning på naturmangfold og økosystemer gjennom sine egne aktiviteter og aktivitetene i verdikjeden, hvor de opererer både i havet og på land. Selskapet søker gjennom velutviklede driftsplaner og utsettsstrategier å redusere omfanget av eksempelvis lakselus, og kan vise til historisk gode resultater på dette. Sinkaberg påvirkes også finansielt av naturmangfold og økosystemer, hvor de er helt avhengige av at naturen spiller på lag for å ha best mulige vilkår for lakseproduksjon.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Lakselusforebygging	⊕ Skjermet drift ved oppdrettsanleggene reduserer omfanget av lakselus som gir en bedre fiskevelferd.	Egen drift	Mellom – lang
Lakselusbehandling	⊖ Behandling mot lakselus påvirker laksen negativt ved at det kan oppstå skader på laksen under behandling.	Egen drift	Kort
Direkte påvirkningsdrivere for tap av biologisk mangfold	⚠ Omdømmerisiko grunnet tap av biologisk mangfold generelt i oppdrettsbransjen påvirker mulighetsrommet for Sinkaberg til å øke sin vekst.	Egen drift	Kort – mellomlang
Påvirkning på omfanget og tilstanden til økosystemet	⬆ Bruk av kunstig intelligens for bedre løsninger på biologi hos laksen kan potensielt gi Sinkaberg konkurransefordeler og bedre finansielt resultat.	Egen drift	Lang
Fiskehelse og -velferd	⬆ Skjermet drift ved oppdrettsanleggene reduserer omfanget av lakselus og dermed færre lusebehandlinger. Dette gir en økonomisk gevinst ved at færre lusebehandlinger gir en lavere dødelighet blant laksen.	Egen drift	Lang





Laksefabrikken håndterer store volum. I løpet av året kjører i snitt 21 trailere daglig fra Marøya med fisk.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Sinkaberg har identifisert ressursbruk og sirkulær økonomi som et vesentlig tema gjennom undertemaet ressurstilførsel, inkludert ressursbruk. Vi bruker mye ressurser i sine aktiviteter, både på land og til havs, og på flere av de større kostnadspostene er det blitt identifisert finansielle muligheter på mellomlang og lang sikt.

Sinkaberg er opptatt av å begrense ressursbruken og samtidig opprettholde produksjonen, og de ser muligheter i å utvikle ulike løsninger for å begrense ressursbruk og dermed innkjøpskostnader. Dette kan gi en finansiell effekt på lengre sikt. Sinkaberg har allerede en bra ressursutnyttelse av fôr, men ser muligheter i å oppnå betydelige gevinster ved å utvikle tiltak og løsninger som kan redusere fôrfaktor ytterligere.

Gjennom interessentdialogene ble det også trukket frem at ressursutnyttelse av fôr er et viktig tema, og at dette muligens vil bli enda viktigere med årene. Strategier for å få ned fôrfaktor er allerede i fokus hos Sinkaberg, og på lengre sikt kan det være mulig å hente finansielle gevinster gjennom implementerte tiltak, eksempelvis ved bruk av kunstig intelligens.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Ressurstilførsel, inkludert ressursbruk	 Løsninger for redusert ressursbruk i produksjonen vil gi redusert innkjøpskostnad.	Egen drift	Mellomlang – lang
	 Finansielle gevinster ved bedre ressursutnyttelse av fôr hvor fôrfaktor går ned ved bruk av kunstig intelligens under fôringsprosessen.	Egen drift	Mellomlang – lang



Vaksinering (her rundt 70 gram) er et viktig element i å drive frem sterkt smolt ved RAS-anlegget på Svaberg.

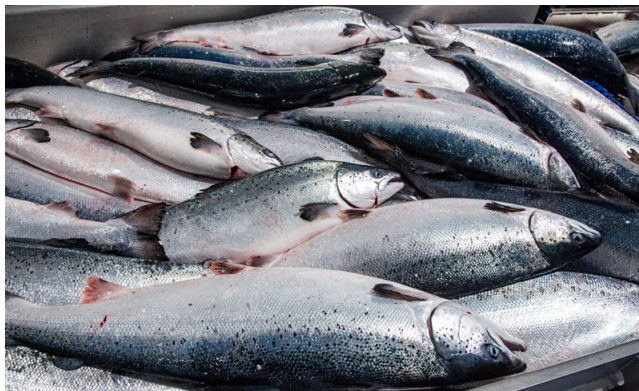
S1 Egen arbeidsstyrke

Sinkaberg har identifisert både vesentlig påvirkning og finansiell vesentlighet hos egen arbeidsstyrke. De ansatte er svært viktig for å ivareta driften, det er derfor identifisert flere påvirkninger som knytter seg til arbeidsforhold hos egen arbeidsstyrke. Det er også identifisert en finansiell mulighet på lang sikt som går på automatisering av arbeidsoppgaver.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Arbeidsforhold	+ Fast ansettelse gir en trygghet og forutsigbarhet for de ansatte.	Egen drift	Kort – lang
	+ Selskapet har tariffavtaler som sikrer de ansatte en økonomisk trygghet.	Egen drift	Kort - lang
	+ Kollektiv forhandling / lønnsforhandling er lik for alle, og alle ansatte tar del i dette uavhengig av organisering.	Egen drift	Kort – lang
	+ Like muligheter for utvikling hos alle ansatte gir de ansatte mulighet til personlig utvikling og kompetanseutvikling, uavhengig av kjønn, avdeling og stillingsnivå.	Egen drift	Kort – lang
	↑ Automatisering av arbeidsoppgaver og bruk av for eksempel KI i slakteriet, i økonomifunksjonen og ved føring og drift på sjø kan gi en effektiviseringsgevinst.	Egen drift	Lang

G1 Forretningsskikk

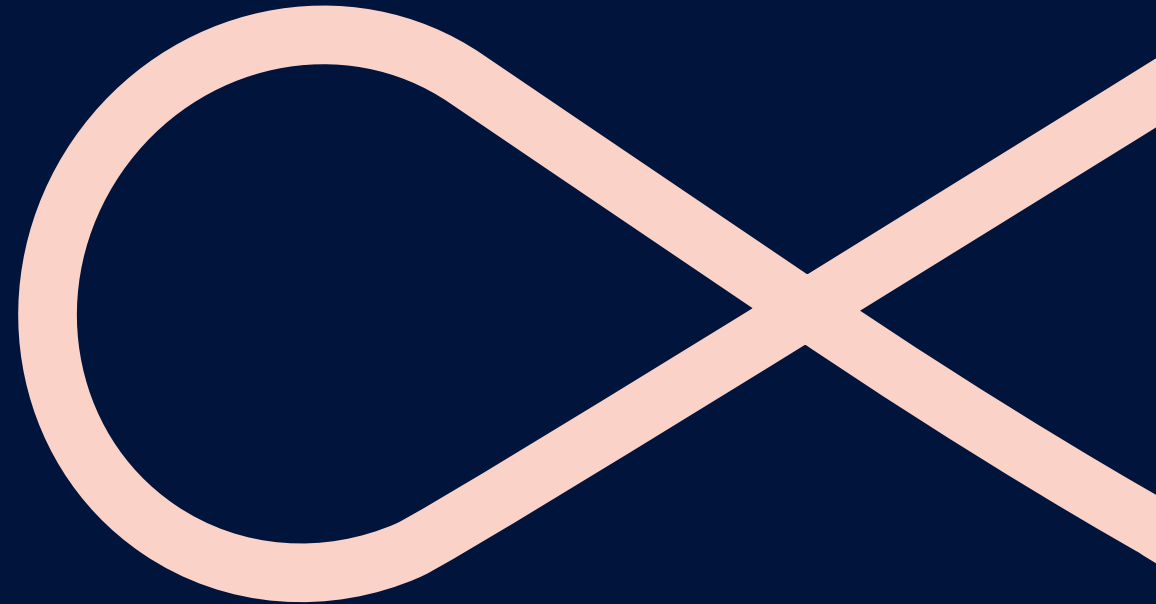
Sinkaberg har en vesentlig påvirkning på både bedriftskultur, styring av relasjoner med leverandører og selskapsstyring. Selskapet er en hjørnesteinsbedrift og får automatisk derfor et større ansvar mot mindre leverandører i lokalsamfunnet. Muligheter er identifisert for bedriftskultur og dyrevelferd, hvor en god bedriftskultur lettere tilrettelegger for gode beslutninger for dyrevelferden. God dyrevelferd gir positive økonomiske konsekvenser og viser seg eksempelvis gjennom lavere dødelighet, høyere andel superior-fisk og effektive løsninger for luseforebygging.



Laks fra skjermet (dyp) drift ved slakteriet: Høy andel superior kvalitet – klar for markedet som enten helfisk eller filet produsert pre-rigor.

Undertema	Påvirkning, risiko og mulighet	Verdikjede	Tidshorisont
Bedriftskultur	⊕ Inkluderende bedriftskultur gir trygghet og rom for forbedring og innspill fra de ansatte.	Egen drift	Kort – lang
	⬆ God bedriftskultur hvor fokus på fiskevelferd hos ledelsen kan gi finansielle muligheter da et godt samspill mellom ledelse og drift er viktig for å ivareta fiskevelferden.	Egen drift	Kort - lang
Dyrevelferd	⊕ Intern policy og prosesser som setter krav til tilstrekkelig plass i merder, bra vannkvalitet, tilstrekkelig med oksygen og human håndtering under slaktning gir en forbedret velferd for fisken.	Egen drift	Kort – lang
	⚠ Risiko for at det kreves store investeringer og høyt ressursbruk for å oppnå en vesentlig positiv utvikling på behandling og forebygging av lakselus.	Egen drift	Kort
	⬆ Mulighet for å bedre lønnsomhet ved økt superior-andel som et resultat av fokus på fiskevelferd.	Egen drift	Mellomlang - lang
Styring av relasjoner med leverandører	⊕ Selskapet påvirker arbeidsforhold hos leverandøren ved å sette krav og forventninger, slik at ansatte hos leverandøren har et godt arbeidsmiljø.	Egen drift	Kort – lang
	⊕ Selskapet påvirker sine leverandører, gjerne lokale aktører, ved å sette tydelige krav og forventninger til leveransen og bidrar med egen kompetanse og veiledning i nære samarbeid for å bedre leverandørens leveranse.	Egen drift	Kort – lang
Selskapsstyring	⊕ Måten selskapet utfører sin selskapsstyring og verdiskapning på, er viktig for å bevare verdier lokalt ved at selskapsstyringen er fundert i en langsiktig strategi som gir lokal verdiskapning	Egen drift	Kort

Måltavle



Måltavle - Miljømessig bærekraft

Vi arbeider hver dag systematisk og innovativt for å bedre fiskevelferd og miljøpåvirkning, og har fortsatt en positiv utvikling med tanke på biologi og fiskevelferd. Vi arbeider med å optimalisere føring i skjermet drift, for å få redusert førfaktor til ønsket nivå. Når det gjelder andel videreforedlet produkt, så har vi hatt en nedgang i 2025, noe som skyldes forutsetninger i markedet vi operer i. Miljøundersøkelsene har hatt en negativ trend i år, noe som skyldes at snittet baserer seg på høyeste målte verdi, og at vi har hatt utfordringer med en lokalitet i år. Det ble gjennomført tiltak som gjorde at målingene var innenfor forventet verdi innen kort tid.

Avfallshåndtering har en positiv utvikling. Når det kommer til ferskvannsforbruket i fabrikkens så har vi i 2025 oppnådd målet. Måloppnåelse skyldes at fabrikkens har optimalisert slakteprosessen på en god måte og at det har vært slaktet et høyt volum i året.

KPI	Måleenhet	Målsetning 2025	Målsetning 2030	2025	Status 2025
Førfaktor	Biologisk faktor på slaktet fisk	<1,08	<1,08	1,14	●
Øke andel på videreforedling	Andel råstoff til filet	45% av egen fisk	100% av egen fisk	37 %	●
Antibiotikabruk	Antibiotika brukt i produksjonen	0 behandlinger med antibiotika	0 behandlinger med antibiotika	0	●
Miljøundersøkelser	"B-undersøkelse på maksimal belastning"	Indeksverdi <1,1 (tilstand 1)	Indeksverdi <1,1 (tilstand 1)	1,18	●
Klimautslipp	tCO2-ekvivalenter scope 1 og 2	10% reduksjon i forhold til indeksåret 2021	10% reduksjon i forhold til indeksåret 2021	5 333	●
Klimautslipp	tCO2-ekvivalenter scope 3	13,33% reduksjon i forhold til indeksåret 2021	40% reduksjon i forhold til indeksåret 2021	138 296	●
Avfallshåndtering	Øke andel kildesortering	Redusere restavfall med 20% årlig	Redusere restavfall med 20% årlig	-17,87 %	●
Ferskvannsforbruk i laksefabrikken	Liter pr kg fisk	<2,8 liter	Se løsninger for alt.prosessvann og redusere forbruk av kommunalt drikkevann til et minimum	2,36	●

● Innenfor målet ● På vei til å nå målet ● Utilfredsstillende resultat

Måltavle - Økonomisk bærekraft

Vi har i oktober 2025 oppnådd målet vårt om 100% skjermet drift. Dette gir seg utslag i at overlevelsen på fisk i sjø er innenfor målkravet. Vi ser også at kvaliteten på fisken øker.

Antall lusebehandlinger har en sterk nedgang siste året. Dette skyldes blant annet driftsmåten vi benytter og ser veldig bra resultat av. Dette er nærmere omtalt i artikkelen «[Færre avlusinger, redusert klimaavtrykk](#)».

KPI	Måleenhet	Målsetning 2025	Målsetning 2030	2025	Status 2025
Overlevelse sjøsatt fisk (inkl vrak/utkast)	12 måneders rullerende overlevelse	>95%	> 97 %	96,21 %	●
Overlevelse på smolt	Fra rognkorn til levert smolt	>80%	> 85 %	82,62 %	●
Høy kvalitet på fisken	Andel superior i %	>95%	> 95 %	92,85 %	●
Lusebehandlinger	Antall lusebehandlinger	20% reduksjon fra fjoråret	0 lusebehandlinger	-46,15 %	●

● Innenfor målet ● På vei til å nå målet ● Utilfredsstillende resultat

Måltavle – Sosial bærekraft

Driftsformen vår gjør at vi har måloppnåelse på flere av punktene, men har litt forbedringspotensiale når det kommer til kjønnsfordeling. Hos oss blir alle behandlet likt, uavhengig av kjønn. Det er en bevissthet i konsernet om at vi ønsker en økt kjønnsbalanse, men ut fra vår bransje ser vi at det er overvekt av menn som søker seg jobb hos oss. Vi ansetter ut fra hvem som er den best kvalifiserte søkeren til enhver tid, uavhengig av kjønn.

KPI	Måleenhet	Målsetning 2025	Målsetning 2030	2025	Status 2025
Sykefravær	Totalt sykefravær både kort- og langsiktig	<6%	<4%	7,1 %	●
Tilfredsstillende retningslinjer for sosial praksis	Om det er brudd på retningslinjene for sosial praksis	Ingen brudd på retningslinjer for sosial praksis	Ingen brudd på retningslinjer for sosial praksis	0 brudd	●
Likestilling blant ansatte	Antall kvinner / totalt antall ansatte	30 %	40 %	29 %	●
Likestilling blant ledende ansatte	Antall kvinner / totalt antall ansatte (i ledende posisjoner)	20 %	30 %	18 %	●
Tilby sommerjobber på alle avdelinger	Sommerjobb til ungdom	Alle produksjonsavdelinger skal tilby sommerjobb	Alle produksjonsavdelinger skal tilby sommerjobb	100 %	●
Bidra til utvikling av lokale utdanningstilbud	Tilby lærlingeplasser	Alle produksjonsavdelinger skal ha lærling	Alle produksjonsavdelinger skal ha lærling	100 %	●
Bidra til utvikling av lokale utdanningstilbud	Være godkjent lærebedrift i relevante fag	Godkjenning som lærebedrift i relevante fag	Godkjenning som lærebedrift i relevante fag	100 %	●

● Innenfor målet ● På vei til å nå målet ● Utilfredsstillende resultat

Måltavle – Bærekraftig vekst i hele verdikjeden

Konsernet har som en del av strategi-prosessen, som ble påstartet høsten 2025, utviklet et bærekraftshus. Dette gjenspeiler den doble vesentlighetsanalysen som ble fullført i 2025. Bærekraftshuset viser hvilke bærekraftsprioriteringer konsernet skal ha på kort og lang sikt.

Den felles strategiske retningen for konsernet viser at det er fiskevelferd, ressursutnyttelse og klima som er de områdene vi skal ha størst fokus det kommende året. Dette gjenspeiler seg i de neste sidene som viser litt av hva vi har gjort på dette området i 2025.



Felles strategisk retning



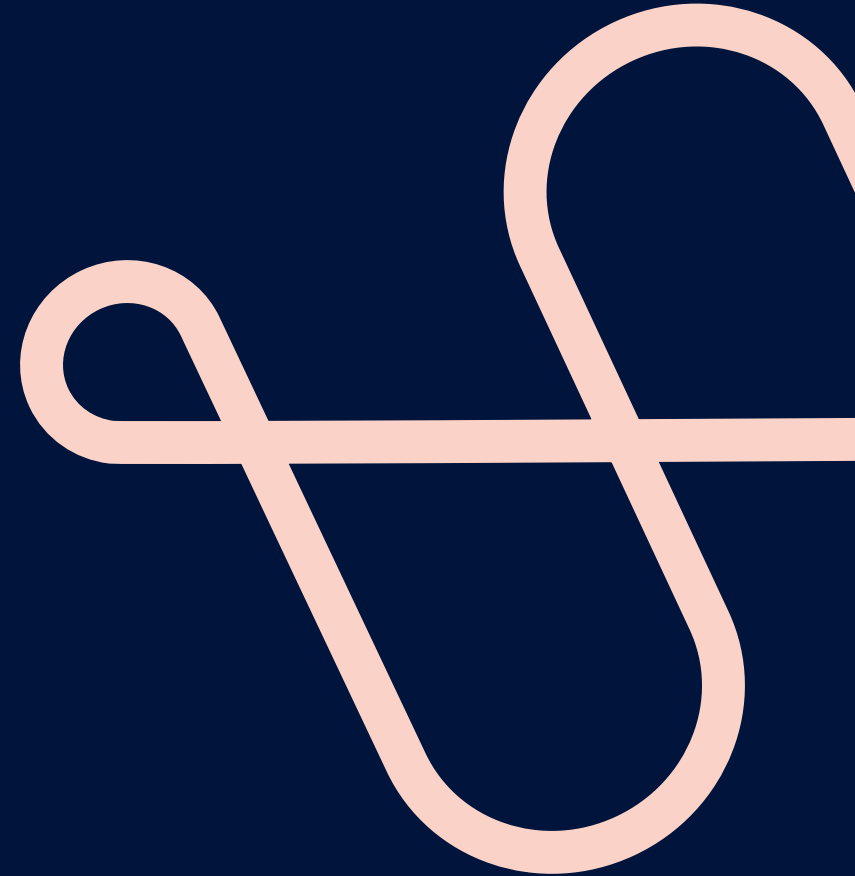
Områder vi skal vinne



Helhetlig forbedring og rapportering



Fiskevelferd



Biologisk prestasjon tallfestet

God fiskevelferd er en grunnpilar for bærekraftstrategien i Sinkaberg. Som en ledende aktør i havbruksnæringen tar vi ansvar for å sikre at vår fisk har det best mulig gjennom hele produksjonssyklusen.

Vi jobber for at vårt internt utviklede verktøy **velferdsindeksen** skal bli et konkret og målbart hovedelement i dette arbeidet. Indeksen har som mål å gi et overordnet nøkkeltall som samler og vektlegger flere helse- og velferdsparametere. Hensikten er å vise et helhetlig bilde av alle fiskegruppene ved våre sjølokaliteter.

Hva er Velferdsindeksen?

Velferdsindeksen er et vektet verktøy som kvantifiserer fiskevelferd på fiskegruppenivå. Den bygger på en rekke operative indikatorer som måles jevnlig gjennom hele sjøfasen. Vurderingen av hver indikator gjøres etter en etablert skala, og de ulike parameterne tillegges vekt basert på deres betydning for fiskens velferd.

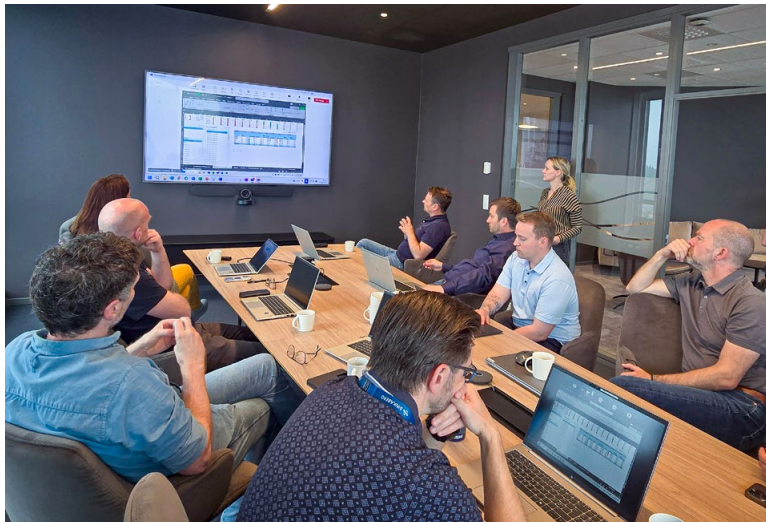
Resultatet er ett samlet tall – et overordnet velferds mål – som gjør det mulig å sammenligne velferden mellom fiskegrupper, lokaliteter og tidsperioder på en objektiv og transparent måte. Indeksen gir dermed et mer nyansert bilde enn tradisjonelle enkeltindikatorer som dødelighet alene, og vil kunne ha potensialet til å fungere som et tidlig varslingsystem for mulige velferdsutfordringer.

Implementering – et år med utvikling og måling

Siden starten på 2025 har vi jobbet med å utarbeide og å iverksette velferdsindeksen som et offisielt nøkkeltall (KPI) for fiskevelferd på konsernnivå. Indeksen frembringes ved å samle og kombinere produksjonsdata fra alle våre sjølokaliteter med grundige feltregistreringer fra vårt interne fiskehelsepersonell. Fiskehelsepersonellet spiller en særlig viktig rolle gjennom dokumentasjon av helse- og velferdsparametere. Disse observasjonene inngår blant annet som sentrale input i indeksen.

God fiskevelferd er ikke bare et etisk krav – det er en forutsetning for lønnsom og bærekraftig produksjon.

∞ Daniel Engen Lauritzen
Konsernleder fiskehelse Sinkaberg



Et verktøy som kvantifiserer fiskevelferd på fiskegruppenivå. Det er utviklet i Sinkaberg – her fra en presentasjon internt.

Kjernen i arbeidet har vært, og vil være, å vektlegge de ulike parameterne riktig, slik at indeksen gjenspeiler Sinkaberg sitt dyrevelferdsperspektiv. Målet er en balansert modell der både produksjonsdata og direkte velferdsobservasjoner bidrar proporsjonalt til det endelige velferdstallet. Dette krever åpenbart grundig kalibrering og testing, og vil videre være en viktig jobb i utviklingen av velferdsindeksen.

Betydning for bærekraft og samfunnsansvar

God fiskevelferd er ikke bare et etisk krav – det er en forutsetning for lønnsom og bærekraftig produksjon. Gjennom indeksen innlemmer vi dyrevelferd som en sentral del av ESG-arbeidet vårt (Environmental, Social, Governance) og bidrar til FNs bærekraftsmål, særlig mål 14 (Liv under vann) og mål 2 (Utrydde sult – gjennom bærekraftig matproduksjon).

Veien videre

Vi skal fortsette å utvikle og forbedre velferdsindeksen. Neste steg inkluderer tettere integrasjon med digitale overvåkingssystemer og effektiv datainnsamling. Velferdsindeksen er et håndfast bevis på at Sinkaberg ikke bare snakker om bærekraft – vi måler, forbedrer og rapporterer om det faktiske innholdet i begrepet. Slik bygges tillit og sikrer at havbruksnæringen kan vokse på naturens og fiskens premisser.

Vaksinestrategi – hjørnestein for fiskehelse

I Sinkaberg mener vi at en gjennomtenkt og proaktiv vaksinestrategi er avgjørende for å sikre god fiskevelferd, redusert sykdomsrisiko og bærekraftig lakseproduksjon.

Vaksinering beskytter ikke bare den enkelte fisk mot alvorlige sykdommer, men bidrar også til å senke smittepresset i hele produksjonsområdet – noe som gir næringen som helhet.

Et tydelig eksempel på dette er vår beslutning om å vaksinere all settefisk mot pancreas disease (PD), selv om vi opererer i et område som ikke er endemisk for sykdommen.

PD, forårsaket av salmonid alphavirus (SAV), kan gi alvorlige velferdsmessige og økonomiske konsekvenser dersom utbrudd oppstår. Ved å vaksinere forebygger vi ikke bare mulige utbrudd på egne lokaliteter, men reduserer også spredning av viruset og dermed smittepresset til nærliggende anlegg.

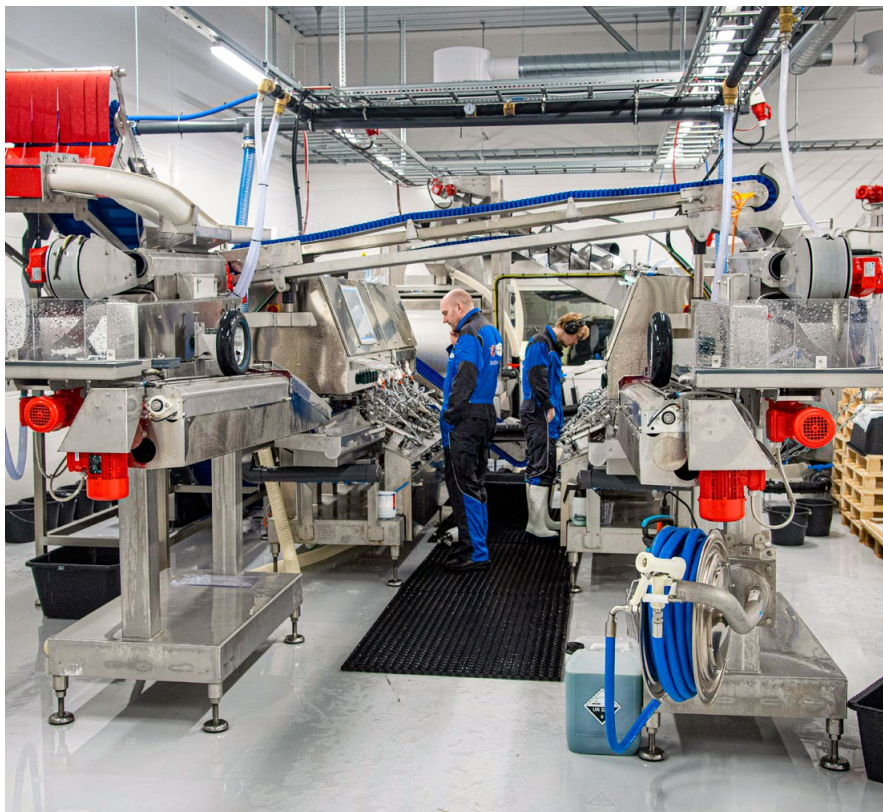
Dette er et ansvarlig valg som støtter opp under nasjonale mål om å holde produksjonsområder PD-frie og begrense spredning av viruset langs kysten.

Fleksibilitet gjennom teknologi

En sentral del av vår vaksinestrategi er investeringen i vaksinemaskiner som gir mulighet for fire stikk. Denne teknologien åpner opp for et betydelig større antall kombinasjonsmuligheter enn tradisjonelle maskiner med færre stikk; to eller tre stikk.

Med firestikk-løsningen kan vi skreddersy vaksinasjonsprogrammet til den enkelte generasjon og ha beskyttelse mot spesifikke risikofaktorer ved ulike lokaliteter.

Dette gir oss fleksibilitet til å velge den optimale kombinasjonen i samsvar med våre behov, uten å måtte kompromisere på beskyttelsesnivå. Fordi maskinene håndterer fire stikk effektivt og skånsomt, reduseres den totale håndteringstiden og stressbelastningen på smolten betraktelig sammenlignet med å måtte vaksinere i flere omganger eller med manuelle metoder.



Maskinell vaksinerings av smolt ved vårt RAS-anlegg ved Bindalssmolt.

Resultatet er friskere fisk, lavere medisinbruk, mer stabil produksjon og et redusert miljøavtrykk.

∞ Elling Bøkestad
Konsernleder settefisk

Bærekraft og samfunnsansvar

Denne tilnærmingen viser at vi ikke bare følger minimumskrav, men aktivt velger løsninger som setter fiskehelse og velferd først.

Resultatet er friskere fisk, lavere medisinbruk, mer stabil produksjon og et redusert miljøavtrykk – alle sentrale element i vår bærekraftstrategi. God vaksinestrategi handler om mer enn å unngå sykdom. Det handler om å ta langsiktig ansvar for havet, fisken og fremtidens matproduksjon.

I Sinkaberg fortsetter vi å utvikle og optimalisere vår strategi basert på ny forskning, erfaring og dialog med fiskehelsepersonell og leverandører.

Vekst og forvaltning i næringa

Et av de store hindrene for vekst i næringa ligger ikke i havet, men hos regjeringen.

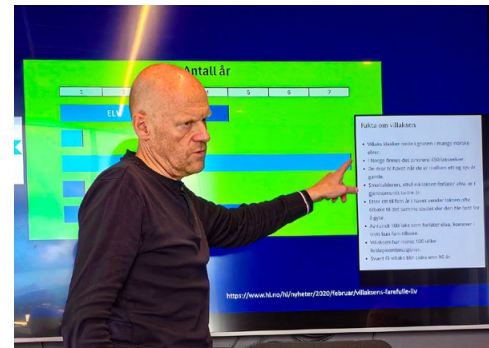
Det sier Ketil Rykhus, samfunnskontakt i Sinkaberg. Han betviler næringsvennligheten – og bruker flere konkrete saker som eksempler.

– Vi trenger nye, gode lokaliteter i tillegg til at vi må kunne beholde de vi allerede har. I ett tilfelle nærmer vi oss seks år saksbehandlingstid, og vi har fortsatt ikke fått søknaden om ny lokalitet avgjort.

I et annet tilfelle er lokaliteten trukket inn; fordi vi mente det var mer forsvarlig å prioritere utvikling av den nedsenkbare teknologien fremfor å benytte den aktuelle lokaliteten innenfor fastsatte tidsgrenser. Et tredje eksempel er at det ved en lokalitet tok oss ikke mindre enn 11 år å få innvilget økning i MTB ut over første tillatte volum.

Utdatert forskrift

Et fjerde eksempel er lakselusforskriften. Den er overhodet ikke tilpasset dagens kunnskap, teknologier og produksjon. Likevel har departementet bestemt at mulighetene for dispensasjoner skal være meget begrenset. I praksis finnes det ikke «særskilte tilfelle».



Samfunnskontakt Ketil Rykhus ser en dysfunsjonell offentlig forvaltning som ett av de største hindrene for bærekraftig vekst i havbruksnæringa.

Det legges bånd på mulighetene for vekst.

 Ketil Rykhus
Samfunnskontakt Sinkaberg



Ved lokalitetene Mulingen og Øksningen i Bindal førte dyktige røktere nylig fram en hel generasjon matfisk uten behov for en eneste avlusing. Et av flere dokumenterte eksempel på utviklingsarbeid gir målbare resultat.

Et femte eksempel er trafikklyssystemet. Både produksjonsområde (PO) 7 og 8 har lenge vært farget gult. Likevel har det ikke kommet på plass en ordning som gir mulighet for vekst selv om det er dokumentert både lave lusetall og høy overlevelse.

Dokumenterte resultat

Ketil Rykhus peker på at Sinkaberg jobber planmessig med fiskevelferd, ny teknologi og trygg biologi. Omfattende utviklingsarbeid og tilhørende investeringer har gitt dokumenterte resultater. Sinkaberg har over år lagt store ressurser inn i utvikling og investeringer. Og vi har tatt betydningsfulle skritt både teknologisk og driftsmessig, melder Rykhus.

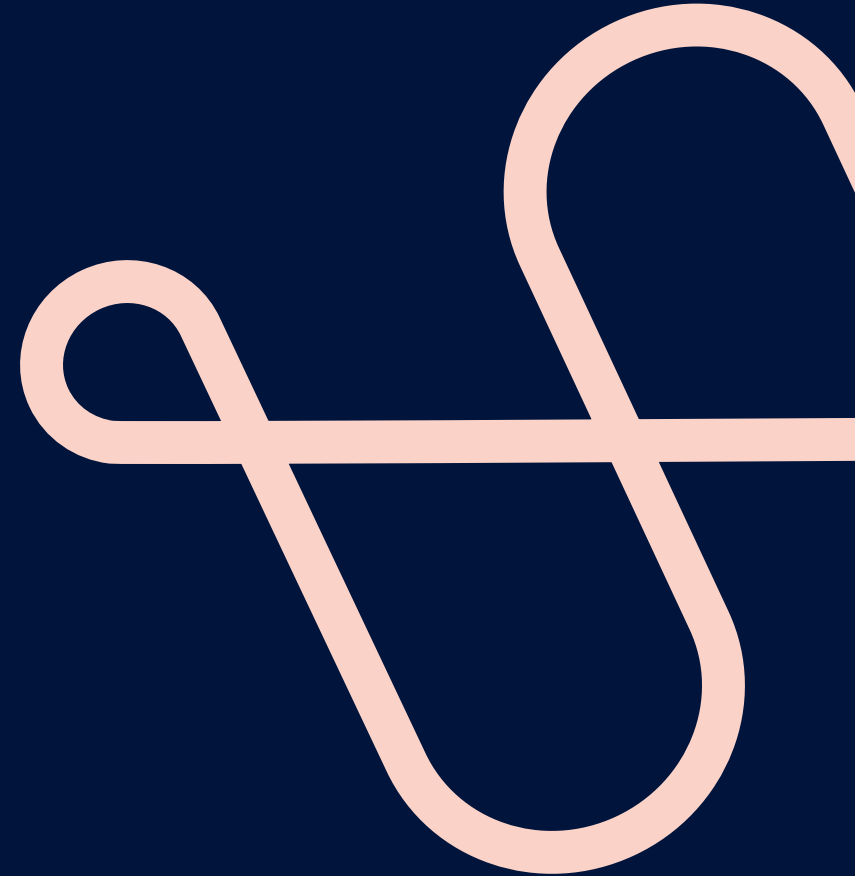
Han trekker fram lokalitet Mulingen i Bindal med seks semilukkede Certus-merder fra Fiizk. Gjennom totalt fem utsett har det ikke vært nødvendig med en eneste avlusingsoperasjon. Videre har Sinkaberg med utgangspunkt i det historiske samarbeidet med Akva Group gått i front for utviklingen og videre dokumentert meget gode resultater med nedsenket teknologi.

De virkelige utfordringene

Gammelt og utdatert regelverk, saksbehandling som både er alt for lang og kvalitetsmessig ikke tilfredsstillende kravene i forvaltningsloven, og ikke minst en produksjonsregulering som ikke treffer målet, er hverdagen for havbruksnæringen.

– Jeg mener vi ser en dysfunksjonell offentlig forvaltning og svak sentral styring. Resultatet blir at det ikke gis mulighet til å vokse og høste av innsatsen og resultatene som i praksis er oppnådd. Fremtidsrettet og næringsvennlig er det åpenbart ikke, fremholder samfunnskontakt Ketil Rykhus.

Ressursutnyttelse



Nye steg for nedsenket drift

Etter vel 10 års utviklingsarbeid med dyp drift, har Sinkaberg kommet til et nivå hvor selve konstruksjonen og det tekniske rundt fisken er avklart. Videre utvikling i et sammensatt produksjonsmiljø handler om å optimalisere ernæring og fiskevelferd.

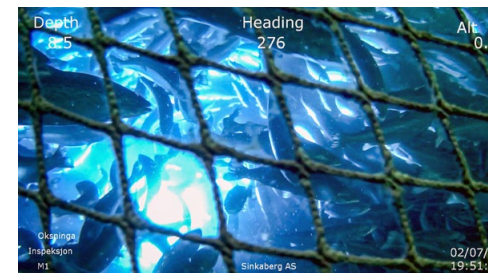
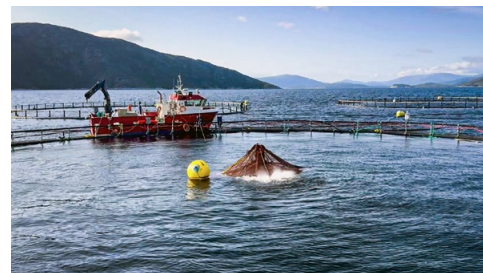
Vårt selskap er med på Lerøy sin fôravtale og kjøper fôr gjennom denne avtalen – ettersom Lerøy kjøper all fisken som Sinkaberg produserer. I 2025 startet Lerøy sammen med Ewos, hovedpartner i fôravtalen, en arbeidsgruppe. Sinkaberg ble invitert inn, og har gjennom hele perioden fram til i dag bidratt.

Bakgrunn og målsetning

Dette har vært et viktig arbeid å delta i, og som har gitt direkte positive effekter.

Bakgrunnen er at fram til nylig så har hovedfokus gjennom mange års utviklingsarbeid vært å få kontroll på selve konstruksjonen som fisken skal produseres i. Dette har Sinkaberg i høy grad lykkes med – selve det tekniske aspektet ved nedsenket drift er velutviklet og godt implementert.

Dermed er vi i høy grad over i fasen hvor selve prestasjonen og den biologiske siden av nedsenket drift skal optimaliseres. Dette er utfordringer og variasjoner vi hele tiden jobber med og som gis høyeste prioritet. Arbeidsgruppen i samarbeid med Lerøy har vært, og er, en viktig arena for å samle og strukturere enda mer kunnskap enn hva Sinkaberg som enkeltaktør evner.



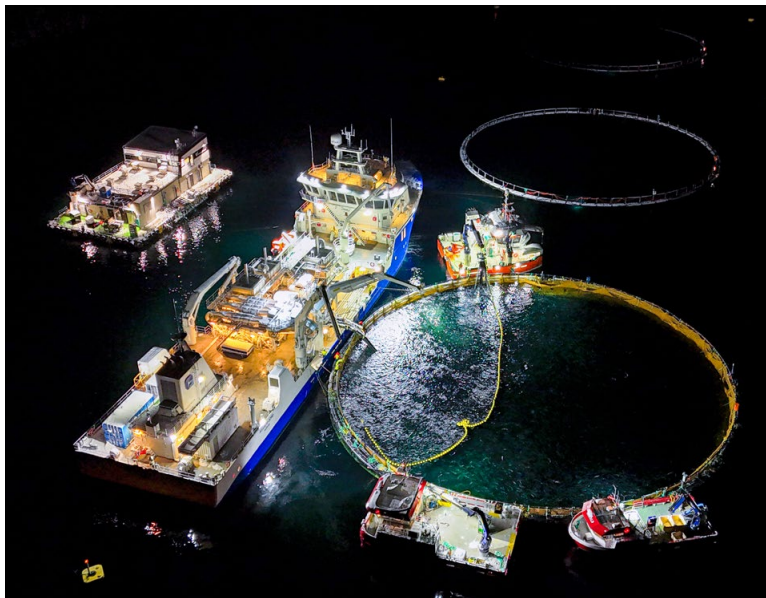
Dyp drift har beveget seg fra utgangspunktet et rent teknisk konsept i "overflaten" til nå å omfatte optimalisering av laksens totale oppvekstmiljø.

Det handler om å tilpasse
ressursbruk og effekt på ytre
miljø slik at vedtatte strategier og
målsetninger i konsernet kan nås.



Tronn-Ove Øren

Prosjektleder utvikling, Sinkaberg drift og havbruk



Etter vel 10 års utvikling av dyp drift, har Sinkaberg ved Øksningen i Bindal drevet fram et helt utsett uten avlusing og med gode biologiske resultater.

Konkrete utfordringer

Flere faktorer bidrar til at relativt langsom biologisk produksjon i havet er krevende. Samlet gir disse til dels stor variasjon i prestasjon som uten videre kan være vanskelig å forklare.

I det videre arbeidet sikter vi mot et driftsbilde hvor det er kontroll på næringsinnholdet i laksen, og at fisken presterer med høy grad av forutsigbarhet. For å nå dette må de ulike identifiserte variablene komme under kontroll. Dette kan i seg selv være krevende, da det til dels kreves nye metodikker for måling av disse.

I vår storskala produksjon blir benchmarking, med tall og fakta å sammenligne teknologier og førvariasjoner med utgangspunkt i prestasjon og kvalitet. En frukt av dette kan bli omforent enighet om hvor mye ressurser som må legges i ny førteknologi kontra løsninger for selve utføringen. Og ikke minst vil det handle om videre skritt for å tilpasse selve innholdet i ernæringen til fisken i nedsenkede merder.

Møter framtidens krav

Overordnet er det en klar styrke for Sinkaberg å være aktiv deltaker i en godt forankret, tverrfaglig gruppe. Vi står i en gunstig operativ posisjon hvor nye, vel dokumenterte løsninger raskt vil kunne iverksettes i vår drift.

I et vidt ressurs- og utviklingsperspektiv er dette vesentlig: Det handler om å tilpasse ressursbruk og effekt på ytre miljø slik at vedtatte strategier og målsetninger i konsernet kan nås. Videre vil også deling av relevant kunnskap og erfaringer med den øvrige bransjen være et viktig element for å styrke og ivareta næringas samlede samfunnsaksept – avgjørende for å opprettholde tillit og aksept til så vel virksomheten som det store volumet høykvalitets mat som produseres.

Målrettet tenkning rundt innkjøp

Med vissheten av å være en betydelig aktør lokalt og regionalt, følger at bærekraft skal ivaretas i alle deler av Sinkaberg sin virksomhet.

Ikke minst når det kommer til innkjøp; både bevisst og ubevisst. I forhold til det siste gjennom at effektiv bruk av ressurser er en innarbeidet og vel etablert del av hvordan selskapet agerer og operer. På den annen side mer konkret og bevisst gjennom at vi har bærekraft og miljøavtrykk som ett av fem beslutningskriterier når leverandør skal velges.

Dette bidrar til å sikre at hensynet til klima og miljø inngår som en integrert del av innkjøpsprosessen – på lik linje med pris, kvalitet og leveringssikkerhet.

En samlet verdikjede

Sinkaberg er involvert og aktiv i hele verdikjeden, helt fra innlegging av befruktet øyerogn og smolt til slakting og foredling av matfisk. Det åpner for at virksomheten kan se og ivareta det samlede avtrykket som en produksjon gjennom nær 24 måneder etterlater seg.

Muligheten til å kontrollere helheten, og ikke bare stykkevis via avdelinger i verdikjeden, åpner også for at Sinkaberg i høy grad evner å se et helhetsperspektiv ved valg av leverandører. Effekten på virksomhet, service og tjenester både lokalt og regionalt er moment som vurderes når valg av produkter og leverandører gjøres.

I totalbildet blir lokal kompetanse og leveringsdyktighet av betydning opp mot beredskap, god ressursutnyttelse og lavest mulig fotavtrykk i vår virksomhet.

En langsiktig satsning i tråd med våre verdier

Over tid har Sinkaberg arbeidet for en mer bærekraftig og sirkulær utvikling innenfor sjømat- og havbruksnæringa. Deltakelsen i Sømna Biogass er i så måte et konkret og aktuelt eksempel.

Sømna Biogass er en satsing som både adresserer vesentlige klima- og energirisikoer, samt åpner for langsiktig verdiskaping i samsvar med konsernets grunnverdier.

Forankret i dobbel vesentlighet

Sinkabergs dobbelte vesentlighetsanalyse løfter opp flere sentrale bærekrafttema: Utslipp fra verdikjeden, ressursutnyttelse og sameksistens med lokalsamfunn. Prosjektet Sømna Biogass treffer disse områdene direkte gjennom produksjon av fornybar energi, redusert utslipp av metan og CO₂, samt bedre utnyttelse av biologiske restressurser fra både landbruk og havbruk.

Biogass fremstår som et viktig element i overgangen til mer sirkulære verdikjeder, der restråstoff omdannes til energi og biogjødsel, samtidig som næringsstoffer føres tilbake til kretsløpet.

Lokalt, med ambisjoner

Sømna Biogass springer ut av et sterkt lokalt initiativ, der bønder gikk sammen om å etablere et framtidsrettet biogassanlegg basert på husdyrgjødsel og andre biologiske ressurser. Fra starten har prosjektet vært preget av vilje, tålmodighet og evne til samarbeid på tvers av næringer.

Sinkaberg kom tidlig inn som industriell medeier og støttespiller gjennom selskapet Sømna Biogass Eiendom. Engasjementet bygget på en felles forståelse av at havbruksnæringa må ta større ansvar for egne restråstoff, også utenfor direkte produksjonsledd. Biogassprosjektet representerte nettopp en slik mulighet; et konkret tiltak med lokal forankring og potensial for regional og nasjonal effekt.

En krevende vei

Som mange store grønne industriprosjekt har også Sømna Biogass møtt betydelige utfordringer. Endrede rammebetingelser, kostnadsutvikling, energitilgang og spørsmål om finansiering har bidratt til at prosjektet i perioder har bremsset. For Sinkaberg har dette vært krevende, men samtidig ikke unaturlig når nye løsninger skal utvikles i skjæringspunktet mellom landbruk, industri og energi.



Allmøte mellom Havila Biogass AS, Sinkaberg AS og Sømna Biogass Gårdsdrift SA.

«Korrigeringsene» har likevel ikke redusert ambisjonen, men snarere vært et nødvendig pusterom for å sikre bedre risikohåndtering, sterkere industriell forankring og en mer robust modell for videre utvikling.

Ny fase med Havila Biogass

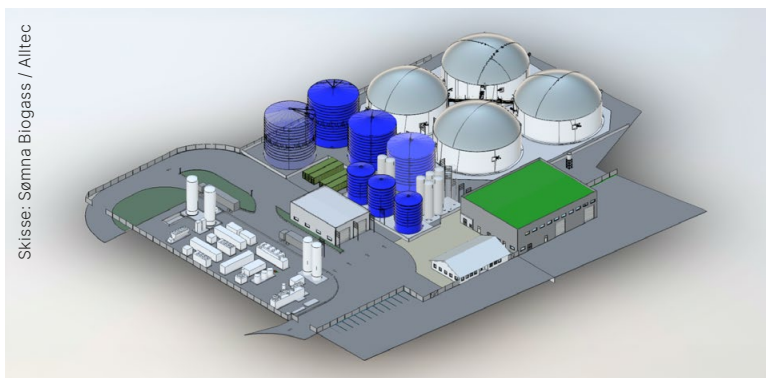
Prosjektet går nå inn i en ny og viktig fase med inntreden av Havila Biogass som ny industriell partner. Arbeidet med å finne riktig industripartner har vært grundig og tidkrevende, og både nasjonale og internasjonale aktører har vært vurdert gjennom prosessen.

For Sinkaberg, som et familieeid selskap med lang tidshorison, har det vært avgjørende å lande et samarbeid med en aktør som deler grunnleggende verdier om ansvarlig eierskap, lokal forankring og industriell tålmodighet. At Havila Biogass er kontrollert av Sævik-familien, oppleves som særlig positivt. Deres industrielle erfaring, finansielle styrke og tydelige satsing på sirkulærøkonomi gir prosjektet et solid fundament for videre utvikling.

Felles verdier – felles fremtid

Verdigrunnet hos de industrielle aktørene Sinkaberg og Havila Biogass samsvarer i stor grad med verdiene hos bøndene i Sømna Biogass SA. Dette felles standpunktet tuftet på ansvarlighet, langsiktighet og lokal forankring er avgjørende for prosjektets bærekraft og legitimitet. Samspillet mellom landbruk og industri viser hvordan ulike deler av verdikjeden kan samarbeide om løsninger som både ivaretar klima, ressursutnyttelse og levende lokalsamfunn.

For Sinkaberg er ambisjonen å bidra til grønne løsninger som de facto virker, og som er i tråd med både egen bærekraftsstrategi og forventningene fra samfunnet rundt. Sømna Biogass er et viktig steg, og videre utvikling følges med både ydmykhet og optimisme.



Skisse: Sømna Biogass / Alltec

Foreløpig skisse av biogassanlegget som skal bygges.

Kvalifisert, informert og motivert (KIM)

Verdien av den samlede arbeidsstyrken er forankret i virkeligheten. Uten riktig innsikt, kompetanse og ressurser til rett tid, kan virksomheten raskt sakke akterut.

I løpet av drøye siste 10-årsperiode har konsernet Sinkaberg mer enn doblet antall ansatte; til dagens om lag 350. Mer enn 50 ulike yrker/fagfelt er med – og det i et stramt arbeidsmarked med kamp om både antall og riktig type hoder og hender.

Uansett hvor attraktiv en arbeidsgiver mener å være, til et distrikt som Ytre Namdal og Helgeland er det ikke gitt at nødvendig rekruttering til enhver tid går glatt i orden.

Derfor legges det mye i at våre folk skal ha den forståelse og erkjennelse, altså innsikt, som er nødvendig. Havbruk er ytterst krevende virksomhet; biologisk, teknologisk, finansielt og videre i forhold til den rådende folkemeningen, forvaltning og politisk ledelse.

I tillegg kommer stadig høyere krav i næringa til kompetanse; evnen til å handle i tide på rett måte. Derfor er det en styrke for Sinkaberg at vi har en samlet stab som både forstår utfordringene og evner å håndtere oppgavene når de melder seg.

Livslang læring

Fordi Sinkaberg er avhengig av en stabil og god arbeidsstyrke, brukes ressurser på å la medarbeidere utvikle seg. Innsikt kommer naturlig over tid, mens nødvendig kompetanse kan



Hver desember nytter Sinkaberg anledningen til å hedre sine trofaste «jubilanter». Bare i 2025 hadde vi rundt 25 medarbeidere som fikk oppmerksomhet for ansettelse i 10, 20 og 25 år.



«Sommerjobb i Sinkaberg» engasjerer fast over en hundretalls ungdom; som foruten penger og arbeidserfaring også gjør seg kjent med hva den lokale arbeidsgiveren kan tilby av videre karriere.

«etterfylles». Den teknologiske utviklinga, både på sjø og land, har bidratt til at det for mange unge aldri har vært mer interessant enn i dag å søke karriere i vår retning – selv om konkurransen om kompetansen altså er skjerpet.

På tampen av hvert år hedrer vi i Sinkaberg våre jubilarer; enten de har jobbet her 10, 20 eller 25 år. Det gledelige er at antallet som mottar slik oppmerksomhet øker, år for år. I dag har vi kommet til dit i vår virksomhet at det er naturlig å stå i jobben gjerne frem til pensjonsalder. Det gjelder både innenfor havbruk og ikke minst delen av virksomheten som før var tradisjonell «fiskeindustri».

Fagfolk for framtida

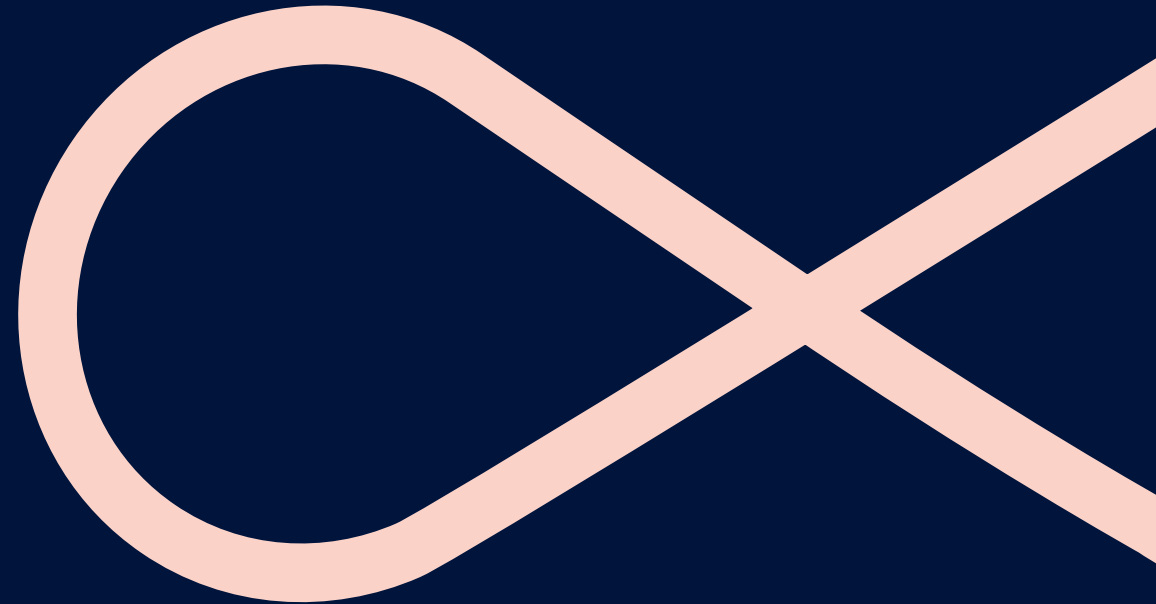
I et sammensatt driftsbilde er flinke folk, gjerne med høyere utdanning, viktig. Derfor er Sinkaberg, som den eneste partneren i denne regionen, med i NTNU Brohode Havbruk. Partnerskapet byr på jevnlike samlinger med studenter, tilknyttet fagpersonell og folk fra næringsliv og det offentlige.

Brohode Havbruk er et offentlig-privat partnerskap som tilrettelegger for samspill mellom havbrukssektoren, videregående skole, universitet og forvaltningen. Primært deltar Sinkaberg her med ønske om å bidra til lokalsamfunnet, skolene og vår lokale leverandørindustri.

I ulike sammenhenger kan det også handle om å rekruttere kandidater til jobber og oppgaver hos oss. Videre har god synlighet i akademia en bra side; enklere og bedre tilgang på universitetskompetanse når behovet oppstår.

At «brohodearbeidet» fungerer synes ved at Sinkaberg er en ettertraktet samarbeidspartner for student- og masteroppgaver. I sum gir NTNU Brohode Havbruk oss mulighet til å påvirke innhold og retning i høyere utdanning – og bidra til at studiene blir mer praksisnære og oppdaterte opp mot næringen.

Klima



Fisken som læremester

Har du noen gang prøvd å snakke med en fisk? Fikk du svar? Hva sa den egentlig?

Hvis du går i gang med en utbroderende historie om hva en fisk en gang sa til deg, så har jeg dårlige nyheter. Fisk kan ikke snakke. Tro meg, jeg vet. Jeg har sittet der, i desperasjon etter en forklaring og nærmest ropt: «HVA FEILER DET DEG?»

Ikke så mye som et eneste «*blubb*» fikk jeg tilbake.

Nei, den ble faktisk litt stresset av oppmerksomheten og svømte bort. Så hvordan kan vi da lære av fisken? Godt spørsmål.

For selv om fisk ikke kan snakke, så kommuniserer den hele tiden med oss. På en måte det ikke finnes noen ordbok til. Vi må bare lære oss uttrykkene, men det er lettere sagt enn gjort.

For de fleste av oss har vært der, her hjemme eller ute, og truffet noen som ikke snakker vårt språk. Hva gjør man da? Har man sett *Charterfeber*, så er det flere eksempler der. Ofte tys det til kroppsspråk. Det fungerer; til en viss grad. Og det benytter vi her på Bindalssmolt også:

Fiskens svømmemønster, adferd, utseende, appetitt, gjellelokk, finner, vekst og til slutt dødelighet – alle er de med på å fortelle om hvordan fisken har det. Dessverre er det slik at vi i noen tilfeller ikke fanger opp signalene før det siste uttrykk er gitt; nemlig døden. Slik kan vi ikke ha det hvis vi skal produsere bærekraftig.

Ropene må fanges opp

Derfor handler moderne settefiskproduksjon om å se på mer enn bare kroppsspråket. For som kjent i *Charterfeber*, så får de kjøpt en øl på den lokale baren ved strandkanten i Spania ved å gestikulere med armene, men noen dyp samtale om universet og meningen med livet blir det sjelden.

De oppfatter små endringer før de blir store problemer, og finner løsninger før fisken må uttrykke seg kraftigere.



Edgar Dahl
Biologisk controller

Nei, vi må dypere. Derfor vil man i dagens produksjon se mange sensorer og datainnsamling som skal hjelpe oss å forstå fisken. Hvert år som går, så er det nye parametere som fases inn i det samlede bildet.

I starten var oksygen kanskje det viktigste vi fulgte med på. Det var enkelt å måle, og fisken «gestikulerte med armene» med en gang det var på avveie. I dagens produksjon er fortsatt oksygen viktig, men vi har med mange andre faktorer: TGP, pH, temperatur, salinitet, ammoniakk, nitritt, nitrat, alkalitet (*unnskyld, jeg må bare trekke pusten litt*), CO₂, turbiditet, lys, døgnrytme, tetthet, vannflow, metaller, fosfor, kalk og mye, mye mer.

Alt dette er i dag med på å forme settefiskproduksjonen. I tillegg kommer det flere metoder på banen som selv analyserer fisken – og det den har i blodet – for å kunne si mer om tilstanden til individet. Alt er hjelpemidler som skal bidra til at vi forstår fisken og dens behov enda bedre. Og så langt er ordboka langt fra komplett, og det gjenstår mye før vi kan kommunisere flytende med fisken.

Heldigvis har vi dyktige medarbeidere som har lært mye av språket på den harde måten. De som hver dag går rundt og tolker fisken. Ikke med ord, men med blikk, erfaring, målinger og magesfølelse. De oppfatter små endringer før de blir store problemer, og finner løsninger før fisken må uttrykke seg kraftigere. For at vi i framtiden skal kunne drive bærekraftig, må vi ta vare på denne kunnskapen og sette den i system. De som er flytende i laksens språk, finnes det ikke mange av. Og som ellers i livet; språk læres ikke over natten.



Kontroll i forbindelse med rogninnlegg på Saglifossen

Vi har kommet et godt stykke på vei, og fra oppstarten har vi endret mye. Søkelys på lys, lysregime, fôring, salinitet, mineraler i vannet og temperatur har gjort at vi i 2025 hadde en total overlevelse på 83 prosent fra rogn til smolt. Vår målsetting er å ligge over 85 prosent. Der er vi altså ikke i dag. Men det er nettopp her den viktigste læringen ligger. De siste marginene kommer ikke nødvendigvis av en stor endring, men av summen av mange små justeringer. Litt bedre forståelse. Litt tidligere reaksjon. Litt mer presis fôring. Litt bedre vannmiljø. Litt bedre evne til å forstå fisken.

Sensorer og kroppsspråk gir oss tegn og bokstaver – erfaringen hjelper oss å sette sammen nye ord. Med fisken som læremester kan vi fortsette å utvikle vår egen ordbok, som igjen gir fisken best mulig utgangspunkt for livet hos oss og senere i sjøen.

Færre avlusinger, reduisert klimaavtrykk

Lakselus innebærer en vesentlig biologisk og operasjonell utfordring i næringen, med direkte konsekvens for fiskevelferd, ressursbruk og klimapåvirkning.

Sinkaberg har derfor over flere år arbeidet systematisk med overgang fra tradisjonell havbruksdrift til skjermet drift – som del av vår helhetlige strategi for risikoreduksjon, mer effektiv drift og redusert klimaavtrykk.

Nedsenket (dypdrift) er et sentralt tiltak innenfor skjerming, hvor fiskens eksponering for lakselus i perioder med høyt lusepress begrenses. I perioden 2024/2025 ble det hos oss registrert nær halvering i antall avlusninger målt mot faktisk antall operasjoner i 2023. Også i dette driftsåret (2023) sto en betydelig andel av vår fisk skjermet – slik at i forhold til ren tradisjonell overflatedrift er effekten opp mot lakselus vesentlig. Dette vurderes som et viktig bidrag til å redusere den klimarelaterte operasjonelle belastningen.

Avlusning med båt og klimapåvirkning

Avlusning med brønnbåt er et nødvendig tiltak for lusekontroll, både i tradisjonell drift og i tilsvarende nedsenket. Samtidig kan brønnbåtoperasjoner utgjøre en betydelig del av klimagassutslippene knyttet til lusebehandling, hovedsakelig som følge av følgende faktorer:

- Drivstoffbruk knyttet til seiling mellom lokaliteter
- Energibruk og ressurskrevende prosesser om bord
- Samlet antall gjennomførte operasjoner per produksjonssyklus

I tradisjonell drift, der fisken i større grad oppholder seg i de øvre vannlagene med høyest luseforekomst, oppstår det gjerne behov for hyppige nye avlusninger. Resultatet er økt samlet energibruk og tilhørende utslipp over tid.



SINK, nedsenket drift i Sinkaberg, bidrar til færre operasjoner – med både reduserte utslipp og styrket fiskevelferd som resultat.

Nedsenket reduserer antall operasjoner

Nedsenket drift begrenser fiskens eksponering for lakselus og bidrar dermed til et redusert behov for avlusning med brønnbåt. Erfaringene så langt indikerer:

- Færre avlusninger per lokalitet
- Lavere samlet operasjonsomfang knyttet til lusekontroll
- Mer stabile produksjonsforløp over tid

Ved enkelte avlusninger i nedsenket drift inngår ett til ekstra hjelpefartøy; typisk knyttet til håndtering av heving, nedsenking og operasjonell sikkerhet. Dette gir en viss økning i ressursbruk per enkeltoperasjon. Når tiltaket inngår i et helhetlig produksjonsperspektiv, vurderes likevel den samlede klimaeffekten som positiv, ettersom den totale bruken av brønnbåt reduseres vesentlig.

Samlet klimaeffekt i et livsløpsperspektiv

Når antall avlusninger reduseres, reduseres også:

- Samlet seiling og operasjonsomfang for brønnbåt
- Samlet drivstoffbruk knyttet til avlusning
- Tilhørende klimagassutslipp per lokalitet og produksjonssyklus

Selv når økt bruk av støttefartøy inkluderes i vurderingen, viser totalbildet at nedsenket drift bidrar til lavere samlet klimabelastning målt mot mer avlusningsintensiv tradisjonell drift.



Mindre stress, økt overlevelse; to indirekte effekter av redusert antall behandlinger i sjøfasen.

Indirekte effekter via bedre fiskevelferd

I tillegg til direkte effekter knyttet til fartøybruk og energi, bidrar nedsenket drift også til indirekte klimaeffekter gjennom forbedret fiskevelferd. Færre avlusninger og redusert håndtering av fisken kan bidra til:

- Lavere stressbelastning
- Bedre fiskehelse
- Økt overlevelse gjennom produksjonssyklusen

Lavere dødelighet gir også en vesentlig klimaeffekt: Gjennom færre avlusninger reduseres belastningen på fisken, og risikoen for behandlingsrelatert tap kan bli lavere. Lavere tap betyr at en større andel av innsatsfaktorene – inkludert fôr, energi og logistikk – gir mer slakteferdig fisk, og dermed lavere utslippsintensitet per produsert kilo.

Dette støtter sammenhengen mellom god fiskevelferd og klimamessig ressurseffektiv produksjon, i tråd med vårt omstillingsarbeid og mål om redusert klimaavtrykk.

Element i bærekraftsarbeidet

Sinkaberg vurderer nedsenket og skjermet drift som vesentlig for å begrense klima- og miljøpåvirkning fra egen produksjon. Færre operasjoner, og særlig redusert bruk av brønnbåt, betyr lavere utslipp. Sammen med forbedret fiskevelferd og økt overlevelse bidrar skjermet drift og nedsenket drift til en bedre og mer ressurseffektiv produksjonsmodell. Høyere overlevelse gir at en større andel av innsatsfaktorene blir til slaktemoden fisk, og dermed lavere samlet utslipp per produsert kilo som resultat. Tiltaket er et viktig element i Sinkabergs langsiktige bærekraftsarbeid.

Store gevinster, men viktige forutsetninger mangler

Elektrifisering er et av Sinkabergs klimatiltak og et sentralt grep for å redusere utslipp fra havbruksdriften.

Samtidig viser våre erfaringer at skal elektrifisering bli en hovedløsning i næringen, gjenstår flere avgjørende barrierer som ligger utenfor den enkelte virksomhets kontroll.

Sinkaberg har allerede dokumenterte resultat. I 2024 var fire sjølokaliteter koblet til fast landstrøm, noe som har gitt en årlig besparelse på rundt 650.000 liter diesel og om lag 1.700 tonn CO₂. Elektrisk drift gir i tillegg bedre arbeidsmiljø, mindre støy, lavere vedlikeholdsbehov og økt driftssikkerhet. Bruk av hybridløsninger på lokalitetsbåter bidrar ytterligere til reduserte utslipp og mer effektiv drift.

Nettkapasitet mangler

Elektrifisering handler imidlertid ikke bare om teknologi. Våre prosjekter viser at tilgang på tilstrekkelig nettkapasitet langs kysten er den største begrensningen. Utredninger av elektrifisering av havbruksflåten indikerer at moderate løsninger kan være gjennomførbare lokalt, men at helhetlig elektrifisering særlig av servicefartøy vil stille betydelige krav til strømnnett og effektuttak. I mange områder er dagens nett ikke dimensjonert for dette.



Elektrifisering av havbruksflåten handler ikke om tilgjengelig teknologi, men i høy grad om tilgjengelig infrastruktur og tilhørende kapasitet.



Mer elektrifisering i havbruket er avklart strategi, samtidig som flere avgjørende faktorer ligger utenfor det som virksomhetene kan kontrollere.

En annen utfordring er manglende forutsigbarhet i rammevilkår og insentiver. Elektrifisering krever store investeringer, mens regelverk, støtteordninger og skatte- og fradragmekanismer ikke i tilstrekkelig grad understøtter tempoet i omstillingen. Dette gjelder blant annet usikkerhet knyttet til hvordan slike investeringer samvirker med øvrige økonomiske rammer for næringen.

Flere usikre faktorer

Utbygging av stedbunden infrastruktur er også krevende når vi jobber med biologi som kan endre lokasjon over tid, og fordi biosikkerhetstiltak i noen tilfeller kan utfordre faste installasjoner. I tillegg er effektbehov og tekniske krav ulikt mellom lokalitetsbåter og større servicefartøy. Scenarier med lave ladeeffekter dekker kun deler av flåten, mens mer komplette løsninger krever ladeeffekter i mega watt klassen, hvor både kostnadsnivå og gjennomførbarhet fortsatt er usikre.

Vi etterlyser: Sinkaberg ser elektrifisering som et langsiktig samarbeid mellom havbruksnæring, energiselskaper, nettselskaper, leverandører og myndigheter. Skal ambisjonene realiseres i praksis, må nettkapasitet, teknologisk utvikling og regulatoriske rammer utvikles i takt. Uten dette risikerer vi at elektrifisering stopper opp før det fulle klima- og samfunnspotensialet realiseres.

- **Raskere og mer forutsigbare** prosesser for nettilknytning, inkludert tydeligere tidslinjer og ansvar mellom aktører.
- **Prioritering av nettkapasitet** til tiltak som gir dokumenterte utslippskutt i kystnære områder der behovet er størst.
- **Måltrettede og stabile støtteordninger** for landstrøm, ladeinfrastruktur og ombygging/nybygg av elektriske og hybride fartøy.
- **Klarere og mer langsiktige rammevilkår** (regulatorisk og skattemessig) som reduserer investeringsrisiko og gjør det lønnsomt å velge elektriske løsninger tidlig.

Lokal merverdi av foredlet laks

Siden den spede oppstart i den gamle fabrikken på Marøya med en enkel, manuell fileteringslinje i 1996, har Sinkaberg med et sterkt engasjement fra eiere og styre, hatt en tro på at filetering av laks er best dersom det skjer når laksen er fersk.

I de første årene ble fisken filetert post-rigor, men alt i 1998 ble det gjort forsøk på å filetere pre-rigor. Etter hvert så man at det produktet hadde betydelig bedre kvalitetsegenskaper. Likevel ble det kjørt parallelt med post- og pre-rigor-filetering helt frem til 2013.

Ombyggingen av filetlinjen i februar 2013, markerer et viktig skille. Fra det tidspunkt ble all filet fra Sinkaberg produsert pre-rigor. Fortsatt produseres det filet uten bein (porsjoner), men den nødvendige modningen gjøres da som filet, ikke som hel laks.

Tilnærmet all laks som konsumeres globalt, blir på et tidspunkt skåret til filet, beinappet og bearbeidet til et spiseklart produkt; enten som porsjoner, skivet, røyket, eller for eksempel til sushi eller sashimi.

Prosesen er da typisk: Slaktning ved et anlegg i Norge, pakket sløyd med hode (HOG), transport til en fabrikk ute i verden. Gjerne nærmere de store markedene, for så å bli bearbeidet/filetert. Transporten som HOG er da ofte den tiden fisken trenger for å gå gjennom sin rigorperiode.

Slik modning er det som skal til for å få nappet de siste beina fra fileten. Selve ryggbeinet skjæres ut for å produsere fileten, men de små «pin-bones» nappes enten manuelt eller maskinelt.

Høsten 2025 gjorde Sinkaberg et nytt strategisk valg; fra 2026 produseres bare pre-rigor-filet ved fabrikken. Målet er å kunne levere enda mer kvalitetsriktig filet, skjært pre-rigor. Kvaliteten på kjøttet, spesielt med tanke på tekstur skal være fortrinnet for kundene som kjøper filet fra Sinkaberg. Modning, slik at de siste beina kan nappes fra filet, før tilberedning til sluttkunde, blir da ivare tatt av transporttida.

Sinkaberg, med et sterkt engasjement fra eiere og styre, har alltid hatt en tro på at filetering av laks er best dersom det skjer når laksen er fersk.



Eskil Laukvik
Konsernleder fabrikk NT145

Samlet effekt er 2.500 færre trailere på veg fra Marøya til markedet årlig.

I tillegg til kvalitetsaspektet ved å filetere laks pre-rigor, oppnås også en stor transportfordel:

- Pakking av laks HOG i kasse er lik om lag 21 kg laks med ryggbein, hode og spord intakt.
- Av de 21 kg blir det cirka 15,5 kg filet A-trim, ved at ryggbein, hode og spord er fjernet.
- C-trim er en ytterligere trimmet filet, med både rygg og buk trimmet, slik at man sitter igjen med ren filet med skinn intakt, typisk klart for røyking. Av 21 kg hel laks blir det om lag 13,5 kg C-trim.
- Ved å levere en ferdig trimmet filet i stedet for HOG, vil man kunne fylle samme kasse med 21 kg filet. Altså nær 7,5 kg mer fiskekjøtt per kasse.
- På en standard biltransport er det i dag plass for 891 kasser. Dette tilsvarer da:
 - 18.711 kg HOG = 12.162 kg C-trim filet, eller
 - 18.711 kg ferdig produsert C-trim filet.
 - Dette gir 6.549 kg mer filet per transportenhet, som for Sinkaberg ville gitt en reduksjon på nær 10 trailere hver eneste dag vi slakter 580 tonn laks.
 - Samlet effekt er 2.500 færre trailere på veg fra Marøya til markedet årlig.
 - Ifølge AI-beregning vil CO₂-utslippet fra en fullastet trailer (vogntog over 32 tonn) som kjører fra NT145 på Marøya til Gardermoen (cirka 650–700 km) vil typisk ligge mellom 700 og 900 kg CO₂, avhengig av endelig kjørerute, type drivstoff og topografi.
 - Det er altså et potensial i redusert CO₂-utslippet med 2.250 tonn årlig.





Hva så med ryggbein, hoder og spord og trim-avskjær?

Alt dette er også godt restråstoff som kan benyttes til humant konsum. Fra vår fabrikk kan, og blir, det levert både ferskpakkede ryggbein, hoder, spord og trim-avskjær i esker à 20 kg.

Dette er mat som kan benyttes som det er, eller som ingrediens i andre produkt. Det vesentlige er pakking fersk, og varen beholder dermed sin kvalitet lengre enn tilsvarende som blir produsert om fisken fileteres hos mottaker/kunde.

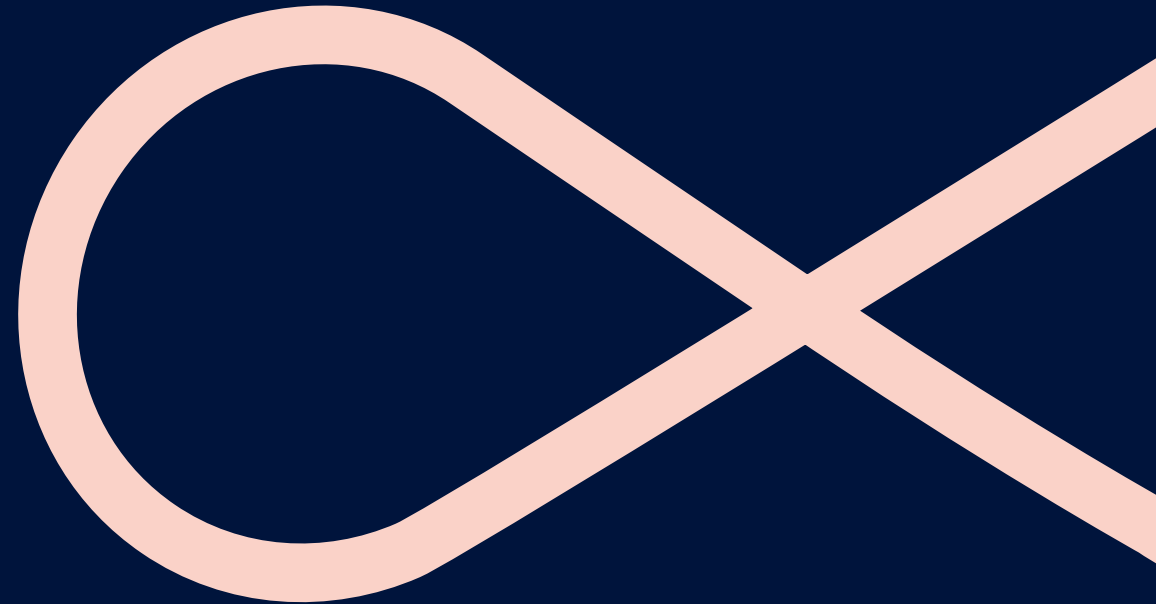
Dette er også godt råstoff som kan bearbeides lokalt, for eksempel ved Vital Rørvik, hvor avskjær fra filetproduksjon prosesseres til godt fiskemel.

Filetproduksjon er viktig for Sinkaberg. Ved å bearbeide laks slik vi gjør per i dag, er alt 15 ansatte direkte involvert. Ved å doble produksjonen på dagens linje vil antall medarbeidere også doubles. Og fortsatt er det langt igjen før all laks blir filetert! Med dagens teknologi ville Sinkaberg teoretisk sysselsette opptil 175 personer ved å foredle all slaktet laks til filet. I praksis ytterligere stor lokal verdiskapning med egne arbeidsplasser.



Økt bearbeiding av egen produsert laks har stort potensial i form av miljøgevinst og et høyt antall nye arbeidsplasser lokalt.

Etterlatt klimaavtrykk



Forutsetninger og metodikk for beregning av klimagassutslipp

Rapporteringsstandarder

Rapporteringen av klimagassutslipp er utarbeidet i tråd med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (GHG-protokollen), inkludert tilhørende standarder og tekniske veiledere. Videre følger klimaregnskapet rapporteringskravene for klimaog energirelaterte utslipp i ESRS E1 Climate Change.

Organisatorisk avgrensning

Omfanget av rapporteringen begrenser seg til Sinkaberg AS, konsernets datterselskaper, og tilknyttede selskaper basert på eierandel. Klimagassutslipp knyttet til drift av samarbeidspartneres konsesjoner er inkludert.

Operasjonell avgrensning

Klimaregnskapet omfatter utslipp fra konsernets egne driftsutslipp og relevante oppstrømsutslipp knyttet til innkjøp og leie av varer og tjenester. Avgrensningen følger GHG-protokollens inndeling i Scope 1 til 3.

Scope 1: Direkte utslipp fra kilder som eies eller kontrolleres av virksomheten, eksempelvis utslipp fra egne båter og fartøy.

Scope 2: Indirekte utslipp fra produksjon av innkjøpt energi brukt i egne lokaler (elektrisitet, oppvarming og kjøling). Scope 2 rapporteres både etter lokasjonsbasert og markedsbasert metode.

Scope 3: Indirekte utslipp som oppstår i verdikjeden fra innkjøpte varer og tjenester. Dette inkluderer blant annet fôr, smolt, produksjonsutstyr, brønnbåttjenester, transport og distribusjon. Scope 3-rapporteringen er avgrenset til vugge-til-port. Nedstrømsutslipp i scope 3, herunder utslipp knyttet til videre bearbeiding, distribusjon og øvrige aktiviteter etter levering, er ikke inkludert.

Datakilder

I tråd med GHG-protokollen baseres rapporteringen på to hovedtyper av data: primær og sekundær-data.

Primærdata omfatter aktivitets- og/eller utslippsdata samlet inn direkte fra egen drift eller leverandør-kjeden. I klimaregnskapet betraktes primærdata som kvantifiserte data fra aktiviteter og varekjøp, som eksempelvis forbruk av drivstoff og fôr, kombinert med så spesifikke utslippsfaktorer som mulig.

Sekundærdata er alle andre estimerte eller beregnede data. Dette kan for eksempel være stipulert strømforbruk der måleravlesning ikke foreligger, eller utslippsberegninger fra vare- og tjenestekjøp basert på kostnader.

Beregningsmetodikk, basisår og tilbakeregning

Beregningsmetodikk

Avhengig av datatilgang, relevans og kvalitet benyttes enten aktivitetsbasert eller spendbasert metode.

Der primærdata foreligger, beregnes utslipp **aktivitetsbasert** ved å konvertere aktivitetsdata til utslipp ved hjelp av relevante utslippsfaktorer. Denne metoden benyttes særlig for scope 1, 2 og de viktigste varekjøpene i scope 3.

Der primærdata ikke er tilgjengelig, estimeres utslipp **spendbasert** ved bruk av kostnadsdata og utslippsintensiteter gjennom Morescope¹.

Rapporteringen omfatter de klimagassene som inngår i GHG-protokollen, og utslipp omregnes til CO₂-ekvivalenter (CO₂e) ved bruk av globalt oppvarmingspotensial (GWP) basert på siste tilgjengelige IPCC-omregningsfaktorer.

Basisår og terskel for tilbakeregning

Tidligere rapporterte år før 2024 er ikke tilbakeregnet for endringer i organisatorisk avgrensning. Som følge av dette er 2024 fastsatt som basisår. Vi vurderer løpende behov for tilbakeregning ved vesentlige endringer i organisatorisk eller operasjonell avgrensning, beregnings-metodikk eller ved identifisering av vesentlige feil.

¹morescope.com/documentation

Organisatorisk avgrensning og ny selskapsstruktur

Konsernet har rapportert klimaregnskap siden 2021. I denne perioden har endringer i konsernstruktur, rapporteringsstandarder og ramme-betingelser i havbruksnæringen påvirket den organisatoriske avgrensningen for klimaregnskapet. Full sammenlignbarhet med tidligere år ville kreve tilbakeregning av historiske tall, noe som vil innebære betydelig arbeid. 2024 er derfor fastsatt som nytt basisår.

I løpet av 2025 er konsernstrukturen forenklet slik at den i større grad reflekterer de faktiske aktivitetene i konsernet. Drifts og produksjons-relaterte aktiviteter er samlet i datterselskaper, mens morselskapet **Sinkaberg AS** leverer administrative tjenester.

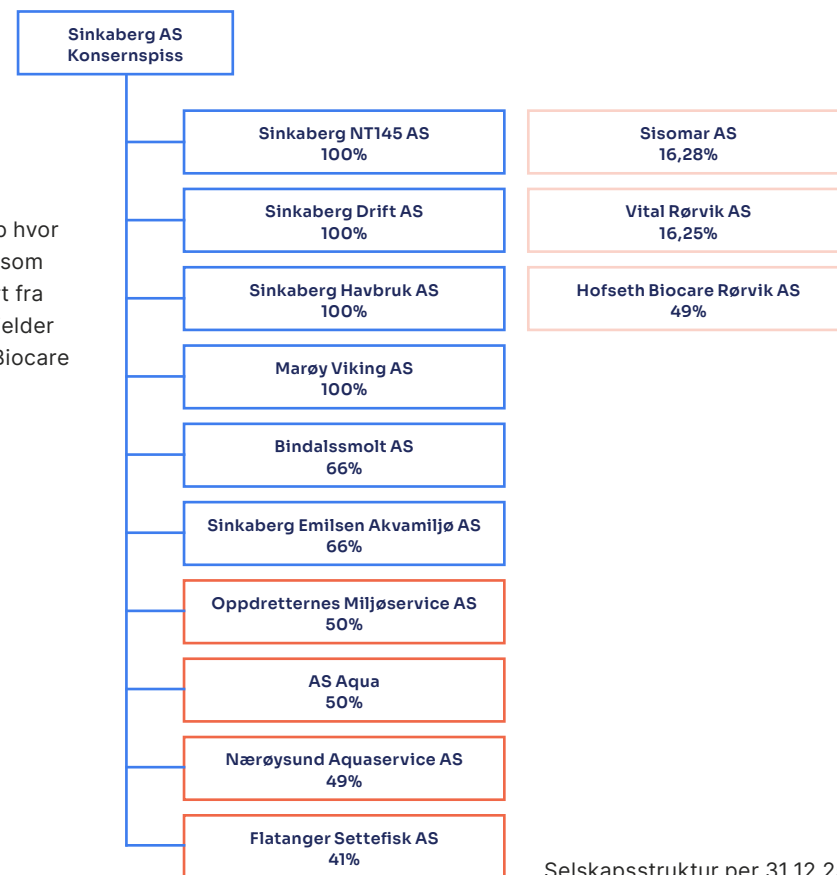
Organisatorisk avgrensning

Klimaregnskapet er basert på Sinkaberg AS sin selskapsstruktur per 31. desember 2025. Dette inkluderer utslipp fra

egen drift, i tillegg utslipp fra datterselskaper og tilknyttede selskaper etter eierandel. Øvrige selskaper hvor Sinkaberg har eierandeler som verken klassifiseres som datterselskaper eller tilknyttede selskaper, er ekskludert fra årets klimaregnskap, foruten kjøp fra disse. Dette gjelder selskapene: Sisomar AS, Vital Rørvik AS og Hofset Biocare Rørvik AS.

Forklaring

- Eierskap med operasjonell kontroll**
Scope 1-3 konsolidert opp på konsernnivå
- Eierskap uten operasjonell kontroll**
Scope 1, 2 og hvis vesentlig scope 3 (inkludert i scope 3.15 i henhold til eierandel)
- Øvrige selskaper uten operasjonell kontroll**
Ekskludert (ikke vesentlig)

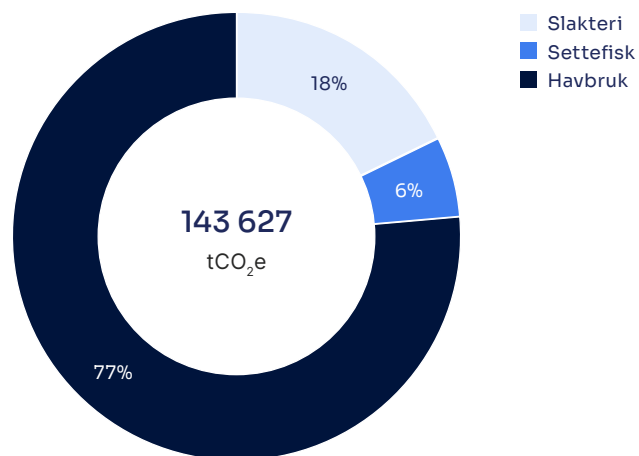


Resultater på konsernnivå

Konsoliderte resultater

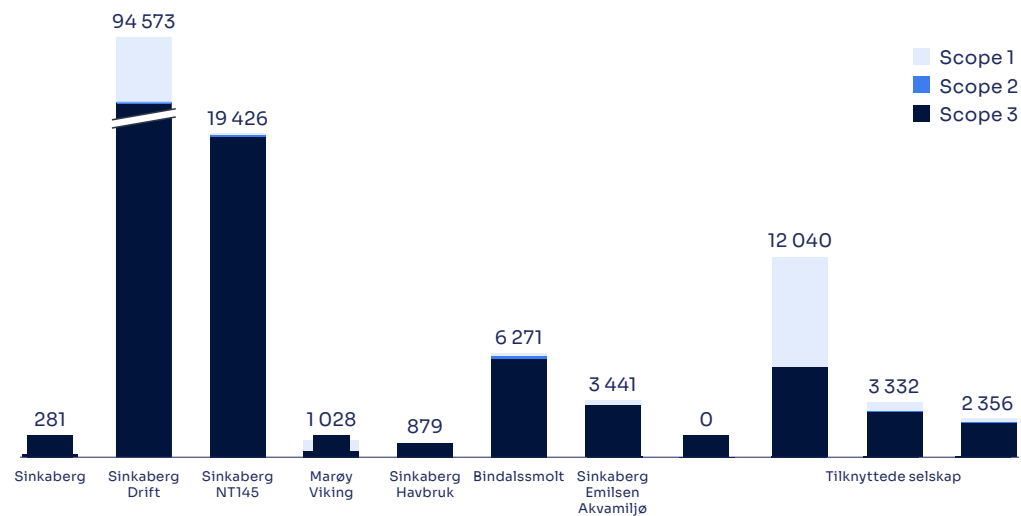
Fordeling per segment

Fordeling av konsolidert resultat, tonn CO₂-ekvivalenter



Fordeling per selskap¹

Tonn CO₂-ekvivalenter



¹ Figuren gir en oversikt over hvilke selskap som bidrar inn i det konsoliderte Klimaregnskapet, samt hvor mengden klimagasser som tas inn i totalen fra det enkelte selskap. Fordi klimagassutslipp fra tilknyttede selskaper kommer inn til Sinkaberg AS som investeringer vises de i segmenteringen som Scope 3-utslipp. Dette gjelder Oppdretternes Miljøservice AS, Flatanger Settefisk AS, Nærøysund Aquaservice AS og AS Aqua.

Totale klimagassutslipp

Retrospektivt

Klimagassutslipp i Scope 1	Basisår 2024	2024	2025
Brutto klimagassutslipp scope 1 (tCO2e)	10 612	10 612	4 937
Andel av klimagassutslipp i scope 1 som stammer fra regulerte kvotehandelsystemer	-	-	-
Klimagassutslipp i Scope 2			
Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp scope 2 (tCO2e)	663	663	396
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp scope 2 (tCO2e)	26 330	26 330	18 135
Klimagassutslipp i Scope 3			
Brutto indirekte klimagassutslipp scope 3 oppstrøm (tCO2e)			
1 Innkjøpte varer og tjenester	84 273	84 273	111 383
2 Kapitalvarer	4 607	4 607	4 220
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (ikke inkludert i Scope 1 eller 2)	2 717	2 717	1 336
4 Transport og distribusjon (oppstrøm)	556	556	511
5 Avfall fra egen drift	131	131	146
6 Forretningsreiser	44	44	23
7 Ansattpendling	458	458	160
8 Leide eiendeler (oppstrøm)	3 799	3 799	2 786
15 Investeringer	11 882	11 882	17 729
Totale klimagassutslipp (tCO2e)			
Totale klimagassutslipp (lokasjonsbasert)	119 742	119 742	143 627
Totale klimagassutslipp (markedsbasert)	145 409	145 409	161 366

Rapporterte kategorier

Klimagassutslipp fra egen drift

Scope 1 – Direkte utslipp

Refererer til direkte utslipp fra egne aktiviteter, som for eksempel forbrenning av fossile brensel i kjøretøy og/eller maskiner.

Utslipp er beregnet ved hjelp av utslippsfaktorer fra DEFRA via Morescope.

Scope 2 – Indirekte utslipp fra energiforbruk

Utslipp knyttet til produksjon av kjøpt elektrisitet og oppvarming i selskapets lokaler.

Lokasjonsbaserte klimagassutslipp beregnes ved bruk av en utslippsfaktor for den norske forbruksmiksen fra NVE¹ (11,9 g CO₂e/kWh).

Markedsbaserte klimagassutslipp kan beregnes på to måter. I de tilfeller det er kjøpt inn opprinnelsesgarantier eller fornybarsertifikater, benyttes utslippsfaktor 0 g CO₂e/kWh. Konsernet har ikke kjøpt inn opprinnelsesgarantier, NVEs¹ residualmiks (535 g CO₂e/kWh) er derfor benyttet.

Klimagassutslipp fra verdikjeden

Andre indirekte utslipp i verdikjeden (Scope 3) utgjør den største kilden til klimagassutslipp for Sinkaberg AS. Disse utslippene oppstår indirekte gjennom bl.a. kjøp av varer og tjenester, investeringer og investeringsvarer.

Sinkaberg AS rapporterer på alle Scope 3 utslippskategorier hvor det er beregnet utslipp, uavhengig av vesentlighet. Dette gjelder alle kategorier med unntak av Scope 3 kategori 9 til og med 14.

Indirekte utslipp i verdikjeden beregnes ved hjelp av spendbasert metode gjennom driftskostnadene for 2025, med unntak av kategoriene 1, 7 og 15. For disse kategoriene er andre datakilder benyttet i tillegg (se forklaring for hver kategori nedenfor).

Scope 3 – kategori 1: Innkjøpte varer og tjenester

Omfatter utslipp knyttet til utvinning, produksjon og transport av varer og tjenester kjøpt eller anskaffet gjennom rapporteringsåret.

Scope 3 – kategori 2: Investeringsvarer

Denne kategorien omfatter utslipp fra produksjon av kapitalvarer kjøpt eller anskaffet i løpet av rapporteringsåret.

Scope 3 – kategori 3: Brensel- og energirelaterte aktiviteter

Utslipp fra utvinning, produksjon og transport av drivstoff og energi kjøpt eller anskaffet av rapporteringsselskapet i rapporteringsåret, som ikke dekkes av Scope 1 eller Scope 2.

For elektrisitet benyttes en total oppstrøms utslippsfaktor fra IEA (5,4 g CO₂e/kWh), som inkluderer overførings- og distribusjonstap (T&D losses) samt øvrige livsløpsutslipp knyttet til norsk strøm⁴.

For drivstoff er det benyttet WTT utslippsfaktorer fra DEFRA (0,6 kg CO₂e/L) for diesel og (0,6 kg CO₂e/L) for bensin.

Scope 3 – kategori 4: Oppstrøms transport og distribusjon

Utslipp knyttet til innkjøpte transport- og distribusjon i rapporteringsåret.

¹Norges vassdrag- og energidirektorat (NVE): [Strømdeklarasjoner - NVE](#)

^{2,3}Norsk fjernvarme: [fjernkontrollen.no](#)

⁴International Energy Agency (IEA): [IEA Life Cycle Upstream Emission Factors \(Pilot Edition\) \(2022\)](#)

Rapporterte kategorier

Scope 3 – kategori 5: Avfall generert under drift

Inkluderer utslipp fra avhending og behandling av avfall generert i løpet av rapporteringsåret.

Scope 3 – kategori 6: Forretningsreiser

Indirekte utslipp fra ansattes forretningsreiser i kjøretøy eid eller drevet av tredjeparter, som fly, tog, busser og leiebiler. Kostnadsførte reiseutgifter sammen med spend-basert metode for samme periode, gjennom reisefradrag og kilometergodtgjørelse, ble benyttet til å beregne utslipp i denne kategorien.

Scope 3 – kategori 7: Pendling for ansatte

Utslipp relatert til ansattes pendling til og fra arbeidsplassen. Dette inkluderer utslipp fra bruk av personbiler, offentlig transport, sykling, og andre transportmidler som ikke eies eller kontrolleres av rapporteringsselskapet.

I denne kategorien beregnes utslipp basert på selskapsspesifikk informasjon på de ansattes reisevei, valg av transportmiddel fra den nasjonale reisevaneundersøkelsen¹, samt utslippsfaktorer fra DEFRA²

Scope 3 – kategori 8: Oppstrøms leasede eiendeler

Omfatter utslipp knyttet til drift av leide eiendeler, ikke allerede inkludert i konsernets Scope 1- eller Scope 2-rapportering. Dette inkluderer bl.a. innleide båter og annet utstyr.

Scope 3 – kategori 9 til 14

Ingen rapporterte utslipp.

Scope 3 – kategori 15: Investeringer

Denne kategorien omfatter utslipp fra investeringer, som for Sinkaberg AS gjelder tilknyttede selskaper hvor konsernet ikke har operasjonell kontroll.

Dette inkluderer:

- AS Aqua
- Oppdretternes Miljøservice AS
- Nærøysund Aquaservice AS
- Flatanger Settefisk AS

¹Den nasjonale reisevaneundersøkelsen, 2024: Reisevaner 2024 | Statens vegvesen

²Department for Energy Security and Net Zero: Greenhouse gas reporting: conversion factors 2025 - GOV.UK

³GHG Protocol: Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions



Marøyvegen 110,
7900 Rørvik
+47 74 38 91 70

sinkaberg.no